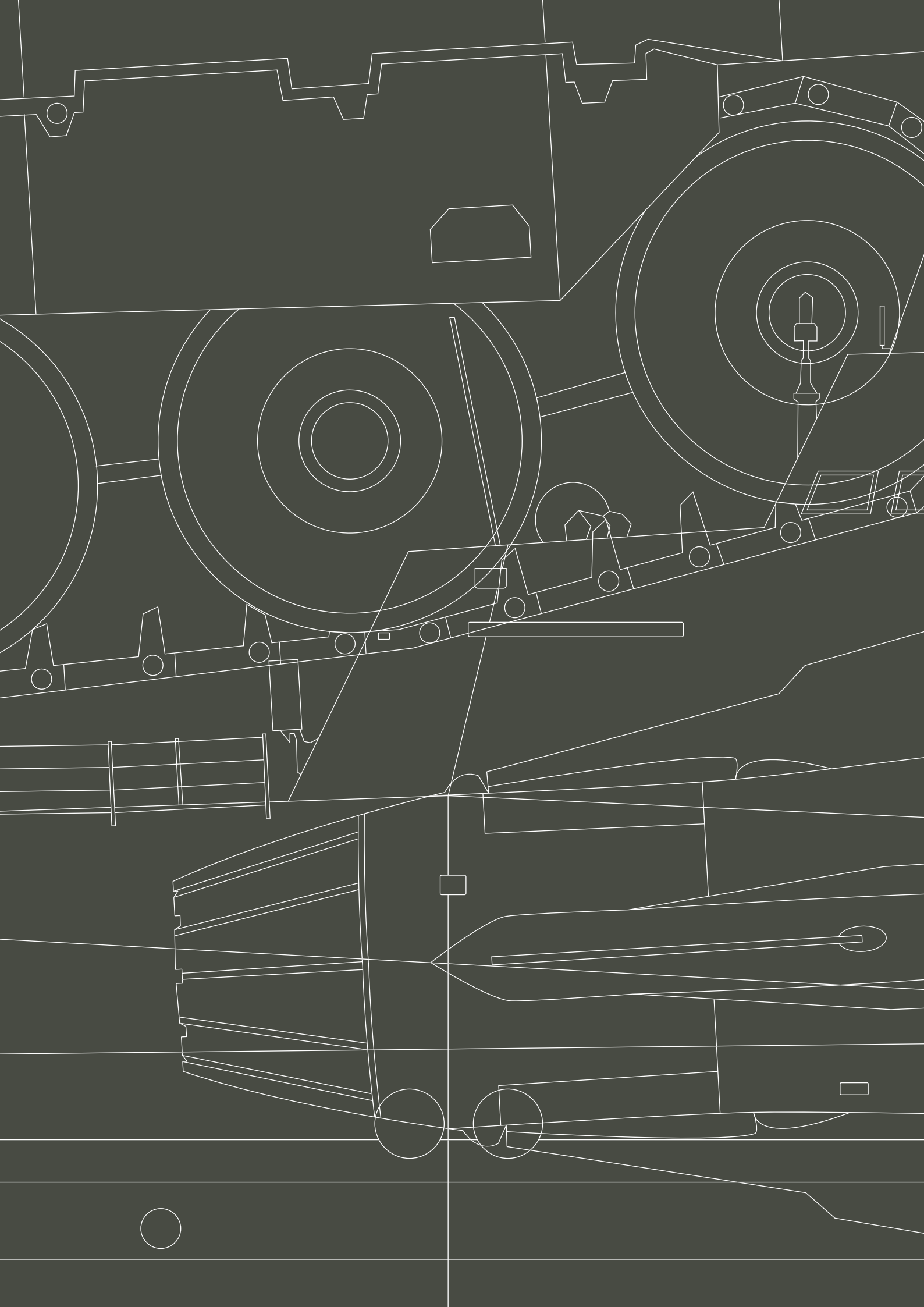




20 25 ÅRSREDOVISNING FÖR FÖRSVARETS MATERIELVERK



Försvarets materielverks årsredovisning 2025

Regeringen (Förvarsdepartementet)
103 33 Stockholm

FMV tjänsteställe, handläggare
Lednings- och ekonomistaben, Nico Lettau

Årsredovisning för 2025

Huvuddokument och 2 bilagor (sekretess).

Kopia till

Regeringskansliet (Finansdepartementet)
Riksdagens utredningstjänst
Riksrevisionen
Statskontoret
Försvarmakten
Myndigheten för civilt försvar
Totalförsvarets forskningsinstitut
Myndigheten för totalförvarsanalys

Arkiv (original)

Omslagsfoto: Linus Svensson/Saab AB

Innehåll

Generaldirektören har ordet	7
1. FMV i korthet	10
Resultatredovisning	14
2. Sammanfattning av verksamhetsåret 2025	14
3. Materielförsörjning	17
4. FMV:s arbete för effektivisering av verksamheten	49
5. Jämställdhetsintegrering i materielförsörjningen	53
6. Internationell samverkan	54
7. Forskning, utveckling och stärkt innovationsförmåga	68
8. Kommersiellt arbete och affärsmässighet	70
9. Försörjnings- och ekonomisk säkerhet	74
10. Arbete mot mutor och korruption	77
11. Miljö- och hållbarhetsarbete	82
12. Certifiering av IT-säkerhet i produkter	85
13. Tillsynsverksamhet inom säkerhetsskyddsområdet	87
14. Inspektionen för cybersäkerhetscertifiering	88
15. Informations- och cybersäkerhet samt säkerhetsskydd	90
16. Stärkt underrättelseverksamhet	91
17. Kompetensförsörjning, arbetsmiljö och sjukfrånvaro	92
18. Finansiell utveckling	97
19. Ekonomisk redovisning	106
20. Myndighetens ledning	141
21. Intern styrning och kontroll	143
22. Bilagor	144
23. Beslut om årsredovisningen	145



Generaldirektören har ordet

2025 har liksom föregående år präglats av ett högt tryck orsakat av det försämrade säkerhetsläget i omvärlden. Myndighetens fokus har fortsatt varit att bidra till Försvarmaktens förmågetillväxt och att stödja Ukraina. När vi summerar året kan jag konstatera att myndighetens samlade ansträngning har gett resultat.

Under 2025 beställde FMV försvarsmateriel för 90,1 miljarder kronor inom ramen för anslaget 1:3.1. Det är ytterligare en ökning från tidigare år och innebär att myndigheten de senaste tre åren beställt materiel för över 210 miljarder kronor. Leverantörsbasen har samtidigt breddats med ett stort antal nya leverantörer. Därutöver har FMV stöttat Försvarmakten med vidmakthållande av befintlig materiel och anläggningar. Ett allt viktigare arbete om Försvarmakten ska klara av att växa som planerat och som sysselsätter nära en femtedel av FMV:s personal.

Det är av största vikt att beställningarna nu omsätts till leveranser. Under 2025 levererade FMV flera viktiga materielsystem till samtliga delar av Försvarmakten, bland annat genomfördes en historisk leverans av de första JAS 39E. Det totala värdet för leveranserna har ökat från 2024 och mer än fördubblats sedan 2023. Samtidigt kan FMV konstatera att förseningarna från industrin är för omfattande.

Att materielen levereras i tid är en prioriterad fråga och myndigheten arbetar intensivt för att förebygga förseningar. Det handlar både om ökad samverkan med försvarsindustrin och långsiktiga åtaganden och samarbeten, men också om att se över myndighetens interna arbete och samarbetet med Försvarmakten.

Industrin i Sverige och Europa befinner sig i en omställningsfas till följd av den stora efterfrågan på materiel.

Förväntningarna är att en tillräcklig del av de intäkter FMV:s beställningar genererar vid industrin återinvesteras för att öka produktionskapaciteten och motverka förseningar och kostnadsökningar.

Myndighetens internationella verksamhet fortsätter att öka som en naturlig följd av inträdet i Nato och EU:s alltmer framträdande position inom försvarsområdet. Inom det exportfrämjande arbetet söker allt fler länder bilaterala samarbets- och anskaffningsavtal med Sverige. Förfrågningarna från industrin om myndighetsstöd ökar också. Våra internationella samarbeten bidrar till att säkra leveranser till Försvarsmakten och kan ge både effektivare materielproduktion samt bättre villkor.

FMV:s arbete med att stötta Ukraina har bland annat utgjorts av att upphandla försvarsmateriel för donation till det ukrainska försvaret. En militär innovationsutmaning för Ukraina, där företag bjöds in

att presentera förslag på produkter som kan hjälpa till i skyddet mot luftfarkoster och drönare, genomfördes även under året.

Sammantaget ser vi under 2025 en positiv utveckling av verksamheten och att FMV fortsätter leverera enligt myndighetens växande uppdrag. Anskaffningen av materielen som krävs för Försvarsmaktens tillväxt fortgår i högt tempo. Det är därför glädjande att FMV:s attraktionskraft som arbetsgivare har stärkts under året. Detta har stor betydelse då myndighetens största styrka ligger hos våra kompetenta och engagerade medarbetare. Tillsammans fortsätter vi att leverera rätt materiel för ett starkare försvar.

Mikael Granholm
Generaldirektör, Försvarets materielverk



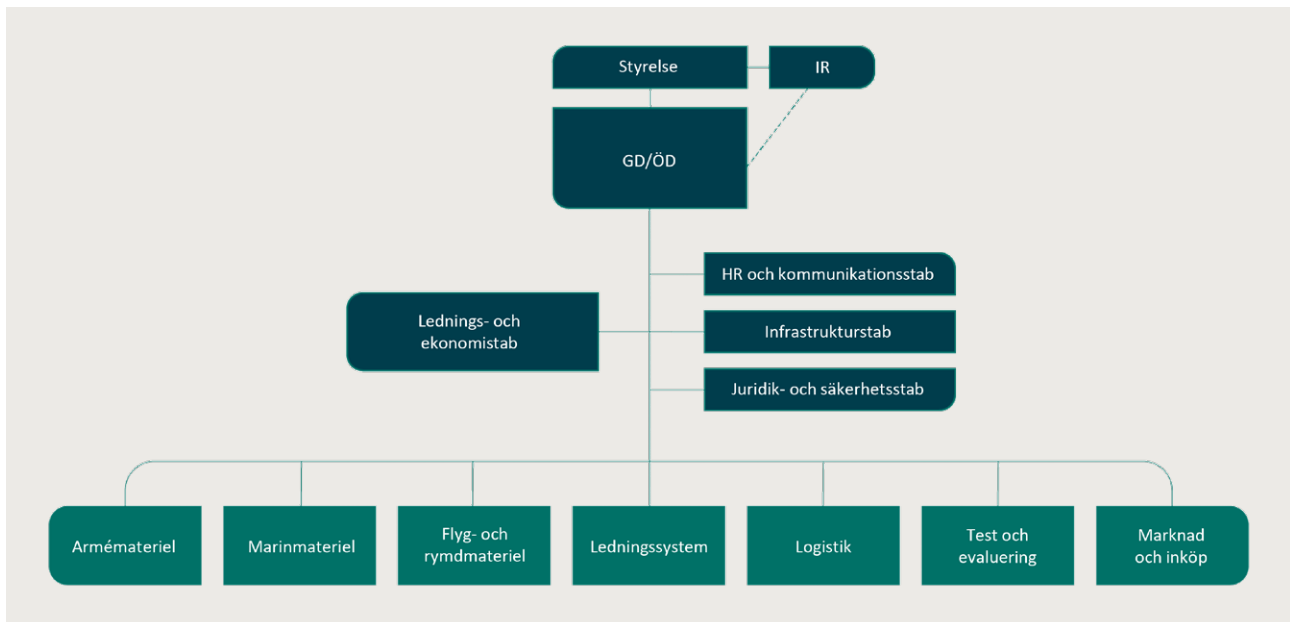
1. FMV i korthet

Försvarets materielverk (FMV) är en myndighet under Förvarsdepartementet. FMV har regeringens uppgift att upphandla och leverera materiel och tjänster till Förvarsmakten. FMV ska bidra till att försvara Sverige genom att i samarbete med Förvarsmakten utforma, upphandla och tillhandahålla materiel som möter Förvarsmaktens operativa behov. FMV utför även liknande tjänster till andra kunder inom myndighetens ansvarsområde.

FMV:s huvudsakliga uppgifter och ansvarsområden framgår av förordning (2007:854) med instruktion för Försvarets materielverk.

1.1 Organisation

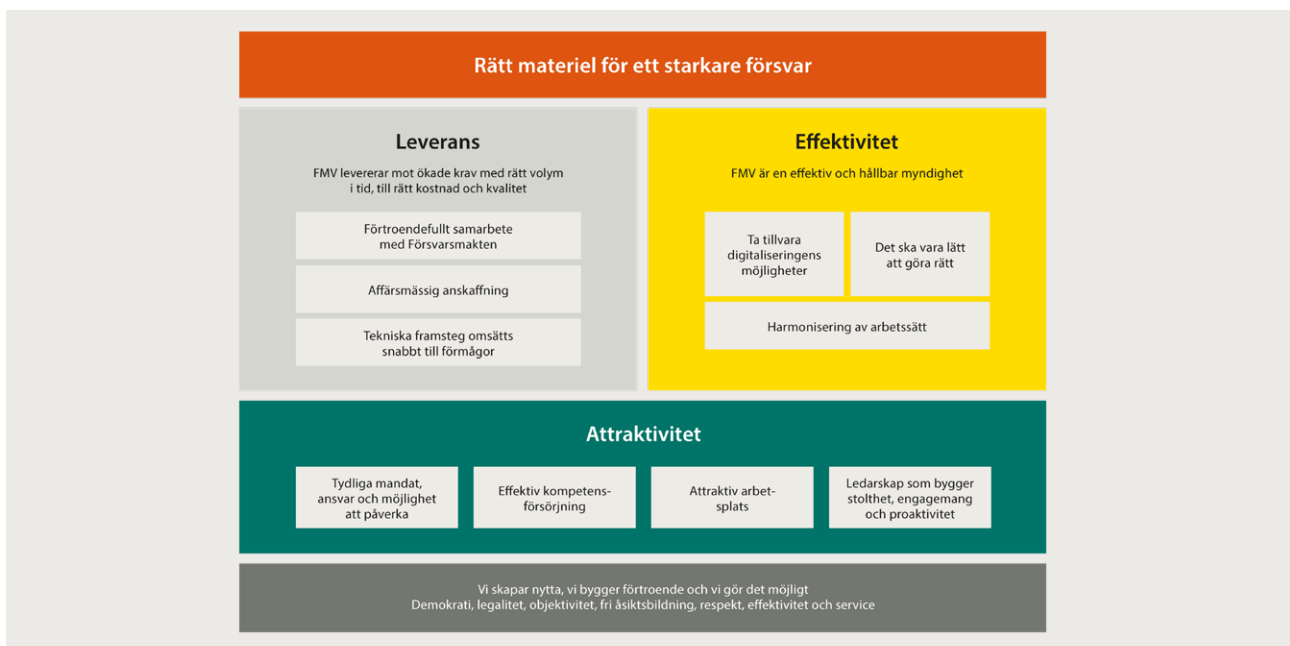
FMV är en styrelseledd myndighet. Styrelsens uppgift är att inför regeringen ytterst ansvara för verksamheten. Generaldirektören ansvarar för den löpande verksamheten inom förvaltning och produktion enligt styrelsens direktiv och riktlinjer. Generaldirektören leder FMV:s verksamhet med stöd av direkt underställda chefer. Från och med 1 juli 2025 är Mikael Granholm FMV:s generaldirektör. Tidigare generaldirektör och tillika förvarsmaterieldirektör, National Armaments Director (NAD), till och med 30 juni 2025 var Göran Mårtensson. På regeringens uppdrag har därefter överdirektör Eva Hagwall utgjort Sveriges förvarsmaterieldirektör till och med 30 november 2025, varefter funktionen har överförts till Förvarsdepartementet.



1.2 Målbild

Under 2024 beslutades FMV:s nya målbild som består av vision och mål. Det finns tre målområden: leverans, effektivitet och attraktivitet. Målområdena beskriver vad myndigheten gemensamt vill uppnå. I varje målområde finns ett antal mål som

i sin tur beskriver vad myndigheten vill utveckla. FMV:s medarbetares gemensamma utgångspunkter är att skapa nytta, bygga förtroende och möjliggöra för att nå våra mål och uppfylla FMV:s vision. Som grund i målbilden finns den statliga värdegrunden som alla medarbetare ska utgå ifrån i sitt arbete.



2025 i korthet



FMV utvecklar sin samverkan med försvarsindustrin. Under 2025 skapades en kontaktyta med näringslivet och en upphandlingsplan publicerades.



FMV har under året utvecklat sina interna processer och på så sätt skapat förutsättning för en enklare och effektivare materielanskaffning.



Under året har FMV tecknat avtal med Thailand om försäljning av fyra flygplan av typen JAS Gripen 39E.

Anskaffningar till Försvarsmakten

→ *Kundorderstock ap. 1.3.1
(bruttoökning)*
112,6 mdkr (+11%)

 *Levererat värde ap. 1.3.1*
18 mdkr (+56%)

→ *Leverantörsorderstock
lägghetsköp (bruttoökning)*
430 mnkr (ny)

→ *Leverantörsorderstock ap. 1.3.1
(bruttoökning)*
90,1 mdkr (+33%)

 *Leveransindex ap. 1.3.1*
53 (-20)

Anskaffningar för donation till Ukraina

→ *Leverantörsorderstock ap. 1.2.5
(bruttoökning)*
12,1 mdkr

 *Levererat värde ap. 1.2.5*
917 mnkr

(siffror inom parantes avser förändring från 2024)

Resultatredovisning

Bedömning av resultat

Bedömningarna görs utifrån följande tre nivåer:

God: Området uppnår ett gott resultat där myndigheten ser en klar förbättring, eller generellt håller en hög nivå. Myndigheten ser endast ett fåtal behov av förbättringar, men strävar efter att bibehålla ett gott resultat.

Tillfredsställande: Området bedöms överlag ha uppnått ett bra resultat, men flera behov av utveckling finns.

Inte tillfredsställande: Området bedöms inte ha uppnått tillfredsställande resultat och har behov av omfattande utveckling.

2. Sammanfattning av verksamhetsåret 2025

Det osäkra omvärldsläget medför fortsatt ökade krav på FMV. Året har präglats av den omfattande och snabba upprustningen av Sveriges militära försvar som är pågående och det fortsatta militära stödet till Ukraina. Under 2025 har FMV fått ökade anslag och nya uppdrag om att bland annat anskaffa materiel och utrustning för donation till Ukraina och att genomföra läglighetsköp, där det med kort varsel uppstår möjlighet till anskaffning. Samtidigt har den nationella och internationella efterfrågan på försvarsmateriel ökat ytterligare till följd av det osäkra omvärldsläget, vilket har påverkat försvarsindustrins möjligheter att leverera materiel. För att kunna uppfylla sitt uppdrag har FMV arbetat med att utveckla sina interna processer, samverkan med industrin, det internationella samarbetet, arbetet för att främja innovation i myndighetens anskaffningar samt exportverksamheten.

FMV:s beställningsförmåga har ökat ytterligare under 2025, från redan historiskt höga nivåer. Under året har det samlade värdet av alla uppdrag som togs emot från Försvarsmakten (kundorderstock) ökat jämfört med tidigare år. Dessa nya uppdrag har FMV kunnat omsätta till ökade beställningsvolymmer (leverantörsorderstock) mot industrin.

Under 2025 har det samlade värdet av alla uppdrag som FMV tog emot från Försvarsmakten inom anslagspost 1:3.1 ökat med 112,6 miljarder kronor. Det

samlade värdet av nya beställningar som FMV lagt till industrin inom samma anslagspost har ökat med 90,1 miljarder kronor. Därmed har de beställningar som FMV lagt under året ökat i linje med regeringens bemyndigande.

FMV har under 2025 levererat materiel till Försvarmakten till ett värde av 18 miljarder kronor, vilket kan jämföras med 11,5 miljarder kronor 2024 och 8,8 miljarder kronor 2023.

FMV:s leveransindex uppgår till 53, vilket ligger under föregående års resultat. Leveransindexet anger hur stor andel av värdet för de planerade leveranserna som levererats till Försvarmakten.

Med utgångspunkt i ökade värden och därmed ökad mängd levererad materiel kan FMV konstatera att leveranserna till Försvarmakten har ökat sedan 2023, även om värdet för årets genomförda leveranser ligger under myndighetens egen planering.

Orsaken till att årets resultat för FMV:s leveransindex är lägre än för 2024 kan härledas till två faktorer.

FMV:s leveransplan för 2025 har omfattat ett antal leveranser till höga värden som i betydande utsträckning påverkar myndighetens leveransindex i de fall dessa leveranser försenas, vilket också till delar har inträffat. Ett mindre antal förseningar inom flyg- och rymd- samt armémateriel omfattar cirka 8,3 miljarder kronor vilket utgör cirka 24 procent av årets leveransplan. Dessa förseningar medför därmed väsentlig påverkan på årets leveransindex.

Vidare har industrin i stort haft fortsatta svårigheter med att möta den växande efterfrågan på försvarsmateriel.

Detta understryker ytterligare att industrin skyndsamt behöver förstärka sin förmåga att leverera försvarsmateriel i enlighet med ingångna avtal. FMV kommer att intensifiera dialogen med industrin och se över möjligheten att ytterligare öka industrins incitament att leverera i tid.

Samtidigt behöver FMV fortsätta med sitt interna utvecklingsarbete. För att förbättra möjligheter till att leverera rätt materiel i tid och till rätt pris arbetar FMV med att utveckla relationen till försvarsindustrin. FMV avser att bredda leverantörsbasen för att ha fler optioner bland leverantörer och därmed minska sårbarheter i materielförsörjningen, att påverka kostnadsutvecklingen på marknaden och att intensifiera kontakten med industrin för kortare leveranstider.

Under 2025 har FMV upprättat en kontaktyta för att göra det lättare för företag att komma i kontakt med myndigheten. FMV har även publicerat en

upphandlingsplan som ger näringslivet information om vilka upphandlingar FMV avser att inleda.

FMV har vidtagit olika effektiviseringsåtgärder, som till exempel utvecklingen av FMV:s interna process för anskaffning som ger en större flexibilitet att utforma anskaffningen utifrån uppdragets omfattning och förutsättningar. För att underlätta samarbetet mellan myndigheter har ett samverkansforum inrättats där Försvarmakten, Försvarets materielverk och Fortifikationsverket ingår och som fler myndigheter kommer att ansluta sig till. Forumet ska samordna myndigheternas interna förändringsarbeten.

Under 2025 har FMV på regeringens uppdrag anskaffat försvarsmateriel för donation till Ukraina. Under året beställde FMV försvarsmateriel som ska doneras till Ukraina till ett värde av 12,1 miljarder kronor. Värdet för genomförda leveranser till Ukraina uppgår till 917 miljoner kronor.

I oktober 2025 gav regeringen FMV i uppdrag att identifiera så kallade läglighetsköp. Med läglighetsköp avses anskaffning av materiel och anläggningar där det med kort varsel uppstår möjligheter till anskaffning vid industrin. Försvarmakten och FMV har tillsammans utarbetat förslag till läglighetsköp som lämnats till regeringen. För läglighetsköp utgörs kundorderstocken av summan av de beslut om läglighetsköp som riksdag och regering har fattat, dessa uppgår till ett värde av 8,4 miljarder kronor. FMV har vid utgången av 2025 hittills lagt beställningar till industrin till ett värde av 430 miljoner kronor. Det relativt låga värdet för leverantörsorderstocken i relation till kundorderstocken har sin förklaring i att styrande beslut från regeringen kom under det sista kvartalet under 2025. Tidigt i 2026 bedöms beställningar kunna läggas och leverantörsorderstockens värde öka.

FMV har en fortsatt viktig roll i Försvarmaktens arbete med vidmakthållande av materiel och anläggningar. Kundorderstocken inom anslagspost 1:1.3 *Vidmakthållande av materiel och anläggningar* har minskat, och FMV:s intäkter mot anslagsposten har ökat jämfört med föregående år. Antalet årsarbetskrafter som belastar anslagsposten har ökat, men räknat som andel av samtliga årsarbetskrafter inom FMV har de minskat.

En central del av FMV:s arbete inom Nato har handlat om standardisering vilket är en förutsättning för interoperabilitet med övriga allierade länder. FMV har under 2025 i samarbete med Försvarmakten fortsatt att ratificera och implementera Nato-standarder (STANAG). FMV har samordnat deltagande i internationella och svenska standardiseringsgrupper.

Exportverksamheten fortsätter vara en viktig del av FMV:s arbete. Under 2025 har FMV tecknat avtal med Thailand om försäljning av fyra flygplan av typ JAS 39E/F.

FMV har även tecknat avtal med Tjeckien gällande modernisering och förlängning av befintliga mellanstatliga avtal om leasing av och support för JAS 39C/D.

Under året har FMV genomfört ett flertal åtgärder i syfte att stärka försörjningssäkerheten och därmed leveransförmågan till Försvarsmakten. Dessa omfattar bland annat utveckling av myndighetens processer i detta avseende. FMV har även uppdaterat standardklausuler med krav på försörjningssäkerhet och utvecklat avtalsformer, exempelvis genom att skapa flexibla kontrakt som kan omhänderta förändringar inom en viss ram utan ny upphandling. FMV har utvecklat dialogen med industrin kopplat till produktionsförutsättningar i alla beredskapsnivåer. FMV har också genomfört analyser och utvecklat metoder för hur sårbarheter kan hanteras i försörjningskedjor.

Inom ramen för FMV:s förebyggande arbete mot korruption och oegentligheter har myndigheten identifierat särskilt relevanta riskområden och risker för korruption. Dessa risker utgör grunden för FMV:s fortsatta åtgärdsarbete.

3. Materieförsörjning

FMV levererar både materiel och tjänster som finansieras av olika anslagsposter. I detta kapitel redovisas resultat för myndigheten som helhet och för områdena armémateriel, flyg- och rymdmateriel, marinmateriel, ledningssystem och logistik som finansieras inom anslagspost 1:3.1 *Leverantörsutgifter för leveranser*, 1:2.5 *Försvarets materielverks stöd till Ukraina*, 1:3.4 *Läglighetsköp*, 1:1.3 *Vidmakthållande av materiel och anläggningar* och 1:3.2 *Anskaffning av materiel och anläggningar*.

Detaljerad redovisning av enskilda större materielobjekt framgår av årsredovisningens bilaga 1.

Resultatet för materieförsörjningen behöver tolkas i det sammanhanget FMV verkar i – som en myndighet i en materieförsörjningskedja mellan Försvarsmakten och försvarsindustrin.

FMV levererar olika typer av materiel som ska bidra till att möta Försvarsmaktens behov i fred, kris och krig. Olika materiel kräver olika hantering, olika tidplaner och olika mycket finansiering. Viss materiel är tekniskt komplex och kräver utveckling. Det innebär att vissa uppdrag kan, från planering till leverans av materiel, ibland omfatta tidshorisonter på tio år eller mer. Annan materiel kan däremot finnas tillgängligt och anskaffning kan ske på betydligt kortare tid.

Materielförsörjningsprocessen i sin helhet omfattar flera aktörer som på olika sätt behöver samverka. Regeringen behöver fatta nödvändiga beslut för att Försvarmakten och sedan FMV ska kunna bemyndigas medel för att anskaffa försvarsmateriel. Försvarmakten behöver ge FMV uppdrag i tid och FMV ska i nästa steg omsätta dessa uppdrag till beställningar till industrin. Förvarsindustrin behöver ha produktionskapacitet för att leverera enligt de kontrakt som har ingåtts med FMV. FMV följer upp hur produktionen fortskrider och hur kostnader utvecklas i förhållande till tidigare planering. Vid leverans till FMV ska myndigheten verifiera och validera materielen och sedan leverera till Försvarmakten som slutligen sätter materielen i bruk. Om leveranser försenas kan både Försvarmaktens operativa förmåga påverkas och kostnaden för materielen öka.

När hela denna kedja är effektiv och samverkar väl har FMV goda förutsättningar att leverera materiel till Försvarmakten i enlighet med totalförsvarsbeslutet.

3.1 Årets materielförsörjning för FMV som helhet

I det här avsnittet redovisas resultaten för anskaffning av materiel till Försvarmakten, anskaffning för donation till Ukraina och läglighetsköp. Resultaten för anskaffning till Försvarmakten redovisas både för myndigheten som helhet och per materielområde.

3.1.1 Samlad bedömning av materielförsörjningen för FMV

Bedömning av resultat

Tillfredsställande: Sammantaget bedömer FMV att resultatet för materielförsörjningen är tillfredsställande.

FMV har under 2025 tagit emot uppdrag från Försvarmakten och lagt beställningar till industrin till högre värden jämfört med 2024.

Omfattningen av FMV:s emottagna uppdrag och lagda beställningar till industrin avseende stödet till Ukraina är enligt plan.

Dessutom har FMV under året levererat materiel till Försvarmakten till ett högre värde jämfört med både 2024 och 2023. Samtidigt har leveranserna inte ökat i den omfattningen som FMV hade planerat. FMV behöver fortsätta med sitt interna utvecklingsarbete för att säkerställa att materiel levereras enligt plan.

Huvudsakligen beror uppkomna leveransförseningar på försvarsindustrins förmåga att möta den ökade efterfrågan på försvarsmateriel.

FMV har påbörjat arbetet med läglighetsköp av försvarsmateriel. Mot bakgrund av att FMV fick det första uppdraget inom läglighetsköp i oktober 2025 bedöms resultatet som tillfredsställande.

FMV har under året i allt väsentligt levererat på beställningar från Försvarmakten inom vidmakthållande och anskaffning av materiel och anläggningar.

FMV:s samlade bedömning av materielförsörjningen baseras på resultaten för anskaffning av materiel till Försvarmakten och för donation till Ukraina samt läglighetsköp. Även resultaten för FMV:s tjänster för vidmakthållande av materiel och anskaffningar inom Försvarmaktens anslagspost 1:1.3 *Vidmakthållande av materiel och anläggningar* och 1:3.2 *Anskaffning av materiel och anläggningar* är del i bedömningen.

Resultaten för anskaffning av materiel till Försvarmakten redovisas som kund- och leverantörsorderstock, leveransindex och värdet för genomförda leveranser.

Resultaten för anskaffning av materiel för donation till Ukraina redovisas som det samlade värde för stödpaketerna som regeringen och riksdag beslutat om under

2025, värdet för uppstartade uppdrag inom FMV och lagda beställningar till industrin. Även värdet för genomförda leveranser redovisas.

Resultaten för läglighetsköp redovisas som kund- och leverantörsorderstock. Anledning till detta är att FMV:s uppdrag för 2025 angående läglighetsköp var att beställa, men inte leverera materiel.

Kundorderstocken avser summan av värdet för alla uppdrag från Försvarmakten, från regering och riksdag för stödet till Ukraina eller från regeringen gällande läglighetsköp, som ännu inte har levererats. Leverantörsorderstocken avser summan av värdet för alla beställningar från FMV till industrin som ännu inte har levererats till Försvarmakten eller Ukraina. Myndighetens leveransindex mäter hur stor andel av planerade materielleveranser som har levererats till Försvarmakten i enlighet med årets leveransplan, viktat efter leveransens värde.

FMV:s arbete med att ta emot uppdrag från Försvarmakten och lägga beställningar till industrin i relation till FMV:s personella tillväxt redovisas som antalet emottagna uppdrag och antalet lagda beställningar i relation till antalet årsarbetskrafter.

Bruttoökningen för årets kund- respektive leverantörsorderstock gällande anskaffning av materiel till Försvarmakten visar på historiska ökningar på kort tid som innebär att FMV i samverkan med Försvarmakten och industrin har fortsatt att öka förmågan att ta emot uppdrag och omsätta dem till beställningar till industrin.

FMV har under 2025 levererat materiel till ett högre värde till Försvarmakten jämfört med 2024 och mer än fördubblat värdet på leveranser jämfört med 2023. Resultatet för årets leveransindex avseende leveranser till Försvarmakten ligger dock under föregående års resultat.

Orsaken till att årets resultat för FMV:s leveransindex är lägre än för 2024 kan härledas till två faktorer.

FMV:s leveransplan för 2025 har omfattat ett antal leveranser till höga värden som påverkar myndighetens leveransindex i de fall dessa leveranser försenas, vilket också till delar har inträffat. Ett antal förseningar inom flyg- och rymd- samt armémateriel omfattar cirka 8,3 miljarder kronor vilket utgör cirka 24 procent av årets leveransplan. Dessa förseningar medför därmed väsentlig påverkan på årets leveransindex.

Vidare har industrin i stort haft fortsatta svårigheter med att möta den växande efterfrågan på försvarsmateriel. Över hälften av årets försenade leveranser kan härledas till dessa svårigheter.

Samtidigt har FMV:s egen målsättning gällande värdet för leveranser till Försvarsmakten 2025 varit avsevärt högre än tidigare år (se även avsnitt 3.1.4).

Att FMV:s egen målsättning för värdet på materielleveranser till Försvarsmakten 2025 har varit avsevärt högre än för tidigare år beror på att FMV i sin planering för 2025 inkluderat leveranser som ursprungligen hade varit planerade för senare år. FMV kommer med anledning av detta att se över sitt arbete med leveransplaneringen, så att den blir mer träffsäker.

FMV har vidtagit åtgärder under året för att minimera framtida förseningar, bland annat genom att utveckla rollen som försvarsindustrimyndighet. Det innebär att FMV avser att bredda leverantörsbasen för att ha fler optioner bland leverantörer och därmed minska sårbarheter i materielförsörjningen, att bättre bevaka kostnadsutvecklingen på marknaden och att intensifiera kontakten med industrin för kortare leveranstider (se kapitel 8). FMV kommer även att se över möjligheten att ytterligare öka industrins incitament att leverera i tid.

Andra åtgärder för att minimera framtida förseningar inkluderar det interna arbetet med att utveckla myndighetens process för anskaffning (se avsnitt 4.2) som innebär att medarbetarna får större flexibilitet att anpassa ett anskaffningsprojekt till uppdragets omfattning och förutsättningar.

Sammantaget bedömer FMV materielförsörjningen som tillfredsställande. FMV har ytterligare ökat sin förmåga att ta emot och starta uppdrag från Försvarsmakten samt att lägga beställningar till industrin. Därutöver har FMV under året levererat materiel till Försvarsmakten till ett högre värde jämfört med 2024 och 2023, även om FMV inte lyckats leverera i enlighet med myndighetens egen leveransplan för 2025. FMV behöver därför fortsätta med sitt interna utvecklingsarbete för att säkerställa att materiel levereras enligt plan.

Resultatet för leverantörsorderstocken för FMV:s stöd till Ukraina visar att FMV skyndsamt har omsatt de stödpaketet som beslutades av regering och riksdag till beställningar till industrin.

En stor andel av läglighetsköpen som FMV har fått uppdrag om i slutet på året befinner sig under bearbetning och kommer att omvandlas till beställningar till industrin i början av 2026. Arbetet med läglighetsköpen bedöms därmed fortlöpa enligt plan.

3.1.2 FMV:s totala kundorderstock

Tabell 1 - Total kundorderstock 2023–2025 (mnkr)

		2025	2024	2023
FMV:s anslag	Antal projekt	547	399	403
	Orderstock	308 350	216 961	149 523
Försvarmaktens anslag	Antal projekt	462	377	324
	Orderstock	11 492	10 954	7 491
Övriga kunder	Antal projekt	31	32	31
	Orderstock	21 168	15 017	5 735
Totalt	Antal projekt	1 040	808	758
	Orderstock	341 010	242 932	162 749

I detta avsnitt redovisas FMV:s totala kundorderstock för åren 2023–2025 fördelat efter finansiär. FMV:s anslagsposter avser anslagspost 1:2.5 *Försvarets materielverks stöd till Ukraina*, 1:2.7 *Försvarmakten internationellt - FMV projektutgifter Ukraina* 1:3.1 *Leverantörsutgifter för leveranser* och 1:11.4 *Direkta utgifter i materielanskaffningen*. Försvarmaktens anslag och anslagsposter avser anslagspost 1:1.1 *Förbandsverksamhet och beredskap*, 1:1.3 *Vidmakthållande av materiel och anläggningar*, 1:2 *Försvarmaktens insatser internationellt*, 1:3.2 *Anskaffning av materiel och anläggningar* samt 1:4 *Forskning och teknikutveckling* och finansieras genom att FMV fakturerar Försvarmakten. Syftet med den här redovisningen är att redogöra för omfattningen av FMV:s avtalade utestående åtagande gentemot FMV:s kunder.

Mellan 2024 och 2025 har den totala kundorderstocken ökat med cirka 98 miljarder kronor. Den största andelen av ökningen finns inom materieluppdragen inom FMV:s anslag och detta med anledning av riksdagens och regeringens förstärkningar som resulterar i ett ökat materielbehov från Försvarmakten. Vidare har orderstocken för övriga kunder ökat väsentligt jämfört med 2024. Övriga kunder avser framför allt export till andra länder och i denna kategori har både kundorderstocken och antalet projekt ökat jämfört med tidigare år. En anledning till ökningen är att FMV har tecknat avtal med Thailand om försäljning av fyra flygplan av typ JAS 39E/F. FMV har även tecknat avtal med Tjeckien gällande modernisering och förlängning av befintliga mellanstatliga avtal om leasing av och support för JAS 39C/D.

3.1.3 Uppdrag från Försvarmakten och beställningar till industrin

För kund- och leverantörsorderstock för anslagspost 1:3.1 redovisas ingående och utgående balanser samt under året infriade respektive nya åtaganden i syfte att visa årets förändringar. Nya åtaganden tillhörande kundorderstock innebär att Försvarmakten har lagt nya uppdrag till FMV under 2025, och infriande åtagande innebär i sin tur att en avräkning av anslaget har skett. Motsvarande gäller för leverantörsorderstocken, där nya åtaganden motsvarar FMV:s lagda beställningar till industrin under 2025 och infriande åtaganden innebär att en anslagsavräkning har skett, till exempel genom upparbetning på industrin eller att leverans har skett från industrin till FMV. FMV nyttjar fortsatt två finansiella styrmodeller, den nuvarande och den tidigare där den nuvarande finansiella styrmodellen är mest rättvisande för faktiska leveranser till Försvarmakten. Den tidigare finansiella styrmodellen ska vara avvecklad senast den 31 december 2027. I tabellerna nedan redovisas förändringar i kund- respektive leverantörsorderstocken under 2025 inom anslagspost 1:3.1. Värden för 2023 och 2024 års kundorderstock och leverantörsorderstock redovisas i löptext i syfte att möjliggöra jämförelser mellan åren.

Kund- och leverantörsorderstock för anslagspost 1:3.1

Tabell 2 - Förändringar i kund- och leverantörsorderstock 2025, anslagspost 1:3.1

	Kundorderstock	Leverantörsorderstock
	mdkr	mdkr
Ingående balans 2025	208,8	120,7
- varav tidigare finansiell styrmodell	27,3	19,4
- varav nuvarande finansiell styrmodell	181,5	101,2
Nya åtaganden tidigare finansiell styrmodell	4,4	5,8
Infriade åtaganden tidigare finansiell styrmodell	-12,6	-8,1
Nya åtaganden nuvarande finansiell styrmodell	108,2	84,3
Infriade åtaganden nuvarande finansiell styrmodell	-32,3	-32,1
Utgående balans 2025	276,4	170,6
- varav tidigare finansiell styrmodell	19,0	17,1
- varav nuvarande finansiell styrmodell	257,4	153,5

Tabell 2 visar att bruttoökningen i kundorderstocken, det vill säga det totala värdet av alla nya uppdrag från Försvarsmakten, uppgick till 112,6 miljarder kronor 2025 och motsvarande värde var 101,9 miljarder kronor under 2024 och 58,9 miljarder kronor 2023.

Ökningen i kundorderstocken sker mot bakgrund av riksdagens och regeringens förstärkningar med anledning av omvärldsläget. Dessa ökningar i årets kundorderstock indikerar ett gott samarbete mellan FMV och Försvarsmakten i tidiga faser i materieförsörjningsprocessen, vilket är avgörande för att säkra framtida materielleveranser i enlighet med investeringsplanen.

Årets nya åtaganden, det vill säga värdet för samtliga beställningar som FMV lagt till industrin under året, har medfört en bruttoökning med 90,1 miljarder kronor i leverantörsorderstocken, att jämföra med 67,7 miljarder kronor under 2024 och 52,5 miljarder kronor 2023. Detta visar att FMV har haft en hög kapacitet att lägga beställningar till industrin jämfört med tidigare år.

Under året har FMV infriat åtaganden för 40,2 miljarder kronor, att jämföra med 32,3 miljarder kronor 2024 och 25,6 miljarder kronor 2023.

Vid en jämförelse med tidigare år för posten infriade åtaganden inom nuvarande finansiell styrmodell för kundorderstocken och leverantörsorderstocken har värdena ökat väsentligt sedan 2023. Detta innebär bland annat att materielleveranser till ett högre värde har skett till Försvarmakten 2025 jämfört med 2024 och 2023.

Med utgångspunkt i utvecklingen av leverantörsorderstocken kan FMV konstatera att myndigheten lägger beställningar till industrin i tid och till de värden som är beslutade.

Att kund- och leverantörsorderstock inte följs åt i utvecklingen har flera orsaker. En orsak är att nya åtaganden i kundorderstocken inte omedelbart ger genomslag i nya åtaganden i leverantörsorderstocken utan det kommer alltid finnas en viss fördröjning. Tiden från det att Försvarmakten lägger ett uppdrag till FMV till dess att FMV kontrakterar industrin ska inte vara längre än nödvändigt, men det tar en viss tid att genomföra kravställning, upphandling och eventuellt hantera överprövningar. FMV:s kärnkompetens och uppdrag i detta avseende är att formulera krav på materiel och system samt försörjnings- och underhållslösningar. Tiden för detta beror oftast på beställningens komplexitet.

En jämförelse mellan utvecklingen av kund- respektive leverantörsorderstock behöver även beakta att enskilda större beställningar som läggs sent på året kan skapa variationer mellan åren eftersom kund- och leverantörsorderstocken mäts den 31 december och uppdrag från Försvarmakten som läggs senare på året till exempel i december, inte hinner kontrakteras till industrin före årsskiftet. Därtill kan Försvarmaktens uppdrag till FMV delas upp i flera mindre beställningar, som kan hamna på olika sidor av ett årsskifte, när FMV i nästa steg beställer av leverantörer, vilket är den främsta förklaringen till skillnader i storlek mellan kund- och leverantörsorderstock. Åtaganden från Försvarmakten är dock omhändertagna av FMV i enlighet med investeringsplanen. Relationen mellan kundorderstocken och leverantörsorderstocken kan också variera beroende på tidpunkten i en totalförsvarsperiod. Inledningsvis tenderar kundorderstocken att öka jämfört med leverantörsorderstocken, särskilt i en tillväxtfas. FMV arbetar för att säkerställa att leverantörsorderstocken ökar i takt med kundorderstocken bland annat genom att följa utvecklingen i projekten och vidta åtgärder för att minimera risker och eventuella avvikelser.

Tabell 3 – Bruttoökning av kund- och leverantörsorderstock inom anslagspost 1:3.1 per årsarbetskraft 2023–2025 (tkr)

	2025	2024	2023
Bruttoökning av kundorderstock inom ap. 1:3.1 per årsarbetskraft	38 169	38 065	25 085 ¹
Förändring bruttoökning av kundorderstock jämfört med tidigare år, i %	11 %	73 %	-
Bruttoökning av leverantörsorderstock inom ap. 1:3.1 per årsarbetskraft	30 542	25 290	22 359
Förändring bruttoökning av leverantörsorderstock jämfört med tidigare år, i %	33 %	29 %	-
Förändring antal årsarbetskrafter jämfört med tidigare år, i %	10 %	14 %	-

I tabell 3 redovisas bruttoökningen av kund- och leverantörsorderstocken per årsarbetskraft. Måtten ger information till vilket värde FMV har tagit emot nya uppdrag från Försvarmakten och lagt nya beställningar till industrin under respektive år – i relation till antalet årsarbetare som direkt eller indirekt bidrog till dessa resultat. Därmed ger måtten viss information om hur FMV:s beställningsförmåga har utvecklats i relation till den personella tillväxten sedan 2023.

Tabellen visar att mellan 2024 och 2025 ökade det samlade värdet för nya uppdrag som FMV tog emot från Försvarmakten med 11 procent och mellan 2023 och 2024 med 73 procent. Omfattningen av nya beställningar som FMV lagt till industrin har ökat med 33 procent mellan 2024 och 2024 och med 29 procent mellan 2023 och 2024. Samtidigt ökade antalet årsarbetskrafter inom FMV med 10 procent mellan 2024 och 2025 och med 14 procent mellan 2023 och 2024.

Tabellen visar att omfattningen av FMV:s nya uppdrag från Försvarmakten och beställningar fortsätter att växa snabbare än myndighetens personal.

Resultaten som FMV redovisar i tabell 3 bör tolkas med viss försiktighet. Som grund för beräkningen av bruttoökningen av kund- och leverantörsorderstocken används materielens samlade värde, som inte alltid återspeglar FMV:s arbetsinsats i det enskilda fallet. En beställning med ett högre värde kan innefatta en liknande insats av årsarbetskrafter som en beställning med ett lägre värde.

¹ I årsredovisningen 2024 redovisade FMV en felaktig siffra till följd av räknefel.

Dessutom skulle det för en fördjupad analys behövas en längre tidsserie och flera förklarande variabler. Exempel på förklarande variabler är andelen av komplexa och därav mer tidskrävande beställningar och inom vilka organisationsdelar rekryteringen har skett inom respektive år.

3.1.4 FMV:s leveranser till Försvarsmakten

FMV:s leveranser till Försvarsmakten kan redovisas på olika sätt. FMV redovisar sedan tidigare ett leveransindex som beskriver hur stor andel av planerade materielleveranser 2025 som har levererats till Försvarsmakten i enlighet med FMV:s leveransplan för året, viktat efter leveransens värde. För att ge en bredare bild över FMV:s leveranser redovisas i det här avsnittet även det totala värdet för FMV:s genomförda leveranser som återspeglar omfattningen av levererad materiel.

Som materielleverans räknas i detta avseende faktisk materiel som har ett eget värde. Detta innebär att rapporter, fakturering och andra administrativa leveranser inte ingår i beräkningen av leveransindex.

FMV tidigarelägger vissa leveranser i sin planering för att kunna parera förväntade förseningar av andra planerade leveranser. På så sätt försöker FMV att möjliggöra den snabba upprustningen av det svenska försvaret i en tid som är präglad av en ökad efterfrågan på materiel och begränsad produktionskapacitet inom industrin. Detta kan dock leda till en viss överplanering som medför en högre målsättning för leveranser vilket i sin tur kan leda till ett lägre leveransindex. Anledningen till detta är att leveransindexet mäter genomförda leveranser mot en målsättning som består till viss del av leveranser som ursprungligen hade varit planerade för ett senare år.

Leveransindex beräknas dessutom på kalenderår och är därför känsligt för förseningar över årsskiftet, särskilt avseende enskilda leveranser med höga värden. Detta innebär att en försening på några veckor i december till nästkommande år kan medföra stor påverkan på FMV:s leveransindex men kan samtidigt ha begränsad påverkan på Försvarsmaktens förmåga. Denna aspekt är mycket viktig att beakta vid analysen av leveransindex.

Det är möjligt att jämföra årets redovisning av leveransindex med redovisningen av leveransindex i årsredovisningen 2024 och 2023 men inte tidigare än 2021 eftersom de tidigare indikatorerna baserades på andra principer och indata.

Värdet för årets leveransindex för FMV:s materielleveranser till Försvarsmakten uppgår till 53.

Resultatet för 2025 är lägre än resultaten för 2024 och 2023.

Orsaken till att årets resultat för FMV:s leveransindex är lägre än för 2024 kan härledas till två faktorer. FMV:s leveransplan för 2025 har omfattat ett antal leveranser till höga värden som påverkar myndighetens leveransindex i de fall dessa leveranser försenas, vilket också till delar har inträffat.

Ett mindre antal leveranser till höga värden har blivit försenade till följd av industrins fortsatta svårigheter med att möta den växande efterfrågan på försvarsmateriel och har haft en betydande påverkan på årets leveransindex. Dessa leveranser hade dessutom delvis varit planerade för slutet av 2025, vilket gjorde att även kortare förseningar som sträckte sig över årsskiftet hade en stor påverkan på leveransindexet som mäts per kalenderår. Till exempel har inte samtliga flygplan av typ JAS 39E och ett antal planerade leveranser inom armémateriel inte kunnat levereras på grund av kvalitetsbrister, resursbrist och förseningar hos leverantörer och deras underleverantörer. Dessa exempel omfattar leveranser motsvarande cirka 8,3 miljarder kronor vilket utgör cirka 24 procent av årets leveransplan och medför därmed väsentlig påverkan på årets leveransindex.

Vidare har industrin i stort haft fortsatta svårigheter med att möta den växande efterfrågan på försvarsmateriel. Över hälften av årets försenade leveranser kan härledas till dessa svårigheter.

Samtidigt har FMV:s egen målsättning för till vilket värde myndigheten skulle leverera materiel till Försvarsmakten varit avsevärt högre i 2025 jämfört med tidigare år. Det beror på att FMV i sin målsättning för 2025 inkluderat leveranser som ursprungligen hade varit planerat för senare år. FMV:s leveransplan 2025 innehöll både planerade leveranser och tidigare lagda leveranser som hade varit tänkta som möjlig kompensation för förväntade förseningar. Denna överplanering har bidragit till ett högre målvärde och därmed till ett lägre leveransindex jämfört med 2024. FMV kommer med anledning av detta att se över sitt arbete med leveransplaneringen, så att den blir mer träffsäker.

För att få en bredare bild av FMV:s leveransförmåga är det därför viktigt att även beakta annan data. FMV har under året levererat materiel till Försvarsmakten för ett värde som är högre än 2024 och mer än dubbelt så högt som värdet 2023. Det totala levererade värdet uppgår till 18 miljarder kronor vilket kan jämföras med 11,4 miljarder kronor 2024 och 8,7 miljarder kronor 2023. Med utgångspunkt i ökade värden kan FMV konstatera att leveransförmågan har utvecklats positivt sedan 2023 och mer materiel levererats till Försvarsmakten.

Nedan följer en redovisning av orsakerna som ligger bakom årets förseningar. Orsakerna till årets leveransförseningar redovisas uppdelade efter vad som

försakat förseningarna – problem hos externa leverantörer, i gränssnittet mellan Försvarmakten och FMV eller inom FMV.

Externa leverantörer står för mer än hälften och därmed den största andelen av samtliga förseningar under 2025. Exempel på förseningsorsaker, i likhet med föregående år, har varit materiel- och komponentbrist, kvalitetsbrister och begränsad produktionskapacitet mot bakgrund av den stora efterfrågan. Bland annat har ett antal flygplan av typ JAS 39E inte kunnat levereras. Andra exempel omfattar Bandvagn 410 samt lastbilar och släp.

Därefter kommer förseningar i materielleveranser som uppstår i gränssnittet mellan Försvarmakten och FMV. Förseningarna uppkommer i överlämningsprocessen av materiel och vid ändrade förutsättningar av Försvarmakten i pågående uppdrag, till exempel när Försvarmakten inte tar emot delleveranser av beställda system eller vid justerade tidplaner för leverans. Exempel i denna kategori omfattar markledningsförmåga och telekrigssystem.

En mindre andel av årets försenade leveranser till Försvarmakten beror på omständigheter som FMV orsakat, exempelvis faktorer kopplade till kontrakt och upphandling och dröjsmål vid materielöverlämningen till Försvarmakten. Leveransförseningen för buret luftvärn faller i denna kategori.

FMV har vidtagit ett antal åtgärder för komma till rätta med leveransförseningar och effektivisera materielförsörjningen. Nedan återges en summering av dessa åtgärder. För vidare läsning, se FMV:s redovisning av materielförsörjningen för respektive materielområde i avsnitt 3.2.1–3.2.5. En beskrivning av FMV:s bredare, myndighetsgemensamma effektiviseringsarbete finns i kapitel 4.

Gentemot försvarsindustrin kommer FMV att se över fler möjligheter till att säkra leveranser i tid, utöver uppföljning av vissa leverantörers produktion och kvalitetsarbete. I arbetet med att utveckla rollen som försvarsindustrimyndighet kommer FMV bland annat att bredda leverantörsbasen för att ha fler optioner bland leverantörer och därmed minska sårbarheter i materielförsörjningen. Under 2025 började FMV även att utveckla sina interna arbetssätt för affärsstyrning och avtalsuppföljning i syfte att kunna hantera kostnadsutvecklingen på marknaden (se även kapitel 8). FMV kommer att intensifiera dialogen med industrin och se över möjligheten att ytterligare öka industrins incitament att leverera i tid.

FMV arbetar även tillsammans med Försvarmakten för att effektivisera materielförsörjningsprocessen. Exempelvis har FMV i samarbete med Försvarmakten överenskommit om större flexibilitet i pågående uppdrag för att på enklare sätt kunna omhänderta eventuella uppdragsförändringar. Detta har lett till att FMV i vissa fall har kunnat beställa komponenter med långa leveranstider tidigare. Andra exempel på vidtagna och planerade åtgärder är

gemensam planering av beställningar och leveranser, förtydligandet av ansvarsfördelning mellan myndigheterna i vissa steg i materieförsörjningsprocessen och gemensam introduktionsutbildning.

Även internt inom FMV pågår ett arbete med att effektivisera materieförsörjningen. Exempel på vidtagna åtgärder är de utvecklade processer för bland annat anskaffning av försvarsmateriel (se även avsnitt 4.2) och ett myndighetsgemensamt regelverk för FMV och Försvarsmakten gällande materieldata. Med regelverket har båda myndigheter samma riktlinjer för materieldata, vilket ska öka effektiviteten, förenkla arbetet och minska risken för fel.

3.1.5 Anskaffning av materiel för donation till Ukraina

FMV har sedan augusti 2024 i uppgift att anskaffa materiel för donation till Ukraina. FMV har därutöver ett flertal uppgifter som avser stöd till Ukraina, vilka redovisas nedan under avsnitt 6.1.1. I det här avsnittet redovisas resultaten av FMV:s anskaffning av försvarsmateriel för donation till Ukraina.

Arbetet med FMV:s anskaffning av materiel för donation till Ukraina skiljer sig något från arbetet med materieförsörjning för Försvarsmakten. Riksdag och regering beslutar om stödpaket till Ukraina i mer detaljerad form än den investeringsplan som ligger till grund för materielanskaffningar till Försvarsmakten. FMV omsätter statsmaktens beslut till anskaffningar av materiel för donation till Ukraina på anslagspost 1:2.5 *Försvarets materielverks stöd till Ukraina*. För att möjliggöra en snabbare omsättning av statsmaktens beslut och därmed snabbare leveranser till Ukraina genomför FMV anskaffningarna i stor utsträckning antingen som riktade upphandlingar, som avrop inom befintliga ramavtal, eller som beställningar av redan tillverkad materiel från leverantörerna.

Tabell 4 - Förändringar i leverantörsorderstock 2025 för FMV som helhet, anslagspost 1:2.5

	Leverantörsorderstock mdkr
Ingående balans 2025	1,6
Nya åtaganden	12,1
Infriade åtaganden	-3,7
Utgående balans 2025	10,0

Den samlade volymen av stödpaketen till Ukraina som regeringen och riksdag beslutade om under 2025 uppgick till 20,7 miljarder kronor. Av dessa har FMV under året startat upp uppdrag till värde av 17 miljarder kronor och lagt beställningar till industrin för 12,1 miljarder kronor. Att FMV under året inte kunnat omsätta hela omfattningen av stödpaketen till beställningar till industrin beror på tre faktorer. För det första fattades regeringsbesluten löpande under året (februari, april och oktober) vilket försvårade FMV:s möjligheter att omsätta samtliga stödpaket till beställningar. För det andra ändrades Ukrainas behov under tiden vilket lett till omtag och därmed förseningar. Och för det tredje har en tänkt leverantör inte kunnat leverera i den takt och omfattning som ursprungligen planerat.

Under året har FMV levererat materiel till värde av 917 miljoner kronor till Ukraina.

Exempel på materiel som regeringen gett FMV i uppdrag att upphandla för donation till Ukraina är Archerpjäser och artilleriammunition samt långräckviddiga drönare, kustradarsystem, trossfärjor utrustade med granatkastare, dykkammare och kranbilar.

Tabell 5 - Nettoförändringar för kund- och leverantörsorderstock 2025 per materielområde, anslagspost 1:2.5

Nettoförändringar	Kundorderstock mnkr	Leverantörsorderstock mnkr
Armémateriel	6,5	5,5
Marinmateriel	3,9	2,1
Flyg- och rymdmateriel	0,4	0
Ledningssystemmateriel	2,0	0,8
Logistikmateriel	0,1	0

Regeringens uppdrag till FMV att upphandla försvarsmateriel för donation till Ukraina fördelas över samtliga materielområden. Den största volymen ligger inom områdena armé- och marinmateriel.

3.1.6 Läglighetsköp

I oktober 2025 gav regeringen FMV i uppdrag att identifiera så kallade läglighetsköp. Med läglighetsköp avses anskaffning av materiel och anläggningar där omvärldsläget medför att det med kort varsel uppstår möjligheter till

anskaffning. Läglighetsköpen ska bidra till att snabbare stärka den svenska militära förmågan. För läglighetsköpen har en ny anslagspost införts i FMV:s regleringsbrev, 1:3.4 *Läglighetsköp*. FMV har under 2025 fått ett bemyndigande om att beställa materiel som läglighetsköp, men anslagsposten innehåller medel från och med 2026, vilket innebär att FMV först då får leverera läglighetsköp till Försvarsmakten. Försvarsmakten och FMV har tillsammans utarbetat förslag till läglighetsköp som lämnats till regeringen.

Tabell 6 – Kund- och leverantörsorderstock 2025 för läglighetsköp, anslagspost 1:3.4

	Kundorderstock	Leverantörsorderstock
	mnkr	mnkr
Nya åtaganden 2025	8 387	430

För läglighetsköp utgörs kundorderstocken av summan av de beslut om läglighetsköp som riksdag och regering har fattat, dessa uppgår till ett värde av 8,4 miljarder kronor. FMV har vid utgången av 2025 hittills lagt beställningar till industrin till ett värde av 430 miljoner kronor (leverantörsorderstock).

Leverantörsorderstockens värde är vid årets slut relativt låg jämfört med kundorderstocken, men detta har sin förklaring i att FMV tog emot de första besluten om läglighetsköp under sista kvartalet 2025. Under början av 2026 bedöms beställningar kunna läggas och leverantörsorderstockens värde öka betydligt.

Exempel på läglighetsköp som regeringen beslutade om 2025 är verkan mot drönare (C-UAS – *Counter Unmanned Aerial Systems*) och materiel för flygsystem JAS 39, såsom utökat beredskapslager, balkar och lavetter samt utökad nationell förmåga för telekrig.

3.2 Årets materielförsörjning till Försvarmakten per materielområde

3.2.1 Armémateriel

Kund- och leverantörsorderstock för anslagspost 1:3.1

Tabell 7 - Förändringar i kund- respektive leverantörsorderstock, anslagspost 1:3.1, 2022–2025 (mnkr)

Nettoförändringar	2025	2024	2023	2022
Kundorderstock	31 535	56 995	11 916	19 677
Leverantörsorderstock	19 342	30 893	13 661	5 940

Kundorderstocken inom armémateriel för anslagspost 1:3.1 har ökat sedan 2024.

Exempel på uppdrag som bidragit till årets resultat för kundorderstocken är ökad luftvärnsförmåga, anskaffning av taktiska obemannade luftfarkoster och anskaffning av ammunition för indirekt eld.

Den ökade kundorderstocken påverkar även leverantörsorderstocken inom armémateriel för anslagspost 1:3.1 som ökade jämfört med 2024. Exempel på större beställningar till industrin som har bidragit till årets resultat för leverantörsorderstocken är brigadluftvärn, buret luftvärn, Terrängbil 24 och pansarvärnsförmåga.

Under året har FMV inom armémateriel inte behövt prioritera några beställningar framför andra.

Materielleveranser inom anslagspost 1:3.1

Myndighetens leveransindex inom armémateriel för anslagspost 1:3.1 har minskat från 77 för 2024 till 36 för 2025.

Exempel på större leveranser till Försvarmakten som genomförts under året är renoverade bandvagnar 206/208, lastbilar, skåpbilar och släp av olika varianter samt pickup-fordon.

Exempel på större leveranser till Försvarmakten som försenats till 2026 är granatkastarpansarbandvagnar, Bandvagn 410 samt lätta hjulfordon och lastbilar av olika varianter.

Förseningar har förekommit bland annat på grund av resursbrister och kvalitetsproblem hos industrin samt förseningar från underleverantörer. Det

osäkra omvärldsläget och en ökad internationell efterfrågan har ytterligare ansträngt industrins produktionskapacitet. Även försenade nödvändiga beslut utanför FMV har påverkat myndighetens leveransindex inom armémateriel negativt.

I vissa fall har FMV skjutit upp leveranser på Försvarsmaktens begäran för att tillmötesgå Försvarsmaktens ändrade behov. Vidare har internationella prioriteringar till fördel för andra nationer i vissa fall bidragit till förseningar av leveranser till Försvarsmakten.

Nyttjande av provresurser i verksamheten

Inom armémateriel har FMV genomfört verifiering och validering (VoV) samt provledning i närmare 100 projekt. Med verifiering och validering avses formella aktiviteter som genomförs för att säkerställa rätt kvalitet på de system som FMV levererar till Försvarsmakten. Nedan följer ett exempel på FMV:s nyttjande av provresurser i verksamheten inom armémateriel.

FMV har fortsatt anskaffningen av ny artilleriammunition och genomfört kvalificering av nyanskaffad granat och laddningar in i Archersystemet. Kvalificering är en strukturerad godkännandeprocess för försvarsmateriel så att den ska få användas av Försvarsmakten i avsett system. Under 2025 har FMV vid ammunitionsövervakning prioriterat olika ammunitionstyper med tändrörsystem. FMV har tagit prover på krut och röntgat ammunition innan den har kontrollskjutits.

Planerade och genomförda åtgärder för att effektivisera materieförsörjningsprocessen

FMV har under året fortsatt att föra kontinuerlig dialog med försvarsindustrin om effektivisering samt bidragit i samarbeten för att öka produktionskapaciteten. Fokus har lagts på att följa upp progress hos leverantörer där förseningar förekommit för att förebygga ytterligare förseningar samt kostnadsökningar. FMV har fört dialog med vissa leverantörer om kvalitetsrisker samt produktionsproblem och FMV planerar att föra liknande dialoger med fler leverantörer. Dialogerna med industrins kvalitetsorganisationer om kvalitetsrisker och svårigheter samt FMV:s ökade närvaro hos våra leverantörer förbättrar förutsättningarna för att minska framtida förseningar på grund av eventuella kvalitetsbrister och kostnadsökningar.

FMV samarbetar med Försvarsmakten inom armémateriel på flera nivåer, bland annat för att utveckla effektiva och ändamålsenliga arbetssätt och processer mellan myndigheterna. FMV har tillsammans med Försvarsmakten identifierat

vilka materielbeslut som har behövt tidigareläggas och, som resultat av detta, möjliggjort tidigareläggning av vissa materielbeställningar.

I början av året genomfördes ett planeringsmöte med Försvarmakten för att gå igenom årets beställningar och leveranser i syfte att gemensamt prioritera verksamhet, tidigarelägga viss anskaffning samt bedöma förutsättningar för läglighetsköp.

Varje månad har FMV och Försvarmakten genomfört uppföljande möten för att hantera eventuellt uppkomna hinder.

I samarbete med Försvarmakten har vissa ineliggande uppdrag överenskommits med större flexibilitet för att kunna omhänderta eventuella uppgiftsförändringar. På detta sätt har nyckelaktiviteter såsom anskaffningar, exempelvis inom renovering och modifiering av stridsvagnar, kunnat påbörjats tidigare vilket kan korta kommande leveranstider med upp till två år.

FMV samarbetar kontinuerligt med Försvarmakten inom armémateriel för att utveckla arbetet med vidmakthållande och andra gemensamma processer. Under året påbörjades även ett gemensamt uppdrag mellan FMV och Försvarmakten för att tydliggöra uppbyggnaden av fyra brigader till 2030.

3.2.2 Marinmateriel

Kund- och leverantörsorderstock för anslagspost 1:3.1

Tabell 8 - Förändringar i kund- respektive leverantörsorderstock, anslagspost 1:3.1, 2022–2025 (mnkr)

Nettoförändringar	2025	2024	2023	2022
Kundorderstock	14 938	1 098	5 844	-1 831
Leverantörsorderstock	13 507	451	4 246	-594

Kundorderstocken inom marinmateriel har ökat under året.

Även leverantörsorderstocken inom marinmateriel har ökat under året.

Exempel på uppdrag från Försvarmakten som FMV omvandlade till beställningar till industrin och som därmed har bidragit till både kund- och leverantörsorderstocken är det nya anskaffningsuppdraget för Torped 47 samt flera omförhandlingar av redan befintliga uppdrag, bland annat för ubåt av typ Blekinge (A26), luftvärnsrobotar till Visbykorvetter och återanskaffning av stridsbåtar.

FMV har prioriterat vissa beställningar inom materielområdet framför andra. Skälen till omprioriteringarna är krav på Försvarsmaktens operativa förmåga inom vissa områden.

Materielleveranser inom anslagspost 1:3.1

Myndighetens leveransindex inom marinmateriel för anslagspost 1:3.1 har ökat från 69 i 2024 till 76 i 2025.

Exempel på genomförda leveranser till Försvarsmakten inom materielområdet marin är halvtidsmodifiering av ubåt HMS Halland, livstidsförlängning av HMS Sturkö och HMS Spårö (version 2), livstidsförlängning av minröjningsfartyget HMS Kullen och ledningssystem till marinen för interoperabilitet inom Nato.

Förekomna leveransförseningar beror huvudsakligen på kvalitetsbrister och otillräcklig dokumentation hos vissa leverantörer. Exempel på förseningar är leveranser inom marina sensor- och ledningssystemsområdet.

Nyttjande av provresurser i verksamheten

Inom marinmateriel har FMV genomfört verifiering och validering samt provledning i över 50 projekt. Nedan följer några exempel på FMV:s nyttjande av provresurser i verksamheten inom marinmateriel.

FMV har lämnat stöd vid nyanskaffning och modifieringar av korvett av Luleåklass, ubåt av Blekingeklass, ubåt av Hallandklass, ubåtsräddningsfarkost och dykeriverksamhet. FMV har även lämnat stöd till Försvarsmakten med provledning samt verifiering och valideringsaktiviteter för vidmakthållande av marina system.

Dessutom genomförde FMV verifiering i ett antal uppdrag inom Amfibiebataljon 2030 och för ett antal andra båttyper med en rad olika delsystem för vapen och sensorer. Under 2025 har FMV även utvecklat nya system gällande obemannade flygande och ytgående farkoster för tester och militärövningar, samt stärkt it-säkerhetskompetensen för att erbjuda oberoende säkerhetsgranskningar i materielprojekten.

Planerade och genomförda åtgärder för att effektivisera materielförsörjningsprocessen

Inom marinmateriel finns ett pågående arbete med att stärka internutbildningen för att skapa förutsättningar så att nyanställda snabbare kan bli insatta i sitt arbete. Om nya medarbetare och chefer snabbare kan komma in i arbetet och ta ansvar, fördelas även arbetsbelastningen jämnare mellan ny och befintlig personal.

FMV har även flyttat ett lokalkontor för marinmateriel från Malmö till Lund för att vara geografiskt närmare vissa leverantörer och att få ett närmare samarbete.

3.2.3 Flyg och rymdmateriel

Kund- och leverantörsorderstock för anslagspost 1:3.1

Tabell 9 - Förändringar i kund- respektive leverantörsorderstock, anslagspost 1:3.1, 2022–2025 (mnkr)

Nettoförändringar	2025	2024	2023	2022
Kundorderstock	19 309	4 860	16 439	11 594
Leverantörsorderstock	14 388	4 370	6 672	10 416

Kundorderstocken inom flyg- och rymdmateriel för anslagspost 1:3.1 har ökat sedan 2024.

Leverantörsorderstocken inom flyg- och rymdmateriel för anslagspost 1:3.1 har ökat sedan 2024.

Exempel på större uppdrag från Försvarmakten som har bidragit till årets resultat för kundorderstocken handlar om kompletterande uppdragsutrustning till JAS 39 och utökning av materiellagren för främst reservmateriel. Inom rymdmateriel har FMV under året mottagit och startat upp ett uppdrag avseende steg 2 inom anskaffning av en satellit-demonstrator, Heimdall 0. Nytt taktiskt transportflyg C-390 samt nytt statsflyg TP 106 har beställts för ökad lufttransportförmåga.

Ett exempel på beställning till industrin är ersättning av PFAS²-kontaminerade räddningsfordon samt ammunitionssläp.

För uppgradering av stridsflygsförmågan har FMV beställt fortsatt utveckling och drift för JAS 39C/D. Även flyghjälmar och kompletterande materiel för möjlighet till fortsatt vidmakthållande av JAS 39C/D har beställts under 2025.

Under året har FMV inom flyg- och rymdmateriel inte behövt prioritera vissa beställningar framför andra.

² Per- och polyfluorerade alkylsubstanter är ett samlingsnamn för en grupp organiska ämnen.

Materielleveranser inom anslagspost 1:3.1

Myndighetens leveransindex inom flyg- och rymdmateriel för anslagspost 1:3.1 ligger oförändrat på 62.

Exempel på större leveranser som skett under året är flygplan, vapen och G-dräkter till flygsystem JAS 39E, sjöoperativ helikopter HKP 14F inklusive uppdragsutrustningar, specialverktyg och reservmaterial samt flygbasmateriel för fälthållning, flygunderhåll och ammunitionstransporter.

Exempel på större leveranser som har varit planerade för 2025, men som har försenats omfattar ett antal flygplan av typ JAS 39E. De huvudsakliga anledningarna till förseningarna kan härledas till att industrin hade problem med produktionskapaciteten och med att säkerställa att samtliga flygplan hade enhetlig konfigurerings- och tillräcklig dokumentation.

Nyttjande av provresurser i verksamheten

Inom flyg- och rymdmateriel har FMV genomfört verifiering och validering samt provledning i över 60 projekt. Nedan följer några exempel på FMV:s nyttjande av provresurser i verksamheten inom flyg- och rymdmateriel.

FMV har under året genomfört leveranskontroller och mottagningskontroller av JAS 39E samt utprovning av såväl JAS 39E som JAS 39C/D. FMV har även stöttat Försvarmakten vid införande av JAS 39E genom att exempelvis möjliggöra omskolning av Försvarmaktens personal. Genom målflygverksamheten har FMV försett Försvarmaktens olika förband med rörliga mål i luften för att öva skarp skjutning. Verksamheten innefattar även telekrigföring mot övande och tränande förband. FMV har fortsatt modifiera flygplanet av typ Learjet 60 i syfte att kunna användas som flygande provplattform.

FMV har även bistått Försvarmakten med provresurser för verifiering av JAS 39 möjligheter till bekämpning av ballistiska robotar och attackdrönare.

Planerade och genomförda åtgärder för att effektivisera materielförsörjningsprocessen

FMV har inom flyg- och rymdmateriel fört en kontinuerlig dialog med Försvarmakten och försvarsindustrin om effektivisering för ökad produktionskapacitet. Detta omfattar såväl förenklade beställningsförfarande med Försvarmakten som ökad samverkan med industrin i syfte att planera för kommande leveranser.

FMV har även reducerat antalet processteg för kundavtalsbeslut med Försvarmakten vilket innebär en minskning av administrativa åtgärder för respektive uppdrag. För uppdrag som ligger i investeringsplanen utvärderas

möjligheten att Försvarsmakten tillställer regeringen objektredovisningar i ett tidigare skede i syfte att säkrare kunna planera för efterföljande beställningar.

FMV och Försvarsmakten genomför kontinuerlig dialog med försvarsindustrin för planering av verksamhet gällande ny systemmateriel som systembundet underhåll för att minimera risker avseende förseningar och kostnadsökningar.

3.2.4 Ledningssystemmateriel

Kund- och leverantörsorderstock för anslagspost 1:3.1

Tabell 10 - Förändringar i kund- respektive leverantörsorderstock, anslagspost 1:3.1, 2022–2025 (mnkr)

Nettoförändringar	2025	2024	2023	2022
Kundorderstock	250	243	-91	4 232
Leverantörsorderstock	2 669	99	1 119	-130

Kundorderstocken inom materielområdet ledningssystem för anslagspost 1:3.1 har ökat under året.

Exempel på uppdrag som har bidragit till kundorderstocken är nya delar inom sensorsystem, anskaffning av kryptoutrustning för säkert tal och skrift och Försvarsmaktens utökade behov av högfrekvent radio.

Leverantörsorderstocken inom materielområdet har ökat under 2025.

Exempel på större beställningar till industrin som har bidragit till årets resultat för leverantörsorderstocken är anskaffning av identifieringssystem av vän och fiende, sensorsystem och kommunikationssystem.

FMV har inom materielområdet ledningssystem behövt prioritera vissa beställningar framför andra. Skälen till prioriteringarna är att resurser för uppdrag kopplade till Ukraina har behövt prioriteras.

Materielleveranser inom anslagspost 1:3.1

Myndighetens leveransindex inom materielområdet ledningssystem för anslagspost 1:3.1 har minskat från 62 i 2024 till 12 i 2025.

Exempel på större leveranser till Försvarsmakten som genomförts under året är modifiering av radiosystem och delar av kryptoutrustning. Under 2025 har även ett antal antidrönarsystem och utrustning levererats till Försvarsmakten. Exempel på planerade leveranser som inte kunde genomföras i 2025 är delar av

kryptoutrustning, telekrigssystem med tillhörande anpassning av berörda plattformar samt it-utrustning och hårdvarutillbehör till ledningsstödsystem.

Anledningen till att de leveranser som planerats för 2025 inte genomförts kan härledas till fyra faktorer.

Kravställningen från Försvarmakten har ändrats, dels på grund av ett förändrat omvärldsläge, exempelvis gällande Ukraina, och dels på grund av teknikutvecklingen. Även Sveriges inträde i Nato har påverkat kravställningen på ledningssystem.

En annan faktor som har påverkat FMV:s leveransindex inom materielområdet ledningssystem är att rutiner och processer i samband med materielöverlämning till Försvarmakten behöver utvecklas.

En tredje faktor handlar om försvarsindustrins begränsade produktionskapacitet mot bakgrund av den kraftigt ökade efterfrågan på materiel. Detta har även påverkat kvaliteten på materielen som inte alltid uppfyllt ställda krav.

Slutligen har även interna faktorer inom FMV bidragit till myndighetens leveransindex inom materielområdet. Vissa leveranser till Försvarmakten har prioriterats ner till förmån för leveranser till Ukraina. FMV ser även förbättringspotential i den interna leveransplaneringen, exempelvis när det gäller frågan om under vilka förutsättningar leveransplanen ska uppdateras. Även personalbrist har bidragit till att leveransplanen inte har uppdaterats under året.

Nyttjande av provresurser i verksamheten

Inom materielområdet ledningssystem har FMV genomfört verifiering och validering samt provledning i närmare 15 projekt. Nedan följer några exempel på FMV:s nyttjande av provresurser i verksamheten inom materielområdet.

FMV har genomfört prov inom luftförsvar för att verifiera designförändringar som hade föranletts av tidigare verifiering och validering. FMV har producerat specifikationer inom spiral 5 inom ramen för initiativet Federated Mission Networking (FMN). Därtill har FMV upprätthållit driften av FMN-noden till Natoövningen CIWIX (Coalition Warrior Interoperability Exploration, Experimentation, Examination Exercise) och bidragit till utvecklingen av Natos distribuerade test och experimentnätverk, Combined Federated Battle Laboratories Network (CFBLNet).

Planerade och genomförda åtgärder för att effektivisera materieförsörjningsprocessen

Under 2025 startade FMV tillsammans med Försvarmakten ett initiativ som syftar till att öka effektiviteten och minska ledtiderna i materieförsörjningsprocessen inom materielområdet ledningssystem.

Bland annat har FMV utvecklat interna och externa arbetssätt, processer och tekniska lösningar, som exempelvis analys av leveransdata och etablering av ett myndighetsgemensamt forum för att skapa en gemensam bild av leveransläget inför beslutsfattande. På så sätt ska risker, avvikelser och behov av korrigerande åtgärder kunna identifieras i ett tidigare skede. Dessutom har tekniskt stöd och tillämpningen av modern teknik vidareutvecklats för att förbättra myndigheternas analysförmåga, samtidigt som informationsdelningen och den interna kommunikationen har ökat. Ett AI-verktyg (artificiell intelligens) har provats för att få snabbare tillgång till strukturerad information.

Det pågår även ett arbete med att utveckla det strategiska partnerskapet med industrin som syftar till att säkra långsiktig stabilitet och effektiv leverantörsstyrning.

En central åtgärd för kortare ledtider och ökad flexibilitet har varit en anpassning av materieförsörjningsprocessen. FMV har inom materielområdet etablerat nya produktionsområden för att möjliggöra en flexibel ledning och styrning inom produktionen vilket möjliggör snabbare omställning till nya krav och förändringar i omvärldsförhållanden. Under året har även en myndighetsgemensam introduktionsutbildning för nyanställda introducerats som ska öka förståelsen för FMV:s och Försvarmaktens respektive verksamheter och stärka samarbetet mellan myndigheterna.

3.2.5 Logistikmateriel

Kund- och leverantörsorderstock för anslagspost 1:3.1

Tabell 11 - Förändringar i kund- respektive leverantörsorderstock, anslagspost 1:3.1, 2022–2025 (mnkr)

Nettoförändringar	2025	2024	2023	2022
Kundorderstock	688	-782	134	2 315
Leverantörsorderstock	26	-665	1 151	1 372

Kundorderstocken inom materielområdet logistik för anslagspost 1:3.1 har ökat sedan 2024.

Exempel på uppdrag som FMV har tagit emot från Försvarmakten och startat upp under 2025 är anskaffning av handbeklädnadssystem.

Leverantörsorderstocken har ökat under 2025.

Exempel på större beställningar till industrin som har bidragit till årets resultat för leverantörsorderstocken avser kroppsskydd, reservdelar för kroppsskydd och vattenrenare.

FMV har inte behövt prioritera några beställningar inom materielområdet framför andra.

Materielleveranser inom anslagspost 1:3.1

Årets resultat för myndighetens leveransindex inom logistikområdet för anslagspost 1:3.1 har ökat från 65 till 84.

Exempel på större, utförda leveranser till Försvarmakten är kroppsskydd, sjukvårdsutrustning för enklare traumavård och kirurgi samt kokkärror.

Exempel på planerade leveranser som inte kunnat genomföras under 2025 är kyl- och förrådskärra samt del av Markstridsuniform 24.

De främsta anledningarna till leveransförseningar till Försvarmakten är kvalitetsavvikelser som behövde justeras innan överlämning till Försvarmakten samt leveransförsening från leverantör.

Nyttjande av provresurser i verksamheten

FMV har genomfört verifiering och validering samt provledning i närmare 20 projekt, bland annat inom hälso- och sjukvårdssystem, drivmedels- och fältförplägnadssystem samt personlig utrustning.

Planerade och genomförda åtgärder för att effektivisera materieförsörjningsprocessen

För att effektivisera materielöverlämningen inom materielområdet logistik planerar FMV att öka samverkan med Försvarmakten för att säkerställa att fullständig kravdokumentation finns, inklusive information om mängd och materiel. Denna samverkan ska utvecklas redan i planeringsskedet av ett uppdrag.

En gemensam utbildning om hantering av materieldata är genomförd tillsammans med Försvarmakten för att stärka kunskaper om materieldatas betydelse och regelverket, vilket ska skapa bättre förutsättningar för ökad kvalitet i leveranserna.

I syfte att effektivisera överlämning till Försvarmakten har FMV upphandlat ramavtal avseende stöd i kvalitetskontroller vid leverans av viss materiel. Det frigör även resurser på FMV för att säkerställa kvaliteten i materieldata för att ytterligare underlätta överlämningen till Försvarmakten. Dessutom förväntas den ökade samverkan i uppdragsskedet tillsammans med kompetenshöjningen inom materieldataområdet medföra en effektivare materielöverlämning.

Inom logistikområdet har FMV genomfört konsultavlösningar inom ett flertal områden. FMV ska i högre grad kunna hantera uppgifter för att stärka beredskapen genom att hantera uppgifter med egen personal. Positiva bieffekter av detta har inneburit förutsättningar för en lärande organisation och ett minskat behov av att kontinuerligt utbilda nya konsulter för enskilda materielprojekt vilket sammantaget ska öka effektiviteten.

3.3 Vidmakthållandetjänster och övrig avgiftsfinansierad verksamhet

3.3.1 Vidmakthållande av materiel och anläggningar inom anslagspost 1:1.3

I detta avsnitt redovisas den avgiftsfinansierade verksamheten på FMV som finansieras av Försvarmaktens anslagspost 1:1.3 *Vidmakthållande av materiel och anläggningar*. Verksamhet som belastar anslagspost 1:1.3 omfattar bland annat kostnader för att finansiera vidmakthållande av befintliga investeringar i materiel och anläggningar.

FMV har en god samverkan med Försvarmakten som syftar till att öka tillgänglighet på materiel. Båda myndigheterna är överens om att det fortsatt finns behov av att både förbättra vidmakthållande av materielsystem och underhåll av materielindivider inom flera materielsystem för att uppnå tillgängliga och uthålliga krigsförband. Myndigheterna ser att en förutsättning för att öka tillgängligheten på Försvarmaktens materiel är att utveckla arbetet med bland annat underhållsberedningar och att säkerställa korrekt materiel- och logistikdata.

Som en åtgärd har Försvarmakten initierat ett genomgripande materiel- och logistikdataprojekt där FMV både leder och deltar i olika delar av projektet. Delprojekten syftar bland annat till att höja datakvaliteten, utveckla verksamhetsprocesser och se över stödsystemen. I det sammanhanget har Försvarmakten och FMV uppdaterat det gemensamma regelverket för materieldata. I materiel- och logistikdataprojektet ingår även att identifiera gemensamma inriktningar för koordinering av it-systemutveckling som stödjer båda myndigheternas behov av materieldata.

Under 2025 har FMV publicerat en uppdaterad version av processen för tjänster inom vidmakthållande och avveckling. Internt inom myndigheten har användarstödet utvecklats för att ytterligare stödja Försvarmaktens behov. Bland annat har FMV infört kontinuerligt återkommande utbildningar för FMV:s medarbetare om överföring av materieldata och anskaffningsinformation till Försvarmaktens redovisningssystem.

FMV ser ytterligare behov av att öka myndigheternas effektivitet i arbetet med vidmakthållande och möjliggöra ett effektivare arbete med bland annat tekniska beslut, affärsbeslut som ombud samt i stödet vid säkerhetsskyddade upphandlingar. Ansvarförhållanden behöver ses över och förtydligas för att kunna möta nödvändig tillväxt och förmåga att avskräcka.

I tabellen nedan redovisas total kundorderstock inom Försvarmaktens anslagposter samt total kundorderstock avseende vidmakthållande för Försvarmaktens anslagspost 1:1.3. Kundorderstocken omfattar det totala värdet på beställningar som Försvarmakten har lagt till FMV.

Tabell 12 - Kundorderstock anslagspost 1:1.3 Vidmakthållande av materiel och anläggningar 2023-2025 (mnkr)

(mnkr)		2025	2024	2023
Försvarmaktens anslag	Orderstock	11 492	10 954	7 491
Varav ap. 1:1.3	Orderstock	4 180	4 209	4 281

2025 har kundorderstocken inom anslagspost 1:1.3 minskat något jämfört med föregående år. En förklaring till minskningen kan vara att FMV under 2025 har avslutat uppdrag inom vidmakthåll till ett högre värde än nya uppdrag som har tillkommit.

I tabell 13 redovisas FMV:s intäkter för tjänster på beställningar från Försvarmakten avseende vidmakthållande som belastar Försvarmaktens anslagspost 1:1.3. Av tabellen framgår det totala beloppet uppdelat på FMV:s tjänst respektive materiel.

Tabell 13 - Intäkter mot Försvarsmaktens anslagspost 1:1.3 Vidmakthållande av materiel och anläggningar 2023-2025 (mnkr)

(mnkr)		2025	2024	2023
Intäkter	Varav FMV tjänst	1 009	963	919
	Varav materiel	1 187	802	1 009
Totalt		2 196	1 765	1 928

Under 2025 har intäkterna totalt sett ökat jämfört med 2024 och 2023. Ökningen kan delvis förklaras med att vissa beställningar till industrin hanteras och betalas av FMV istället för av Försvarsmakten. Detta av bland annat administrativa och säkerhetsskyddsrelaterade skäl. Kostnaderna vidarefaktureras sen till Försvarsmakten.

Antalet årsarbetskrafter inom FMV som belastar anslaget 1:1.3 uppgår till 605 under 2025 vilket är en ökning jämfört med 588 årsarbetskrafter år 2024 samt 540 år 2023. Ökningen av årsarbetskrafter och nivån på kundorderstocken visar på ett fortsatt behov av FMV:s stöd till Försvarsmakten, vilket är centralt för Försvarsmaktens operativa förmåga och den materiella tillgängligheten vid krigsförbanden. Sett i relation till det totala antalet årsarbetskrafter på FMV har andelen årsarbetskrafter som belastar anslagspost 1:1.3 minskat från 28 procent i 2023 till 21 procent i 2025.

Vidmakthållandetjänster förblir en viktig del av FMV:s verksamhet. I takt med FMV:s ökade leveranser till Försvarsmakten och förändrade tillgänglighetskrav hos krigsförbanden förväntas FMV:s arbete med vidmakthållandetjänster öka i de kommande åren.

Nedan följer en redovisning av exempel på uppdrag och leveranser som FMV har bidragit med under året.

Inom fordonsområdet har FMV vidmakthållit stridsvagns-, Stridsfordon 90-, pansarterrängbil- och bandvagnssystemen för att upprätthålla fastställd funktionsnivå. För Stridsvagn 122- och Stridsfordon 90-systemen har uppdraget statusåtertagande fortsatt, vilket är ett uppdrag från Försvarsmakten för att återta fastställd funktionsnivå. Detta innebär att obsoleta delsystem och komponenter ersätts samt att utbytesenheter och reservdelar anskaffas.

FMV fortsätter leverera reservdelar till Försvarsmakten samt underhållsavtal inom vidmakthåll, inom både indirekt eld och luftvärnsområdet.

Inom vidmakthåll för hjulfordon har FMV bland annat renoverat tunga släp.

Inom marinmateriel har bland annat spaningsbåt typ Djärv modifierats. Andra exempel på åtgärder som genomförts under året är livstidsförlängning och modifiering av trupptransportbåtar, livstidsförlängning på lätta trossbåtar och livstidsförlängning på tung trossbåt.

Inom flyg- och rymdmateriel har FMV uppdaterat befintlig materiel för JAS 39C/D samt att lednings- och flygbassystem har kompletterats med reservdelar för utökad funktion och tillgänglighet. Genom uppdatering kan systemen kontinuerligt anpassas för fortsatt funktion och även för integration mot andra system som levererats under året.

Inom logistikområdet personlig utrustning har FMV levererat bland annat Regnställ 90, madrasser, bäddutrustning, förstärkningsplagg, Fältuniform 90 samt skidor. Vidare inom hälso- och sjukvårdssystem har till exempel stridssjukvårdar- och traumaväskor samt sjukvårdsutrustning sjukvårdare levererats. Inom fältförplägnadsområdet har FMV på beställning av Försvarsmakten genomfört anskaffningar av flerbränslekök och lavinsökradar, båda anskaffningarna med tillhörande reservdelar. Utöver detta har vattensäckar till Vattentank 264L anskaffats och modifiering av räddningsutrustningar för torn- och mastarbete genomförts. Utöver materiel levererar FMV inom logistikområdet ett flertal tjänster inom vidmakthållande till Försvarsmakten, exempelvis metod- och användarstöd för systemsäkerhet, integrerat logistikstöd (ILS) samt hållbarhet och miljö. Ett urval av de leveranser som genomförts är flertalet utbildningar, uppdatering av handböcker, designregler samt logistikanalyser.

Inom strategiska nät har ett stort antal komponenter såsom nya transmissionsutrustningar, antennbärarsystem, kraftsystem, anslutningslådor och fiberförläggningar omsatts samt nyinstallerats, detta för att bibehålla och höja kapacitetsförmågan. Inom området har cirka 150 anläggningar genomgått materielomsättning. Befintliga och nya verksamhetsplatser inom Försvarsmakten och Totalförsvaret är förstärkta med kommunikation samt övervakning.

Försvarsmaktens förmåga inom satellitkommunikation har höjts bland annat genom leverans av ny version av Försvarsmaktens basstation samt av tjänstenod och dator.

3.3.2 Anskaffning av materiel och anläggningar inom anslagspost 1:3.2

Verksamhet som belastar anslagspost 1:3.2 *Anskaffning av materiel och anläggningar* omfattar bland annat förstagångsanskaffningar och beredskapsvaror, men också anskaffning och modifiering av materiel av mindre

ekonomisk omfattning. Inom anslagsposten finansieras även uppgifter till FMV som till exempel det som benämns förutsättningsskapande verksamhet (FSSV).

I tabell 14 redovisas total kundorderstock inom Försvarmaktens anslagsposter samt total kundorderstock för anslagspost 1:3.2. Kundorderstocken omfattar det totala värdet på uppdrag som Försvarmakten har lagt till FMV.

Tabell 14 - Kundorderstock anslagspost 1:3.2 Anskaffning av materiel och anläggningar 2023–2025 (mnkr)

(mnkr)		2025	2024	2023
Försvarmaktens anslag	Orderstock	11 492	10 954	7 491
Varav ap. 1:3.2	Orderstock	3 897	4 304	1 412

2025 har kundorderstocken inom anslagspost 1:3.2 minskat jämfört med föregående år. En förklaring till minskningen kan vara att FMV under 2025 har avslutat uppdrag till ett högre värde än nya uppdrag som har tillkommit.

Tabell 15 - Intäkter mot Försvarmaktens anslagspost 1:3.2 Anskaffning av materiel och anläggningar 2023–2025 (mnkr)

(mnkr)		2025	2024	2023
Intäkter	Varav FMV tjänst	313	224	200
	Varav materiel	2 723	1 792	884
Totalt		3 036	2 016	1 084

Under 2025 har intäkterna totalt sett ökat jämfört med 2024 och 2023. Ökningen kan delvis förklaras med att vissa beställningar till industrin hanteras och betalas av FMV istället för av Försvarmakten. Detta av bland annat administrativa och säkerhetsskyddsrelaterade skäl. Kostnaderna vidarefaktureras sen till Försvarmakten.

Antalet årsarbetskrafter inom FMV som belastar anslagspost 1:3.2 har ökat till 185 jämfört med 134 år 2024. Ökningen kan förklaras med ökad verksamhet inom säkerhetsskyddsområdet samt anskaffning av ammunition.

Nedan följer en redovisning av exempel på uppdrag och leveranser som FMV har bidragit med under året.

Under 2025 har FMV tecknat flera större ramavtal avseende finkaliber-ammunition, grovkaliberammunition samt komponenter i form av

modularladdningar och tändrör. Från ramavtalen har FMV avropat beställningar på bland annat artilleriammunition och komponenter samt finkaliberammunition. Därutöver har FMV delleverat automatkarbiner med vissa tillbehör.

Inom ammunitionsområdet har fokus legat på att säkerställa Försvarmaktens tillväxt samt fortsatt stöd till Ukraina. Leverantörsbeställningar för samtliga ammunitionsslag finns eller är nära förestående och för samtliga ammunitionsslag finns planerade samt pågående leveranser.

FMV har tecknat kontrakt med Saab om utveckling och demonstration av en undervattensfarkost. Syftet med demonstratorprojektet är att ta fram en större obemannad undervattensfarkost, som kan liknas vid en liten ubåt.

FMV har i samarbete med danska Forsvarsministeriets *Materiel- og Indkøbsstyrelse* (FMI) placerat en satellit, Bifrost, i jordens omloppsbana. Satelliten är en demonstrator där FMV:s del handlar om ombordbaserad AI för exempelvis övervakning och måligenkänning. Projektet är ett samarbete mellan försvarsmyndigheter och industri i Sverige och Danmark och syftar till att öka ländernas förmåga inom rymddomänen.

Inom logistikområdet pågår löpande leveranser av bland annat Förläggningstält 12 och 20. Därutöver levererade FMV Stridshjälm 24 som anskaffades genom *Nato Support and Procurement Agency* (NSPA). FMV har även tecknat kontrakt avseende Tankbil 21B.

Inom materielområdet ledningssystemmateriel har transmissionsmateriel anskaffats för ett antal utpekade abonnenter som ska omsättas med senaste version av accesstyp, transmissionsutrustning, kraftsystem och övervakning. Det innebär en ökad överföringskapacitet för anslutning av abonnenternas it-system.

Inom informations- och underrättelsesystem har FMV fortsatt utveckla två nya VPN kryptosystem.

Inom internationell verksamhet har FMV bidragit och deltagit i ett flertal projekt inom Europeiska försvarsfonden (EDF) samt varit ledande nation i EDF-projektet 5G COMPAD som avslutades november 2025.

Inom telekrigsenheten finns ett antal projekt inom området utveckling och anskaffning av antidrönarsystem (C-UAS), främst inriktade mot detektion, pejling samt störning av små drönare. Uppdragets syfte är att säkerställa operativ antidrönarförmåga samt uppnå egenskydd av operativa förband och regementsområden. Målet är att anskaffa system för breddförmåga, kvalificerad förmåga samt demonstrator- och målsystem för validering och verifiering.

4. FMV:s arbete med effektivisering av verksamheten

FMV har under året genomfört ett antal åtgärder för att effektivisera verksamheten. Åtgärderna har utgjorts av såväl större utvecklingsprojekt som mindre justeringar av arbetssätt och stödinstrument. I detta kapitel redovisas ett urval av de åtgärder som syftar till en effektivisering av verksamheten i en bredare mening, som FMV:s arbete med processutveckling, koordinering av samarbetet med andra myndigheter och FMV:s arbete med digitalisering.

4.1 Utveckla effektiva och ändamålsenliga arbetssätt, regler och processer

I *Inriktning för militärt försvar 2025–2030* har regeringen anvisat FMV och sex andra myndigheter³ att i samband med årsredovisningen redovisa vilka åtgärder som myndigheterna vidtagit och planerar att vidta, i syfte att förkorta ledtider, säkerställa helhetssyn och möjliggöra en koordinerad förmågetillväxt.

Under 2025 har FMV fortsatt att arbeta tillsammans med andra myndigheter för att förbättra och effektivisera myndighetsöverskridande processer. Försvarsmakten, FMV och Fortifikationsverket etablerade ett koordineringsforum med syfte att samordna och stärka helhetsperspektivet i utvecklingsarbetet så att resurser används optimalt och åtgärder inom en myndighet inte försenar eller försvårar för de andra. Forumet ska därmed bidra till att förkorta ledtider i förmågebyggande genom förbättrad koordinering och informationsdelning.

Under året har forumet bidragit till att förbättra kontaktytor och till idéöverföring myndigheterna emellan. Mot slutet av året gick Försvarshögskolan med i forumet tillsammans med Totalförsvarets forskningsinstitut, Plikt- och prövningsverket samt Försvarets radioanstalt.

Myndigheterna har utarbetat en gemensam handlingsplan för det fortsatta förändringsarbetet som omfattar fyra prioriterade områden: samverkan, processer, regler och uppföljning. Handlingsplanen innehåller tidsatta och uppföljningsbara åtgärder med specificerade ansvarsförhållanden som tydliggör respektive myndighets åtagande. Inom varje område har mål identifierats och prioriterats utifrån hur kritiska de bedöms vara för att bidra till en snabbare

³ Försvarsmakten, Försvarets radioanstalt, Totalförsvarets plikt- och prövningsverk, Totalförsvarets forskningsinstitut, Fortifikationsverket och Försvarshögskolan.

förmågetillväxt. Målen berör Försvarsmakten, FMV och Fortifikationsverket i olika grad. Handlingsplanen kommer regelbundet att revideras och följas upp i koordineringsforumet.

Sedan maj kan sekretessbelagd information som inte är säkerhetsskyddsklassificerad mejlas mellan FMV och Försvarsmakten. Tjänsten kommer att vidareutvecklas och arbete pågår för att realisera denna möjlighet gentemot flera myndigheter och samarbetspartners. Åtgärden utgör en del i arbetet att möjliggöra ett effektivt samarbete, snabb informationsdelning och gemensamma lägesbilder.

Ett myndighetsgemensamt regelverk för FMV och Försvarsmakten gällande materieldata fastställdes under 2025. Detta innebär att båda myndigheter har samma riktlinjer för materieldata, vilket ska öka effektiviteten, förenkla arbetet och minska risken för fel.

Under 2025 påbörjade FMV ett pilotprojekt för digital signering vid FMV. Genom att införa digital signering minskar FMV det manuella arbetet med fysiska dokument vilket i sin tur ska minska ledtider i de berörda flödena. Vid FMV pågår samtidigt en rad projekt för att bättre ta tillvara digitaliseringens möjligheter i syfte att effektivisera och utveckla verksamheten, bland annat inom AI.

FMV har under året utvecklat och infört ett gemensamt arbetssätt för genomförande av verifiering och validering av försvarsmateriel med förenklade mallar, färre beslutstillfällen och tydliga roller. Även processen för ackreditering av nya it-system har utvecklats vilket ska medge en större effektivitet inför beslut om användning av it-system samt resurser för verifiering och validering.

4.2 Processutveckling

Under 2025 har FMV infört utvecklade processer i verksamheten. Processerna delas upp i kärn-, stöd- och ledningsprocesser. Kärnprocesser beskriver arbetssätten i myndighetens kärnverksamhet, som exempelvis anskaffning av försvarsmateriel och tjänster inom forskning och utveckling samt vidmakthållande. Ledningsprocesserna beskriver myndighetens övergripande arbete med strategi, planering och uppföljning samt ramarna för myndighetens utvecklingsarbete. Stödprocesserna beskriver strukturer som stödjer och möjliggör kärn- och ledningsprocessernas genomförande, exempelvis inom kompetens-, it- och fastighetsförsörjning.

FMV:s utvecklade kärnprocesser ger utrymme för flexibilitet utifrån de behov och förutsättningar som gäller för olika specifika materielanskaffningsuppdrag. Varje anskaffningsprojekt kan utformas till rätt nivå för uppdraget, så att projektet kan

bedrivs på ett så enkelt, effektivt och ändamålsenligt sätt som möjligt. FMV har under året tagit fram en vägledning som utgör ett stöd för att anpassa tillämpningen av FMV:s och Försvarmaktens processer utifrån de behov och förutsättningar som gäller för ett specifikt materielanskaffningsuppdrag. Detta ska möjliggöra bland annat kortare ledtider och i förlängningen snabbare leveranser. Processerna bygger på ISO⁴- och Natostandarder för att underlätta internationell samverkan och samverkan med försvarsindustrin.

Som komplement till de utvecklade processerna har ett gemensamt arbetssätt för kontinuerlig vidareutveckling av processerna introducerats. Processutvecklingen har inriktats på att harmonisera och standardisera kärnprocesserna med framförallt Försvarmakten.

FMV har under året genomfört flera kommunikations- och utbildningsinsatser för att introducera medarbetare och chefer i nya roller, ansvarsfördelning och samarbetsformer. Roller, ansvarsfördelning och samarbetsformer har ytterligare tydliggjorts genom instruktionen för FMV:s processorganisation som uppdaterades under året.

Tillsammans med tidigare beslutad processorganisation utgör FMV:s utvecklade processer och arbetssättet för processutveckling en samlad grund för enhetlig styrning, effektiv samordning och den digitalisering som krävs för att möta framtida krav.

4.3 Digitalisering

Digitalisering handlar både om ny teknik och omställning av arbetssätt, kultur och beteenden.

FMV:s interna uppföljning visar att myndighetens digitala mognad är lägre än det nationella genomsnittet inom offentlig sektor.⁵ Den aggregerade digitala mognaden för FMV låg på 33 procent, att jämföra med 46 procent i genomsnitt i offentlig sektor.

FMV arbetar med att stärka flera områden för att öka myndighetens förmåga att använda AI och data och därmed bidra till totalförsvarets robusthet och motståndskraft.

⁴ International Organization for Standardization.

⁵ FMV:s interna uppföljning bygger på DiMiOs – en evidensbaserad modell som är särskilt framtagen för offentlig sektor. Den mäter digital mognad och avser en organisationsförmåga att dra nytta av digitaliseringens möjligheter.

Under året tog FMV fram en policy för FMV:s AI-användning. Policyn beskriver att FMV ska så långt som möjligt ta tillvara de möjligheter som skapas med hjälp av ökad digitalisering, datadrivna beslutsunderlag och AI i syfte att öka verksamhetens effektivitet, attraktivitet, leveransförmåga och innovationstakt. Vidare beskriver policyn grundläggande principer för hur FMV ska ledas och styras inom området. Enligt policyn ska FMV säkerställa att medarbetarna får nödvändig kompetens och vägledning och att AI ska användas och utvecklas på ett säkert och transparent sätt. FMV:s samlade AI-användning ska vara förenlig med författningskrav, värna personlig integritet och ordnas på ett sätt som är robust och motståndskraftigt mot manipulation, störningar och attacker.

FMV driver ett flertal kompletterande initiativ för att öka myndighetens AI-förmåga. Tillsammans bygger de upp viktiga delar av den kapacitet som myndigheten behöver, exempelvis kompetens, förutsättningar för ett snabbare lärande, möjligheter till experiment och stegvis införande av nya arbetssätt. På så sätt lägger FMV grunden för en ansvarsfull och värdeskapande användning av AI i verksamheten.

FMV har under 2025 fortsatt stärka sin digitala kompetens, med särskilt fokus på att leda digital förändring, dra nytta av teknikutveckling, förstå möjligheter och utmaningar med AI men också dess praktiska användning. Under året har cirka 1 000 medarbetare deltagit i de utbildningsinsatser som erbjudits.

FMV har också etablerat ett digitaliseringslabb i syfte att skapa en fristående testmiljö för ny teknik. I labbet har FMV en AI-infrastruktur för gemensam förmågeuppbyggnad och digital motståndskraft. Målet är att skapa en kultur av innovativt lärande där nya idéer kan testas i liten skala.

FMV har därutöver etablerat partnerskap med AI Sweden, som är ett nätverk av olika privata och offentliga organisationer i Sverige som delar kunskap om AI och dess tillämpning. FMV:s deltagande syftar bland annat till att utforska hur språkmodeller kan användas i myndighetens verksamhet och hur myndighetens öppna data kan integreras i AI-verktyg på ett säkert sätt.

5. Jämställdhetsintegrering i materieförsörjningen

Bedömning av resultat

Tillfredsställande: FMV bedömer att resultatet av genomförda aktiviteter 2025 är tillfredsställande. Pågående aktiviteter skapar förutsättningar för integrering av jämställdhet inom användbarhet och integration av humanfaktorer (HFI). Genom samordning med Försvarmakten kan dessa aktiviteter resultera i systematiska arbetssätt för att beakta kvinnors och mäns behov vid anskaffning och modernisering av materiel.

För är att säkerställa att anskaffad och moderniserad materiel är ändamålsenlig för dess användare, oavsett kön, använder FMV integration av humanfaktorer (HFI) som ett strukturerat arbetssätt. FMV har under 2025 fortsatt att integrera HFI i materielanskaffningen.

FMV och Försvarmakten har under 2025 i samverkan vidtagit flera åtgärder i syfte att tydliggöra och skapa förutsättningar för ett systematiskt HFI-arbete. FMV utvecklar bland annat olika typer av verktyg som ska stödja kravställningen på jämställdhet vid materielanskaffning. Exempel på verktyg som utvecklas är ett analys- och bedömningsverktyg som ska stödja Försvarmaktens kravställning av jämställdhet i anskaffningsprojekt. Ett annat exempel är ett bedömningsverktyg för FMV i syfte att stödja dimensionering av arbetsinsatsen gällande HFI i anskaffningsprojekten utifrån Försvarmaktens kravställning.

FMV har även inlett ett arbete att utveckla myndighetens interna styrning inom HFI, i enlighet med vedertagna internationella standarder såsom ISO eller rekommendationer från EDA (European Defence Agency). Nationella standarder ska i fortsättningen enbart nyttjas om internationella standarder saknas.

FMV har under 2025 genomfört olika utbildningsinsatser, bland annat genom att utveckla e-utbildningen Jämställdhet i materielanskaffning. Underlag till utbildningen har utvecklats i samverkan mellan Försvarmakten och FMV.

Inom det förutsättningsskapande arbetet pågår ett forskningsprojekt med antropometrisk⁶ inriktning. Projektet har till syfte att ta fram stöd och verktyg för arbete med antropometrisk data för att uppnå en mer jämställdhetsfrämjande kravställning och möjlighet till verifiering och validering.

6. Internationell samverkan

FMV:s internationella verksamhet har under 2025 präglats av säkerhetsläget och stödet till Ukraina.

I det här kapitlet redovisar FMV sitt internationella samarbete med stöd till Ukraina, myndighetens arbete inom Nato samt EU-relaterad verksamhet. I kapitlets andra avsnitt redovisas FMV:s exportstödande verksamhet.

⁶ Antropometri (läran om kropps mått) är en förutsättningsskapande del inom jämställdhetsintegreringen, där fokus ligger på framtagning av verktyg och arbetssätt för att stödja en mer jämställdhetsfrämjande kravställning och möjlighet till verifiering och validering.

6.1 Internationellt samarbete

Bedömning av resultat

Gott: FMV bedömer resultatet inom den internationella verksamheten som gott.

FMV:s stöd till Ukraina har utvecklats under 2025 utifrån det regeringsuppdrag som FMV har fått. Verksamheten inom anskaffning för donation har etablerats under året och flertalet leveranser har nått Ukraina. Flera internationella samarbeten har också etablerats under året, samtidigt som nya uppdrag inom Ukrainastödet har tillkommit från regeringen. FMV behöver fortsätta med utveckling och etablering av det nu mångfacetterade uppdraget att stödja Ukraina och skapa struktur i det interna arbetet.

FMV:s arbete inom Nato pågår enligt plan. Sverige har deltagit i Natos arbetsgrupper och kommittéer.

Inom den EU-relaterade verksamheten har FMV genomfört informations- och seminarieaktiviteter, främjat svenskt deltagande i internationella fora och därmed skapat goda förutsättningar för att utveckla det europeiska samarbetet.

De senaste åren har Sveriges roll inom internationella försvarssamarbeten stärkts. Det försämrade omvärldsläget och EU:s mer framträdande position, bland annat genom flera initiativ för att stärka EU:s försvar och säkerhet samt den europeiska försvarsindustriella basen, har medfört att myndighetens internationella verksamhet ökat i omfattning och utgör nu en central och integrerad del av myndighetens uppdrag. Den internationella verksamheten förutspås öka ytterligare de närmaste åren. FMV bidrar i sin expertroll till att realisera Sveriges säkerhetspolitiska mål genom strategiska bi- och multilaterala teknik- och materielsamarbeten.

Under 2025 har FMV löpande informerat Regeringskansliet om planeringen för internationella möten.

Exempelvis har FMV stöttat Regeringskansliet i förhandlingarna av nya EU-initiativ som innehåller finansiella, rättsliga och politiska instrument för att fördjupa EU:s försvars- och säkerhetspolitiska samarbete.

6.1.1 Stöd till Ukraina

Tabell 16 – Utveckling av myndighetens kostnad för arbete med stöd till Ukraina 2023–2025 (tkr)

Anslagspost	2025	2024	2023
1:11.4 - Direkta utgifter i materielanskaffningen	5 093	-	-
1:11.5 – Myndighetsförvaltning	37 756	6 800	700
1:2.5 - Försvarets materielverks stöd till Ukraina	3 806 002	0	-
1:2.7 – Försvarsmakten internationellt - FMV projektutgifter Ukraina	30 617	-	-

FMV stödjer Ukraina i enlighet med det samarbetsavtal som tecknades i juli 2023 och det uppdrag myndigheten fick av regeringen i augusti 2024. FMV:s stöd till Ukraina utökades då till att även omfatta upphandling för donation, ett utökat ansvar för försörjningen av donerad materiel och genomföra prov och försök vid FMV:s provplatser. Samarbetsavtalet är under omförhandling för att även omfatta de nya uppgifter som FMV och andra myndigheter fått i uppdrag av regeringen avseende stödet till Ukraina.

För att kunna hantera det utökade ansvaret för stödet till Ukraina har FMV byggt ut organisationen och under året inrättat ett Ukrainakontor. FMV har även placerat personal vid Sveriges ambassad i Kiev för att underlätta kontakt med ukrainska myndigheter, företag och ukrainska och internationella organisationer. Att säkerställa att leveranser kan genomföras till Ukraina är ett administrativt och praktiskt omfattande arbete. FMV har samverkat med Försvarsmakten under året för att ta fram en process för dessa leveranser.

Stödet till Ukraina har under 2025 framför allt präglats av den nya uppgiften att upphandla försvarsmateriel för donation. FMV har vid tre tillfällen under 2025 redovisat planer med förslag på materiel som kan anskaffas för donation till Ukraina. Förslagen bygger på myndighetens information om Ukrainas behov och kunskap om vad industrin kan leverera. Dessa förslag har omsatts till tre regeringsbeslut för verkställande med en total ekonomisk omfattning på cirka 23 miljarder kronor som fördelats inom FMV till 75 projekt. Projekten har resulterat i kontrakt med 61 olika leverantörer.

FMV har under året fortsatt arbetet med att tillsammans med Försvarsmakten och internationella partners undersöka möjligheterna att stärka

underhållslösningarna för svensktillverkad materiel som har donerats av såväl Sverige som andra nationer. Arbetet är omfattande och spänner över allt från transporter och reservdelsförsörjning till tecknande av underhållsavtal med leverantörer i Ukraina. FMV tar fram en försörjningslösning för varje materielområde. Inom marinmateriel finns en färdig försörjningslösning på plats, som inkluderar svenska och ukrainska företag och som bygger på samverkan mellan FMV och Försvarmakten.

FMV har vid sina provplatser och med stöd från Ukraina testat drönbekämpande system som ska doneras.

FMV har utifrån uppdrag från regeringen redovisat förslag på hur samarbetet mellan Sverige och Ukraina kan utvecklas för att stärka både länders försvarsindustri och operativa förmågor. Förslagen omfattar bland annat att etablera ett försvarsindustrikontor på plats i Ukraina och olika åtgärder för att stödja svenska och ukrainska företag i etablering av samarbeten.

FMV har även genomfört en innovationsupphandling, Militär innovationsutmaning för Ukraina, som innebär att företag bjöds in att presentera förslag på produkter som kan hjälpa till i skyddet mot luftfarkoster och drönare. Upphandlingen syftar till att utveckla produkter som kan ingå i kommande stödpaket (se kapitel 7). Regeringen har gett FMV i uppdrag att etablera en samverkansstruktur inom försvarsinnovationsområdet med Ukraina. FMV har i ett första steg initierat en samverkansgrupp med andra myndigheter.

Den internationella samverkan kring stödet till Ukraina sker, förutom bilateralt direkt med Ukraina huvudsakligen inom Nato och EU. Därtill finns *Ukraine Defense Contact Group* (UDCG) där Natos medlemsländer samlas med andra länder för att stödja Ukraina. Deltagarländerna inom UDCG bidrar med materiel och utbildning inom områden såsom flyg, artilleri, drönare, minröjning och it. För varje område har en så kallad *Capability Coalition* skapats, inom vilka det praktiska arbetet bedrivs. FMV deltar i sju koalitioner. Inom NSPA har FMV, tillsammans med andra nationer och Ukraina, grundat det strategiska partnerskapet SCSP (*Security Cooperation Support Partnership*). SCSP:s målsättning är att utgöra NSPA:s "portalpartnerskap" för Ukrainas behov och medlemsländers möjlighet att möta dessa. Därutöver undersöker FMV hur samarbeten inom EU kan effektivisera stödet till Ukraina. Tillsammans med Myndigheten för civilt försvar och andra försvarsmyndigheter ingår FMV i Natoprojektet *Renovator* som syftar till att etablera en sjukvårdsinrättning för rehabilitering i Ukraina. Det kan konstateras att det pågår ett flertal initiativ kopplade till stöd till Ukraina parallellt och FMV erfar att en högre effektivitet kan uppnås om samordningen mellan initiativen stärks.

6.1.2 Nato

FMV:s arbete med att anpassa myndighetens arbetssätt till Natos krav pågår enligt plan. FMV har som svenska representanter deltagit i Natos arbetsgrupper och kommittéer. Regelbunden samverkan har genomförts med övriga försvarsmyndigheter och Sveriges ständiga representation vid Nato i Bryssel.

En central del av FMV:s arbete i Nato är arbetet med standardisering vilket är en förutsättning för interoperabilitet med övriga allierade länder. FMV har i samarbete med Försvarsmakten påbörjat ratificering och implementering av Nato-standarder, STANAG. Därutöver samordnar och finansierar FMV deltagande i internationella och svenska standardiseringsgrupper, inklusive Natogrupper för FMV:s personal.

Government Quality Assurance

Kostnaden för genomförandet av ömsesidiga kvalitetskontroller (GQA) har ökat sedan 2024. Ökningen förklaras till stor del av att Sverige under 2025 ratificerade Natos kvalitetsavtal, STANAG 4107. Ratificeringen innebär att FMV kan ta emot GQA-uppdrag från samtliga Nato-allierade. Sedan ratificeringen har antalet inkomna uppdrag ökat med cirka 308 procent, och kostnaden för genomförandet av GQA-uppdrag har stigit med cirka 175 procent. Mot bakgrund av det rådande omvärldsläget förväntas denna utveckling fortsätta.

Samtidigt är nyttjandet av andra nationers GQA-tjänster begränsat. Under 2025 har FMV skickat tre GQA-uppdrag till allierade nationer. Myndigheten befinner sig fortsatt i en uppbyggnadsfas avseende tillämpningen av de ömsesidiga GQA-arrangemangen. FMV arbetar därför systematiskt med att sprida kunskap internt om möjligheten att nyttja andra nationers GQA-tjänster. Syftet är att uppnå en mer balanserad användning av internationella kvalitetsresurser och fullt ut realisera nyttan av det ömsesidiga GQA-systemet. Arbetet med att öka antalet utgående GQA-uppdrag till andra nationer kommer att fortsätta.

Tabell 17 - Kostnad för kvalitetskontroller inom Government Quality Assurance 2023-2025 (tkr)

	2025	2024	2023
Kostnad GQA	4 475	2 590	1 650

Under 2025 har FMV fortsatt anpassa myndighetens organisation för att uppfylla de krav som följer av att Sverige ratificerat STANAG 4107. Anpassningen innebär förbättrade förutsättningar för leverantörsuppföljning, möjligheter att allokera kvalitetsresurser över organisatoriska gränser samt effektivare arbetssätt i

hanteringen av internationella GQA-uppdrag. Som en del av detta arbete har FMV tagit fram utbildningar för att stärka kompetensen inom området.

Inom Natos arbetsgrupp för GQA bidrar FMV med resurser till det fortsatta arbetet med att uppdatera och anpassa tre Natostandarder. Syftet med dessa standarder är att förbättra stödet vid upphandling, både för FMV och för industrin.

Det nordiska GQA-samarbetet inom Nordefco har under året genomförts inom ramen för det etablerade arbetet i GQA-arbetsgruppen. FMV var dessutom värd för den årliga konferensen *Host Nation Engagement* som är en internationell konferens för upphandlande försvarsmyndigheter med fokus på kvalitetssäkring och kontraktsrevision inom försvarsindustrin. Värdskapet delades med amerikanska *Defense Contract Management Agency* (DCMA). Konferensen samlade deltagare från Natoländer och partnerländer och bidrog till att ytterligare stärka det internationella samarbetet inom området.

Certifiering av it-produkter

Under året har FMV arbetat med att utveckla ändamålsenliga arbetssätt och processer för uppdraget att vara nationell myndighet för certifiering av it-produkter inom ramen för Natos regelverk för säkerhet i kommunikations- och informationssystem samt vid anmälan av nya produkter till Natos produktlista. FMV har under året haft förmåga att certifiera sådana produkter. Anmälan av produkter till Natos produktlista NIAPC görs av företag som utvecklar it-produkterna. FMV:s roll har huvudsakligen varit att bistå dessa företag och vara kontaktpunkt mot Natos kommunikations- och informationsmyndighet (NCIA) rörande sådana anmälningar. Kontakt i dessa frågor har etablerats med NCIA. FMV har även under året informerat marknadsaktörer kring Natos regelverk rörande certifiering.

Intygande av svenska företag i enlighet med Natos *Declaration of Eligibility*

Försvarets materielverk är ansvarig nationell myndighet för att intyga svenska företags lämplighet att lämna anbud i Natoupphandlingar i enlighet med Natos *Declaration of Eligibility* och vara svensk kontaktpunkt gentemot NSPA samt NCIA i frågor gällande detta intyg. FMV har under året genomfört utbildningsinsats för företag kopplade till *Declaration of Eligibility*.

Antal företag som ansökt om och fått lämplighetsintyg, har ökat 2025 jämfört med 2024. Majoriteten av intygen har utfärdats i samband med att svenska företag har ansökt om registrering i NSPA:s leverantörsregister. FMV har under året även utfärdat intyg till kvalificerade företag inför upphandlingar som

genomförs av NSPA eller NCIA där en *Declaration of Eligibility* är ett krav för att kunna lämna anbud.

Granskning av svenska företag som deltar i Defence Innovation Accelerator of the North Atlantic

Nato:s innovationsprogram *Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic* (DIANA) syftar till att främja samarbete och innovationer för att lösa kritiska försvars- och säkerhetsutmaningar, främja interoperabilitet och nyttja civil innovation i samverkan med privat sektor, investerare och forskningsinstitutioner. FMV bistår sedan 2025 Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) med granskning av svenska företag under ansökningsprocessen och vid deltagande i DIANA. Inom ramen för DIANA har FMV på uppdrag av Regeringskansliet granskat fem företag under 2025.

Nato Security Investment Program

NATO Security Investment Program (NSIP) är ett program inom Nato som finansierar infrastruktur i syfte att stödja Natos militära planer. Programmet kan täcka en mängd olika projekt, så som exempelvis byggande av logistiksystem, flygbaser, hamnar och kommunikationssystem.

FMV:s arbete med NSIP grundar sig på ett uppdrag som myndigheten fick 2024 tillsammans med Försvarsmakten och Fortifikationsverket. Enligt uppdraget ska myndigheterna bland annat föreslå en nationell process för Sveriges arbete med NSIP. Arbetet har fortsatt under 2025 och FMV har enligt uppdraget en stödjande roll. Myndigheterna, tillsammans med Regeringskansliet, reder ut kvarvarande frågeställningar till den nu föreslagna bidragsmodellen för finansiering av kommande NSIP-projekt.

FMV har förberett sitt ekonomihanteringssystem för att kunna märka upp kommande uppdrag kopplade mot NSIP. Det ska underlätta både kommande planering och uppföljning av projekt kopplade mot NSIP.

Huvudsakliga resultat från Natos kommittéer och arbetsgrupper som har tilldelats FMV

Enligt regeringens instruktion för myndigheters verksamhet i Nato ska FMV rapportera huvudsakliga resultat från Natos kommittéer och arbetsgrupper under *Conference of National Armaments Directors* (CNAD) samt från partnerskap och multinationella program inom ramen för *Nato Support and Procurement Organisation* (NSPO).

CNAD plenarmöten och tillhörande undergrupper

Inom CNAD har två ordinarie och ett extrainsatt plenarmöte genomförts under året, vilka har avrapporterats till Försvarsdepartementet. Det genomgående temat för samtliga plenarmöten har varit fokus på ökad försvarsindustrikapacitet.

Inom *Joint Intelligence Surveillance And Reconnaissance Integration Group (JISR)* har två möten genomförts under året. Gruppen är ett övergripande forum, rådgivande till såväl CNAD som *Nato Military Committee*, för att främja en koherent och koordinerad utveckling av JISR-förmågan. Sverige deltar med representanter från både FMV och Försvarsmakten. Under året har FMV deltagit på ett möte.

Inom *Nato Army Armaments Group (NAAG)* har fokus varit på att möjliggöra interoperabilitet genom informationsutbyte, på arbetet avseende gemensamma standarder och samarbetsaktiviteter. Två plenummöten har genomförts. Sverige har även stått värd för två arbetsgruppsmöten inom NAAG i Stockholm.

Inom *Nato Naval Armaments Group (NNAG)* har två plenummöten genomförts under året. FMV har varit värd för ett arbetsgruppsmöte inom skeppsdesign. FMV har deltagit i NNAG:s *Operational Experientation (OPEX) program*, inklusive REPMUS⁷ i Portugal. Vartannat år kompletteras REPMUS med Nato-övningen *Dynamic Messenger (DYMS)*, som fokuserar på interoperabilitet mellan färdiga, operativa system. REPMUS har tyngdpunkten på experimentell utveckling. Övningen leds av ett internationellt samarbete mellan Portugals flotta, olika länders forskningsinstitutioner, Nato och EU. Övningarna möjliggör samverkan mellan nationer, organisationer, forskningsinstitutioner och industri. Sverige deltog i REPMUS för fjärde gången och DYMS för andra gången i år. FMV hade en ledarroll för den svenska delegationen som bestod av försvarsmyndigheter och olika representanter från industrin och forskningsinstitutioner. Baserat på erfarenheter från tidigare år har det svenska deltagandet 2025 särskilt inriktats mot *Command and Control (C2-funktioner)* och interoperabilitet, vilket innebär förmågan att styra och leda obemannade system i samverkan med andra nationers och organisationers system.

Inom *Nato Air Force Armaments Group (NAFAG)* har FMV deltagit i två arbetsgrupper, *Air to Air Refueling Working Group (AAR WG)* samt *Air Transport Working Group (ATWG)*.

Inom *Life Cycle Management Group (LCMG)* har FMV under verksamhetsåret deltagit på tre plenarmöten. I juni stod FMV värd för ett arbetsgruppsmöte inom

⁷ REPMUS är världens största OPEX för obemannade system.

Working Group 7 (WG7) Configuration Management som samlade representanter från tio länder och sex Natoorgan i Stockholm. Under 2025 har Sverige ratificerat Nato-standarder inom ramen för LCMG standardportfölj rörande systemlivscykelprocesser, *integrated life cycle support* och kvalitetssäkring.

Inom *Group of National Directors on Codification (GNDC)* har två möten på huvudnivå genomförts. Därutöver genomfördes den årliga utbildningen NCB College. Utbildningen i *Nato Codification System* riktar sig framförallt till personal som arbetar inom *National Codification Bureaus* med ansvar för *Nato Stock Numbers (NSN)*⁸, men är även öppen för industrin. GNDC utvärderar bland annat kontinuerligt kvaliteten på logistikinformationen i kodifieringsdatabasen *Nato Master Catalogue of References for Logistics (NMCRL)* för att ge ökad synlighet för användare och intressenter, samt för att bevara datakvaliteten i alla kodifieringsprocesser. NMCRL består av 37,4 miljoner NSNs, varav 18 miljoner är aktiva NSN.

Inom *Ammunition Safety Group (CASG)* har under 2025 två möten genomförts. Bland annat har rapport från CNAD möte föredragits där det pekas på att tydliggöra ammunitionssäkerhet mot ett operativt mål. Vidare diskuterades att försvarsplanering inriktas mot operativ planering samt fokusering på säkerhet och interoperabilitet samt standardisering.

Inom *Defence Investment Production Board (DIPB)* har fokus legat på ökad försvarsindustrikapacitet, försörjningssäkerhet och utveckling av standarder. Tre möten i styrelseformat har genomförts under året.

Partnerskap och multinationella program inom ramen för NSPO

NSPO är den styrande organisationen för NSPA. Under 2025 har FMV ökat sitt engagemang inom NSPO genom att FMV:s representant utsetts till vice ordförande i NSPO. FMV har också deltagit i arbetet inom kommittéerna för policy och strategi samt för finanser, administration och revision. Under året har FMV ansökt om medlemskap i fem av NSPO:s multinationella partnerskap⁹, vilket är i linje med att öka de gemensamma aktiviteterna inom ramen för Nato. FMV har också avslutat svensk medverkan i HAWK-partnerskapet.

⁸ Nato stock numbers är ett katalogiseringssystem för nödvändig materiel inom försvarslogistik.

⁹ Multinational Multi Role Tanker Transport, Security Cooperation, Layered Ground Based Air Defence/European Sky Shield Initiative, Initial Alliance Future Surveillance and Control och Global Commercially Contracted Satellite Communications.

6.1.3 EU-relaterad verksamhet

För Europeiska försvarsfonden (EDF) 2025, där projektansökningar lämnades in till Europeiska kommissionen i oktober 2025, ser FMV ett fortsatt stort intresse från svensk industri att delta. Försvarsmakten har på FMV:s rekommendation beslutat att medfinansiera 13 utvecklingsprojekt, varav tre inom arméområdet, tre inom marinområdet, fem inom flyg- och rymdområdet samt två inom ledningssystemområdet.

FMV har genomfört en informationsdag om EDF, som inför den årliga projektansökningsfasen vände sig till företag, universitet och högskolor samt myndigheter. FMV har under året även i andra fora spridit information om EDF till intresserade aktörer, bland annat i en presentation vid Försvarshögskolan för deltagare i Högre officersprogrammet och vid andra möten.

FMV har i samverkan med Försvarsmakten och FOI påverkat innehållet i kommande arbetsprogram för EDF och det långsiktiga perspektivet, i linje med Försvarsmaktens förmågebehov och för att möjliggöra svenskt deltagande i kommande EDF-projekt.

FMV har samverkat med Försvarsmakten och FOI och besvarat remiss avseende Sveriges deltagande i EDF. I remissvaret anger FMV att EDF bedöms skapa förutsättningar att stärka den svenska försvarsindustriella basen och att svenskt deltagande erhållit en hög andel av de tilldelade medlen från EU-kommissionen.

FMV har, i samverkan med Försvarsmakten och FOI, etablerat en myndighetsgemensam arbetsgrupp. Arbetsgruppen ska stärka koordineringen av myndigheternas arbete kopplat till EU-relaterade program och instrument. Inom arbetsgruppen förs bland annat dialog om hur EDF och övriga EU-instrument bättre kan integreras i materielplaneringprocessen.

FMV har under 2025 deltagit i uppstarten av det nordiska EDF-nätverket, som etablerats inom ramen för Nordefco på initiativ av Danmark. Nätverket bedöms ha stärkt det nordiska samarbetet inom EDF, skapat förutsättningar för gemensamma prioriteringar samt främjat ett fördjupat kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan de nordiska länderna, i enlighet med nätverkets övergripande syfte.

Under 2025 har FMV vidtagit nödvändiga åtgärder för att möjliggöra mottagande av finansiering från *The European Defence Industry Reinforcement through common Procurement Act* (EDIRPA) för ett projekt kallat *Common Armoured Vehicle Systems* (CAVS).

FMV har löpande stöttat Regeringskansliet i förhandlingarna av förordningsförslaget om det Europeiska försvarsindustriella programmet (EDIP)

samt i förhandlingarna av *Omnibus V* om försvarsberedskap som består av en rad förenklingsförslag på försvarsområdet. FMV har även stöttat Regeringskansliet i förhandlingen om instrumentet Säkerhetsaktion för Europa (Safe) och nominerat två kandidater till *SAFE Special Group*.

FMV fortsätter att delta i EDA:s arbete. Under 2025 har stort fokus för medlemsstaterna varit att analysera och genomföra initiativen i *Vitboken för europeisk försvarsberedskap 2030* där FMV bland annat arbetat med att identifiera möjliga samarbetsprojekt inom de prioriterade förmågeområden som pekas ut i vitboken. FMV har även gett stöd till Försvarmaktens svar på regeringsuppdrag avseende prioritering av förmågeprojekt inom ramen för EU:s vitbok om europeisk försvarsberedskap 2030. FMV har inom ramen för detta arbete analyserat andra länders projektförslag i den av EDA framtagna databasen för förmågeprojekt G2G, samt lämnat projektförslag för andra länder att ansluta sig.

FMV:s deltagande i *Det permanenta strukturerade samarbetet* (Pesco) har ökat under 2025, där FMV nu deltar i totalt 33 pågående Pesco-projekt, varav i elva som deltagare och i elva som observatör. Deltagandet i projekt utgör en plattform för medlemsstater att utveckla samarbeten om gemensamma förmågebehov samt stöd till teknik- och materielutveckling.

Pesco utgör möjlighet för FMV att tidigt identifiera samarbeten inom relevanta områden där det finns intresse för fördjupat försvarssamarbete. FMV:s deltagande är jämnt fördelat på materielområden armémateriel, flyg- och rymdmateriel, marinmateriel samt ledningssystem. Genom deltagande i Pesco-projekt ges även möjligheter att gemensamt med andra medlemsstater utforma förslag inom EDF samt stödja genomförandet av EDF-projekt.

FMV har tillsammans med Försvarmakten och FOI gett stöd till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) med underlag för nationella genomförandeplaner för de åtaganden som finns inom ramen för Sveriges medlemskap i Pesco.

6.2 Exportstödjande verksamhet

Bedömning av resultat

Gott: FMV bedömer resultatet inom den exportstödjande verksamheten som gott.

Exportsamarbetet med Storbritannien har fortsatt att utvecklas och under året har antalet genomförda förhandlingar med andra länder legat på en fortsatt hög nivå. Även arbetet med försäljning av övertalig materiel bedöms ha genomförts med gott resultat.

Kriget i Ukraina och det förändrade omvärldsläget har fortsatt påverka på exportverksamheten. Många länder har ökat sina försvarsanslag och fortsätter att söka snabbare vägar att anskaffa försvarsmateriel. Detta påverkar FMV:s exportverksamhet genom att fler länder söker bilaterala samarbets- och anskaffningsavtal med Sverige samt genom att industrin ber om mer stöd. FMV har under 2025 fortsatt att utveckla samarbetet med Storbritannien och genomfört två samarbetsmöten.

6.2.1 Analys- och prioriteringsverksamhet

Flera aktörer, som exempelvis Utrikesdepartementet, Försvarsdepartementet och utlandsmyndigheterna, bedriver exportstöd varför koordinering och gemensamma prioriteringar är en förutsättning för att verksamheten ska kunna bedrivas på ett effektivt sätt. Detta har blivit än tydligare i takt med den kraftigt ökade aktiviteten inom försvarsexportområdet sedan början av kriget i Ukraina. FMV tar, efter dialog med industrin och övriga försvarsmyndigheter, årligen fram ett analys- och prioriteringsunderlag för den statliga exportrelaterade verksamheten.

6.2.2 Strategiska exportprojekt

FMV har tecknat avtal med Thailand om försäljning av fyra flygplan av typ JAS 39E/F utöver de elva flygplan av typ JAS 39C/D som landet har sedan tidigare. FMV har även tecknat avtal med Tjeckien gällande modernisering och förlängning av befintliga mellanstatliga avtal om leasing av och support för JAS 39C/D.

Inom stridsfordonsområdet har förhandlingar fortsatt om ett mellanstatligt samarbetsavtal gällande samanskaffning av Stridsfordon 90 i kombination med köp för donation till Ukraina och samarbetet har utökats från fyra till sex länder.

Den sedan flera år pågående kampanjen om en kanadensisk upphandling av nya ubåtar fortsatte under första halvåret, men avslutades då Kanada valde att gå vidare med de tyska och sydkoreanska erbjudandena. FMV har också besvarat en regeringsuppgift gällande Polens pågående ubåtsanskaffning.

Dessutom förs dialog med Frankrike gällande flera materielsystem, bland annat samarbetsavtal gällande den luftburna spaningsradarn GlobalEye samt pansarvärnsrobotvapnet NLAW.

6.2.3 Exportstödsuppdrag

Svensk försvarsindustri kan i samband med marknadsföring för export ansöka om stöd från svenska staten. FMV sammanhåller statens exportstödsaktiviteter mot ansökande företag och aktiviteterna genomförs mot full kostnadstäckning, vilket innebär att industrin betalar för alla kostnader som uppstår vid genomförandet av stödet. Exportstödsuppdrag har under året huvudsakligen ställts till Försvarsmakten men även internt FMV.

Tabell 18 - Antal beviljade exportstödsuppdrag 2023–2025

Fördelat per sakområde	2025	2024	2023
Armémateriel	18	18	16
Flygmateriel	13	19	7
Ledningssystem	0	0	0
Marinmateriel	7	5	2
M&I Export	2	11	9
Totalt	40	53	34

De under 2025 beviljade exportstödsuppdragen omfattar bland annat beslut om delgivning av försvarssekretess, lån av Försvarsmaktens materiel i samband med mässor, deltagande som referenskund vid av industrin arrangerade möten samt mässor. Företag som FMV beviljat stöd till under 2025 är BAE Systems Hägglunds AB, Saab AB, Saab Dynamics AB, Saab Surveillance AB, Saab Kockums AB samt Volvo Construction.

På grund av det rådande omvärldsläget är det utländska intresset för den svenska försvarsindustrins produkter stor. Detta har under året tydliggjorts genom ett antal stora och viktiga exportaffärer, bland annat har Colombia köpt JAS 39E/F, Frankrike köpt GlobalEye och Polen har valt att gå vidare att förhandla om svenska ubåtar. Under det gångna året har exportstödsuppdrag huvudsakligen rört

områdena armémateriel och flygmateriel, vilket kan förklaras med det relativt höga antalet potentiella kunder inom dessa områden. Samtidigt minskar det totala antalet beviljade exportstödsuppdrag bland annat på grund av att förfrågningarna från industrin blir mer komplicerade eller omfattande vilket innebär längre handläggningstider.

Tabell 19 - Fördelning antal genomförda exportstödsaktiviteter 2023–2025

Fördelning av exportstödsaktiviteter	2025	2024	2023
Deltagande mässor/utställningar	3	5	5
Förevisning/besök	0	6	8
Försäljning/lån av materiel	7	14	10
Marknadsföringsaktiviteter	1	3	3
Säkerhetsskyddsarbete	29	25	8
Totalt	40	53	34

Tabellen ovan visar fördelningen av olika typer av exportstödsaktiviteter under åren 2023–2025. Även i år är det stöd gällande säkerhetsskyddsarbete som ökar mest. Statligt stöd med säkerhetsskyddsarbete är en förutsättning för industrin vid försäljning av försvarsmateriel till utlandet.

6.2.4 Försäljning av övertalig materiel

FMV ansvarar för försäljning och upplåtelse av sådan materiel som inte längre behövs eller som blivit obrukbar för Försvarsmakten och dess verksamhet. Försäljningsverksamheten utförs på uppdrag av Försvarsmakten, antingen av FMV:s egen personal eller via den kommissionär som FMV har upphandlat för detta ändamål. Kommissionären anlitas för försäljning av främst standardfordon och mängdmateriel, såsom exempelvis verktyg, köksutrustning och beklädnad.

Uppdragen till kommissionären har under året bland annat omfattat försäljning av olika fordonstyper såsom hjullastare, terränglastbilar och motorcyklar samt hanteringsutrustning och ett tiotal mindre båtar.

7. Forskning, utveckling och stärkt innovationsförmåga

Bedömning av resultat

Tillfredsställande: FMV bedömer att det pågående arbetet med att stärka myndighetens bidrag till det svenska försvarets innovationsförmåga går i rätt riktning, även om det går olika snabbt fram på olika områden.

Inom utveckling av innovationsförmågan har det under året genomförts innovationsutmaning för Ukraina och två TechDays.

Avseende verksamheten inom forskning och utveckling (FoU) bedömer FMV att den planerade tillväxten hanteras. Tack vare utvecklingsarbetet som gjorts av Försvarmakten och FMV, enskilt och gemensamt, finns goda förutsättningar för att inrikta styrningen av FoU-verksamheten mot kvalitet och nyttiggörande av resultaten i materielförsörjningen och därmed Försvarmaktens förmågeutveckling.

I det här avsnittet återges FMV:s centralt vidtagna åtgärder för att stärka nyttiggörandet av resultaten från FoU-verksamheten i materielförsörjningen och främja försvarsinnovationsförmågan. En stor del av FMV:s FoU-verksamhet och innovationsfrämjande arbete bedrivs i den löpande projektverksamheten och hos industrin.

FMV har under året arbetat med att operationalisera myndighetens strategi för att utveckla innovationsförmågan. Till exempel har FMV under 2025 prövat och utvecklat nya processororienterade arbetssätt. Detta har skett i syfte att bredda leverantörsbasen, korta ledtider för anskaffning och anpassa innovativ civil teknik för militära tillämpningar. I dessa team har även Försvarmakten och FOI deltagit.

Andra exempel på åtgärder som FMV har genomfört under året för att stärka nyttiggörandet av resultaten från FMV:s FoU-verksamhet är den militära innovationsutmaningen för Ukraina, det militära innovationsprogrammet samt initiativet *From Innovation to Battlefield*.

En ny form av innovationsupphandling genomfördes inom ramen för stödpaket 19 kallad Militär innovationsutmaning för Ukraina. Inom innovationsutmaningen valde en jury bestående av representanter från FMV, Försvarmakten, FOI och

Ukraina sex företag som inom ett år ska utveckla innovativa motmedel mot flygande farkoster.

Inom ramen för det militära innovationsprogrammet har FMV fortsatt utvecklingen av projektformerna TechDay och Teknisk utmaning. TechDay om framtidens kvantteknologi slutredovisades och TechDay om framtidens energisystem initierades under året. Formatet Teknisk utmaning är främst utformat för att möjliggöra koordinering av innovationsprojekt i samverkan med andra nationer. Syftet är att skapa bättre gemensam förståelse för hur civil innovativ teknik kan lyftas till militär nytta under kortare tidsperiod inom ramen för europeiska regelverk.

FMV har även arbetat med operationaliseringen av konceptet *From Innovation to Battlefield*, som syftar till att tillgängliggöra FMV:s provplatser för mindre, civila företag, med nya tekniska lösningar. FMV planerar att genomföra en första provvecka i första halvan av 2026.

Under året har FMV slutredovisat den tekniska utmaningen *Autonomous Relative Positioning* i samverkan med Nederländerna, där ett tekniskt koncept utvecklats och validerats av leverantören. Konceptet visade att det baserat på kommersiellt tillgänglig teknik är möjligt att med hög noggrannhet automatiskt navigera runt ett objekt. Den tekniska utmaningen *Human Performance Monitoring* har initierats i samverkan med Frankrike och Nederländerna.

Under 2025 har arbetet med att utveckla FMV:s styrning av forsknings- och utvecklingsverksamheten fortsatt. Bland annat har FMV fortsatt arbetet med utveckling av den processbeskrivning som förklarar hur myndigheten utvecklar kunskap genom forskning och utveckling. Arbetet har skett i samarbete med Försvarsmakten och FOI.

Andra exempel på genomförda och pågående innovationsprojekt inom FMV inkluderar:

- Operation Gute, ett innovationsprojekt där FMV, Försvarsmakten och industrin samarbetade för att på kort tid skapa effekt gällande bekämpning av drönarsvärmar.
- Loke, ett kombinerat utvecklings- och anskaffningsprojekt där FMV tillsammans med Försvarsmakten har utvecklat och avser att anskaffa vapenstationsmodul, radarmodul, telekrigsmodul och en kombinerad ledningsförmåga.
- DEMO UCAV, ett högteknologiskt utvecklingsprojekt för obemannade system och skydd mot dessa, som startades 2023 och som drivs gemensamt av FMV, Försvarsmakten och FOI. Projektet lämnar

regelbundet beslutsunderlag och rekommendationer för framtida anskaffningar till Försvarsmakten som en direkt konsekvens av det arbetet.

8. Kommersiellt arbete och affärsmässighet

Bedömning av resultat

Gott: FMV bedömer resultatet inom området som gott. Under året är antalet upphandlade kontrakt fortsatt på en hög nivå till följd av den ökade produktionen.

FMV upphandlar i enlighet med lagen om offentlig upphandling och lagen om upphandling på försvars- och säkerhetsområdet. I tabellen nedan redovisas antalet kontrakt och det totala estimerade kontraktsvärdet. Kontrakten omfattar samtliga anslag som FMV disponerar och anslag från Försvarsmakten där FMV agerar ombud. År 2025 uppgår antalet upphandlade kontrakt till 3 215 vilket är något fler än föregående år. Det estimerade kontraktsvärdet för 2025 uppgår till 94,5 miljarder kronor vilket är högre jämfört med 2024. Andelen konkurrensutsatta kontrakt uppgår till 58 procent och är något högre än föregående år. Konkurrensutsättningen sett till kontraktsvärde är något lägre än föregående år. Utgångspunkten för FMV är att upphandling ska ske i konkurrens men val av upphandlingsform påverkas av materielens kopplingar till väsentliga säkerhetsintressen.

Tabell 20 - Antal kontrakt och kontraktsvärde 2023–2025¹⁰

Antal kontrakt och kontraktens värde	2025	2024	2023
Kontrakt (antal)	3 215	2 869	2 886
varav konkurrens %	58 %	56 %	56 %
Kontraktsvärde, mnkr	94 450	68 299	54 845
varav konkurrens %	12 %	17 %	17 %

I takt med FMV:s tillväxt har även myndighetens beställningsvolym ökat (se kapitel 3). För att myndigheten ska kunna hantera ökade volymer på ett effektivt sätt har FMV bland annat utvecklat möjligheten till elektronisk handel. Elektronisk handel implementeras successivt inom området indirekta varor och tjänster, innefattande bland annat kontorsmateriel och järnhandelsvaror.

Inom ramen för FMV:s arbete med processutveckling har även kärnprocessen avseende inköp uppdaterats. Uppdateringen innebär ett tydligare samspel mellan tekniska och kommersiella delar och ska möjliggöra kortare ledtider i anskaffningsprocessen.

FMV har också verkat för att gemensamt upphandla en större andel försvarsmateriel med andra länder, bland annat genom Natos upphandlingsorgan NSPA, men också inom ramen för EU (EDA) och Nordefco.

FMV har under året ökat dialogen med industrin, intresseorganisationer och forskningsinstitutioner om utveckling av myndighetens upphandlingsprocess, samt de förutsättningar som gäller för de företagen som planerar att verka inom försvarssektorn. FMV har utöver detta även deltagit vid ett antal utbildnings- och informationsdagar som industri och forskningsinstitutioner arrangerat.

Under året har FMV verkat för att ge små och medelstora företag möjligheter att delta i innovationsupphandlingar. FMV har även deltagit i utbildnings- och informationsdagar som industri och forskningsinstitutioner arrangerat. Ett exempel är Försvarsföretagsdagarna (FFD), vilket är ett årligt återkommande arrangemang i samverkan mellan FMV, Försvarsmakten samt de två

¹⁰ Tabellen exkluderar bland annat kontrakt inom egen regi, foreign military sales (FMS) och NSPA.

branschorganisationen Säkerhets- och Försvarsföretagen (SOFF) och branschorganisationen för små och medelstora företag (SME-D¹¹).

FFD syftar till att på ett förutsättningsskapande sätt skapa dialog mellan myndigheter och branschen. FFD 2025 genomfördes med gott resultat och ses som en viktig arena för samtal mellan aktörerna inom försvarsmarknaden. Temat för årets möte var "Tillsammans för stärkt försvarsförmåga" och fokus var framtidens försvar – förmåga, teknik och innovation, avtal och finansiering samt tillväxt och försörjningstrygghet.

Under året har FMV vidareutvecklat innovationsfrämjande metoder inom upphandling. Fler små och medelstora företag har kunnat medverka. FMV har genomfört flera dialoger med marknaden där företagen fått ta del av kommande behov av innovativa lösningar. FMV har även deltagit i utbildningsinsatser som exempelvis arrangerats av Försvarshögskolan. Vidare har myndigheten genomfört flera kontrakt inom forsknings- och teknikutveckling (FoT), vilket resulterat i flera kontrakt med mindre och innovativa aktörer.

I linje med regeringens försvarsindustristrategi har FMV börjat utveckla sin roll som försvarsindustrimyndighet. Det handlar bland annat om att bredda leverantörsbasen för att ha fler leverantörer och därmed minska sårbarheter i materielförsörjningen, att kunna hantera kostnadsutvecklingen på marknaden och att verka för kortare leveranstider.

För att kunna bredda leverantörsbasen avser FMV att öka dialogen med industrin och fokusera på små- och medelstora företag, samt företag som hittills primärt levererat inom det civila området. FMV har deltagit i ett flertal seminarium och utbildningstillfällen runtom i Sverige för att informera och utbilda företag utifrån vad det innebär att leverera till försvaret. De initiativ som tagits kommer att fortsätta vidareutvecklas och intensifieras. Gemensamma upphandlingar med andra länder bidrar också till att stärka leverantörsbasen.

Under 2025 har FMV skapat en tydligare och mer samlad kontaktyta på FMV:s webbplats mot näringslivet för att underlätta etablering och samverkan. På kontaktytan samlas information för näringslivet, exempelvis om exportstöd, militärt stöd till Ukraina, upphandlingar inom ramen för Nato, internationella utvecklingsprogram med EU-finansiering och möjligheter för företag att testa och evaluera sina produkter. Sidan innehåller också en kontaktpunkt för industrin där

¹¹ Små och medelstora företag inom försvars- och säkerhetsområdet. SME-D är en ideell förening som har som ändamål att ta tillvara intressena hos i Sverige baserade, oberoende små och medelstora företag (SME-företag).

det finns möjlighet för företag att presentera de varor och tjänster som kan anses vara av intresse för att stärka Sveriges, Natos och EU:s försvarsförmåga. FMV har även publicerat en upphandlingsplan som ger näringslivet information om vilka upphandlingar FMV avser att inleda. Syftet med detta är att ge företag framförhållning att bättre kunna presentera sina erbjudanden.

FMV följer även utvecklingen på marknaden för försvarsmateriel i syfte att kunna hantera kostnadsutvecklingen som präglas av en hög efterfrågan, brist på materiel och vissa råvaror, snabb teknologisk utveckling samt investeringsbehov. Under 2025 började FMV att utveckla ett arbetssätt gällande affärsstyrning och avtalsuppföljning med stöd av digitaliserade processer. Syftet är att kunna följa upp avtalade beställningar så att FMV säkerställer leveranser enligt plan i en tid som präglas av en ökad efterfrågan på försvarsmateriel och ett osäkert omvärldsläge.

För att korta leveranstider avser FMV att vidta ett antal åtgärder. I samband med läglighetsköp (se avsnitt 3.1.6) för FMV en kontinuerlig dialog med försvarsindustrin om vilken materiel och vilka tjänster som kan beställas och levereras med kort varsel. FMV använder marknadsundersökningar, så kallade request for information (RFI), för att inför upphandlingar få en förståelse för företagens förutsättningar och anpassa kravbilden för snabb leverans. Vidare utvecklar FMV kravställningar i kontrakt för att öka industrins incitament att leverera i tid.

9. Försörjnings- och ekonomisk säkerhet

Bedömning av resultat

Tillfredsställande: FMV har utvecklat dialogen med industrin i syfte att identifiera åtgärder för att säkra produktionsförmåga under kris och krig. FMV har utvecklat förutsättningar i upphandlingsarbetet för att stärka försörjningssäkerheten, särskilt genom utformning av avtal och särskilda avtalsklausuler. Myndigheten har arbetat strategiskt och förebyggande för att minimera konsekvenser av miljölagstiftningsförändringar. FMV behöver fortsätta stärka förmågan att öka motståndskraften mot störningar i kritiska försörjningskedjor och utarbeta robusta försörjningsstrategier för kritisk materiel.

FMV bedömer att resultatet för området ekonomisk säkerhet är tillfredsställande. Inom ramen för genomfört uppdrag har FMV under året utvecklat metoder för att analysera sårbarheter och risker kopplat till särskilt skyddsvärd teknik. FMV bedömer att samarbetet med de övriga försvarsmyndigheterna har fungerat väl inom ramen för arbetet med ekonomisk säkerhet.

9.1 Försörjningssäkerhet

Under året har FMV genomfört ett flertal åtgärder i syfte att stärka försörjningssäkerheten. Dessa omfattar bland annat utveckling av myndighetens processer och klausuler med krav på försörjningssäkerhet samt utveckling av avtalsformer, exempelvis genom att skapa flexibla kontrakt som kan omhänderta förändringar inom en viss ram utan ny upphandling. FMV har utvecklat dialogen med industrin kopplat till produktionsförutsättningar i alla beredskapsnivåer. FMV har också genomfört analyser och utvecklat metoder för hur sårbarheter kan hanteras i försörjningskedjor.

Mot bakgrund av det rådande omvärldsläget är behovet av att säkerställa försörjningssäkerheten för ammunition och ökad produktionskapacitet i försvarsindustrin prioriterat. FMV har under året redovisat förslag på åtgärder för att stärka förutsättningarna för produktionskapacitet av ammunition i Sverige. En central åtgärd är att staten ger industrin tydliga och långsiktiga efterfrågandesignaler, genom mer långsiktiga beställningar och ökad transparens om behoven. FMV föreslår att planperioden för ammunition i Försvarsmaktens investeringsplan fördubblas för att ge industrin förutsättningar för att investera i ökad produktionskapacitet.

Under året har FMV analyserat hur FMV:s alternativa produktionsportfölj behöver utvecklas för att säkerställa nödvändig produktion i höjd beredskap. Den alternativa produktionsportföljen utgör FMV:s planering för hur myndighetens produktion kan ställas om utifrån Försvarmaktens förändrade behov i samtliga beredskapsnivåer. Arbetet har innefattat dialoger med Försvarmakten och berörda leverantörer om förutsättningar, behov och hur krav från FMV och Försvarmakten kan utvecklas.

FMV har under året fortsatt arbetet med att utveckla myndighetens processer för att skapa förutsättningar för ökad försörjningssäkerhet, bland annat genom uppdaterade mallar och checklistor. Syftet är att säkerställa att krav på försörjningstrygghet beaktas, dokumenteras och följs upp genom hela livscykeln. Exempelvis har processen för anskaffning utvecklats med kommersiella styrningar för omhändertagande av försörjningstrygghet.

Strategiska inköpare och andra nyckelroller har under året utbildats i hur försörjningssäkerhet kan integreras i upphandlingsarbetet. FMV:s standardiserade kontraktsklausuler har setts över och uppdaterats. Dessa avser till exempel att en leverantör ska redovisa hur leveranserna säkerställs både i fredstid och vid ett förändrat omvärldsläge, krav på ökad produktionstakt samt hantering av försörjningskedjor.

FMV har under året utvecklat och provat flexibla kontrakt för att skapa större handlingsfrihet gentemot försvarsindustrin och alternativa försörjningsvägar. Syftet är att möjliggöra för FMV att göra anpassningar mot förändrade behov och därmed stärka försörjningssäkerheten. Genom de flexibla kontrakten kan FMV hantera förändringar inom en given ram utan nya upphandlingar, till exempel genom att teckna parallella ramavtal med flera leverantörer för materiel inom samma förmågeprofil.

FMV arbetar förebyggande med EU:s kemikalier regelverk för att skapa förutsättningar för myndigheten att anpassa verksamheten till regelförändringar som kan påverka produktionen. Bland annat har FMV under året initierat samverkan med Försvarsdepartementet samt Kemikalieinspektionen för att säkerställa att försvarsområdesperspektivet beaktas i regelutvecklingen inom EU. Arbetet har framförallt berört regelutvecklingen angående ämnen i olika ammunitionstyper och brandskum. FMV har under året levererat en kunskapssammanställning till Försvarmakten gällande förekomst och användning av sexvärt krom i försvarsmateriel. Sammanställningen syftar till att möta kommande skärpta regleringar av denna ämnesgrupp, som troligtvis träder ikraft 2027. För att öka drivmedelsförsörjningstryggheten har FMV genomfört omfattande tester av biodrivmedel på olika motorer inom armé- och

marinmateriel. Dessa tester avser att säkerställa att materielsystemen kan verka på både fossila och biodrivmedel.

9.2 Ekonomisk säkerhet

Försvarets materielverk har i uppdrag att i samverkan med Försvarsmakten, FOI och Inspektionen för strategiska produkter (ISP) löpande bistå Regeringskansliet i arbetet med EU:s strategi om ekonomisk säkerhet. FMV har varit samordnande myndighet för arbetet. Syftet med EU:s strategi för ekonomisk säkerhet är att hantera risker för den ekonomiska säkerheten. Det handlar om risker i försörjningskedjor, fysisk säkerhet och cybersäkerhet för kritisk infrastruktur, tekniksäkerhet och teknikläckage samt risker att tredjeländer använder ekonomiska beroenden eller ekonomiskt tvång som vapen. Försvarets materielverk har löpande stöttat Regeringskansliet i arbetet med EU:s strategi för ekonomisk säkerhet. FMV deltar i ISP:s samverkansformat i syfte att identifiera strategiskt skyddsvärda entiteter och bedömning av framväxande tekniker.

FMV har under året genomfört två uppdrag som handlat om att genomföra en risk- och sårbarhetsanalys inom området halvledarteknik i Sverige. Syftet med uppdragen var att samla in och identifiera sårbarheter som till exempel tekniksäkerhet och teknikläckage så att skyddsåtgärder kan vidtas. FMV har genomfört uppdragen med stöd från Försvarsmakten, FOI och ISP.

10. Arbete mot mutor och korruption

Bedömning av resultat

Gott: FMV har arbetat strukturerat och medvetet med att förebygga korruption och oegentligheter i verksamheten. Arbetet har inkluderat bland annat kunskapsspridning, utbildningsinsatser, analys av korruptionsrisker och riskområden samt sårbarhetsanalys. Det förebyggande arbetet mot korruption måste dock ständigt upprätthållas och utvecklas över tiden och därför planeras flera åtgärder vidtas under 2026.

FMV:s antikorrupsionsarbete utgår från en bred definition av korruptionsbegreppet som inkluderar både korruption och oegentligheter. Korruption i offentlig sektor definieras som att utnyttja en offentlig ställning för att uppnå otillbörlig vinning för sig själv eller andra. Med oegentligheter avses oönskade beteenden eller handlingssätt hos myndighetens anställda eller leverantörer som riskerar få konsekvenser för myndighetens verksamhet eller anseende. Utifrån dessa perspektiv har FMV identifierat korruptionsrisker och riskområden som är relevanta för myndighetens verksamhet, analyserat sårbarheter och vidtagit åtgärder för att hantera dessa risker.

Med hänsyn till osäkerheter i omvärldsläget, ökade försvarsanslag, krav på snabba materielleveranser till Försvarsmakten och stöd till Ukraina, samt FMV:s personella tillväxt de senaste åren, föreligger risk för korruption och oegentligheter kopplat till myndighetens verksamhet. När materielanskaffningarna ska gå snabbt finns det en risk för att ordinarie processer och rutiner inte följs. Genvägar i materielanskaffningen öppnar upp risker för korruption och situationer där myndighetens saklighet och opartiskhet kan komma att ifrågasättas. Sannolikheten för korruptionsrisker bedöms vara störst inom upphandlingsområdet, rekryteringsprocessen och stödet till Ukraina eftersom dessa verksamheter inkluderar i stort sett hela organisationen och ett stort antal medarbetare.

För FMV är den information som myndigheten hanterar samt myndighetens personal skyddsvärd. FMV hanterar både kommersiell sekretess och försvarssekretess som inte får röjas. Vidare är den kompetens som FMV:s medarbetare besitter avgörande för att myndigheten ska klara av sina uppgifter. Det är den samlade kompetensen hos FMV anställda som skapar stora delar av myndighetens värde och bidrar till att myndigheten kan utföra sitt uppdrag. Om korruptionsriskerna faller ut och FMV:s verksamhet drabbas av

korruptionsskandaler kan förtroendet för myndigheten skadas. Om tilliten till hur FMV utför sitt uppdrag brister kan det allvarligt skada myndighetens varumärke och därmed försvåra för myndigheten att attrahera, rekrytera och behålla kompetent personal. Om korruptionen leder till att kommersiell sekretess röjs kan det leda till att snedvrیدا konkurrensen på marknaden och om försvarssekretess röjs kan det innebära reella hot mot Sveriges säkerhet och vår trovärdighet som allierad medlem i Nato.

10.1 Korruptionsrisker kopplade till upphandling

Upphandling är centralt för FMV:s verksamhet och förmågan att motverka korruption kopplat till upphandlingsverksamheten är därmed av betydelse för myndigheten. Givet de omfattande ekonomiska medel som FMV har till förfogande för upphandling av materiel och tjänster finns det en risk för att oseriösa företag lämnar in anbud i FMV:s annonserade upphandlingar samt en risk för att dessa oseriösa företag tilldelas kontrakt på felaktiga grunder. Oseriösa företag och organiserad brottslighet riskerar att snedvrیدا konkurrensen och konkurrera ut seriösa leverantörer. Det är därför viktigt att FMV följer interna riktlinjer för upphandlingsprocessen avseende framtagning av upphandlingsdokumentation, annonsering, kontroll av anbudsgivare, utvärdering av anbud, tilldelning av kontrakt, uppföljning av kontrakt och fakturahantering, samt att principer om saklighet och likabehandling efterlevs. Framförallt finns det risk för korruption vid direktupphandlingar och upphandlingar där insynen är begränsad.

De primära korruptionsriskerna kopplat till upphandling inkluderar erbjudanden om olika typer av förmåner (representation, resor och gåvor), jävssituationer (gentemot leverantörer eller samarbetspartners), insiderhandel, eller olika typer av otillåten påverkan. Otillbörliga förmåner eller jäv kan utgöra grunder för att upphandlingar riggas för att gynna en specifik leverantör. Om FMV:s anställda har privata relationer till personer som arbetar inom FMV:s leverantörsbas kan det innebära risk för jäv vid upphandling. Medarbetare är skyldiga att upplysa om jäv föreligger i de projekt som de är delaktiga i. Dialog om jäv och intressekonflikter sker dels i anskaffningsprojekten men även som en del i medarbetarsamtalen som genomförs årligen.

För att motverka risken för korruption och oegentligheter i upphandling har myndigheten genomfört riktade utbildnings- och informationsinsatser i syfte att öka medvetenheten om dessa risker. Genom dilemmaövningar har medarbetarna även tränats i att hantera svåra etiska frågeställningar kopplat till mutor, jävssituationer och förtroendeskadligt beteende. För att säkerställa att FMV:s upphandlingar går rätt till granskas alla upphandlingar över en viss beloppsgräns

av en kvalitetsgrupp innan annonsering. Under avtalens löptid genomför FMV regelbundet leverantörsdialoger, kvalitetskontroller och ekonomisk uppföljning i syfte att säkerställa att leverantörerna lever upp till ställda krav i respektive kontrakt. Leverantörsfakturor som inkommer till myndigheten granskas och attesteras i två steg. Samtliga dessa åtgärder bidrar till att motverka korruption och oegentligheter i upphandlingsprocessen.

Inom ramen för FMV:s upphandlingsarbete får anställda i vissa fall ta del av information som ännu inte är offentliggjord. Således finns en risk för att anställda med insiderinformation kopplat till FMV:s upphandlingar köper och säljer värdepapper för att uppnå egen vinning eller förmedlar informationen vidare till någon annan som köper och säljer värdepapper och därmed gör sig skyldig till insiderhandel. För att motverka risken för insiderhandel har FMV beslutat att anställda och uppdragstagare som genom sin befattning får tillgång till kurspåverkande information är skyldiga att varje år skriftligen anmäla innehav av finansiella instrument. I samma beslut anges även riktlinjer för arbetstagare och uppdragstagare som endast sällan får tillgång till insiderinformation.

10.2 Korruptionsrisker kopplade till rekrytering

Vid rekrytering finns risk för jäv. Det kan exempelvis handla om vänskapsband, släktskap eller annan relation mellan rekryterande chef och sökande. Det finns en risk att rekryterande chefer kan försöka vinkla rekryteringsannonser för att kunna anställa en specifik tilltänkt person och således kringgå myndighetens krav på kompetensbaserad rekrytering som bygger på förtjänst och skicklighet. Då försvarssektorn är en relativt liten bransch förekommer att personer växlar mellan arbete inom försvarsmyndigheterna med arbete i försvarsindustrin. Detta kan öka risken för jävssituationer vid myndighetens rekryteringar. Likaså kan det på mindre orter vara mer sannolikt att personer som söker anställning hos myndigheten har någon sorts relation till medarbetare som arbetar på FMV.

För att säkerställa att myndighetens rekryteringar sker på sakliga och opartiska grunder har FMV förtydligat rekryteringsprocessen. FMV har upprättat en kompetensförsörjningsstrategi och kompetensförsörjningsplaner för att säkerställa att rätt kompetens finns på rätt plats. Vid myndigheten finns ett rekryteringskontor som stödjer chefer i rekryteringsarbetet, från uppstart och behovsanalys till att beslut om anställning fattas. Rekryteringskontoret fyller en viktig roll som kvalitetsfunktion som säkerställer att rekryteringarna sköts effektivt och objektivt.

10.3 Korruptionsrisker kopplade till FMV:s stöd till Ukraina

Gällande FMV:s stöd till Ukraina föreligger en ökad risk för korruption då landet är under stor påverkan och stress. Risken är framförallt kopplad till när FMV upphandlar från ukrainska företag som myndigheten inte tidigare gjort affärer med. FMV är särskilt uppmärksam på om mellanhänder förekommer, om prisbilden verkar rimlig med hänsyn till vad som upphandlas och om leveranser verkligen når rätt mottagare. Stödet till Ukraina utvecklas kontinuerligt och ändrar karaktär för varje stödpaket, vilket ställer krav på anställdas flexibilitet och lösningsorienterade arbetssätt.

Korruptionsaspekterna kopplat till stödet till Ukraina är tätt sammanflätade med säkerhetsaspekterna. Anskaffningar för donation till Ukraina sker på liknande sätt som när FMV upphandlar för svenska försvaret, även om processerna är påskyndade för att säkerställa snabba leveranser till Ukraina. Det finns en risk för att ukrainska företag, ukrainska myndigheter, eller andra personer som på något sätt deltar i arbetet, kan använda olika metoder för att gynna sig själva, närstående eller företag som de har intresse i. FMV behöver vara observant på vem myndigheten gör affärer med. FMV gör bakgrundskontroller på ukrainska företag och leveranskontroller på producerad materiel. Det är av stor vikt att kunna säkerställa att företagen håller det som utlovas och att materielen kommer fram till rätt slutanvändare. FMV:s utstationerade personal på plats i Ukraina fyller en viktig funktion i stödarbetet och i uppföljningen av materielleveranser. De anställda inom FMV som arbetar med donation till Ukraina har fått information om bland annat säkerhetsaspekter och korruptionsrisker kopplade till verksamheten.

10.4 Åtgärder för att motverka korruption

Utöver de åtgärder som redan omnämnts har FMV under 2025 genomfört interna dilemmaövningar avseende social hänsyn. Genom att främja en intern arbetsplatskultur på myndigheten som präglas av rättvisa, inkludering, delaktighet och öppenhet kan motivationen för anställda att begå korrupta handlingar minska. Samtidigt motverkas spridning av kulturer som ökar risken för korruption, så som blindhetens kultur eller tyst arbetskultur.

FMV har deltagit i antikorruptionsevent som arrangerats av SOFF där dilemmaövningar genomförts tillsammans med föreningens medlemsföretag. Vid eventet har FMV redovisat hur myndigheten ser på korruption och oegentligheter och relationen till industrin. Det är bland annat i gränsytan mot industrin som

korruptionstillfällen kan uppstå och det är därför viktigt att korruptionsriskerna diskuteras med FMV:s leverantörer.

Under 2025 har FMV granskat ett urval av anskaffningsprojekt avseende tillämpning av hållbarhetskrav i upphandling samt hur projekten hanterat korruptionsrisker. Revisionen visade på att det inom projekten fanns en god medvetenhet om korruptionsrisker och att riskerna diskuteras dels inom projekten och dels på enhetsnivå.

Under 2026 planerar FMV att vidta följande åtgärder för att motverka korruption:

- Ytterligare kommunikations- och utbildningsinsatser inom området för att stärka medvetenheten om korruptionsriskerna.
- Utbildning för chefer om korruptionsrisker och etiskt agerande.
- Dilemmaövningar internt inom FMV kopplade till korruption och säkerhetsskydd.
- Dilemmaövningar tillsammans med försvarsindustrin.
- Utveckla och stärka uppföljningen av antikorrupsionsarbetet.
- Utveckla myndighetens interna stöd för riskanalyser kopplat till korruption i verksamheten.

Överlag bedöms FMV ha arbetat med att förbättra skyddet mot korruption och oegentligheter under 2025. Myndigheten har tydlig styrning och kompetens inom upphandlingsområdet, rekryteringskontoret stödjer chefer vid rekrytering, och det finns en hög medvetenhet om risken för korruption, framförallt kopplat till stödet till Ukraina. Även om flertalet förebyggande åtgärder har vidtagits kvarstår dock risken för korruption i verksamheten och konsekvenserna kan bli allvarliga för myndighetens trovärdighet, framtida kompetensförsörjning och leveransförmåga om riskerna faller ut. Det är därför viktigt att fortsätta arbeta förebyggande mot korruption och oegentligheter.

11. Miljö- och hållbarhetsarbete

Bedömning av resultat

Tillfredsställande: FMV arbetar systematiskt inom miljö- och hållbarhetsområdet utifrån kraven i förordning (2009:907) om miljöledning i statliga myndigheter. Arbetet med interna miljörevisioner visar på att brister upptäcks och åtgärdas på ett systematiskt sätt. FMV når målsättningen om att ställa miljökrav i upphandling i minst 80 procent av totalt upphandlat belopp. Målet om att minska koldioxidutsläppen från tjänsteresor med flyg infrias inte till följd av myndighetens ökade behov av tjänsteresor med anledning av tillväxten och omvärldsläget.

FMV har under året arbetat systematiskt med miljö- och hållbarhetsfrågor i verksamheten i enlighet med myndighetens miljöledningssystem och hållbarhetspolicy. En viktig del i arbetet är att kontinuerligt genomföra kommunikations- och utbildningsinsatser för att öka medvetenheten och kompetensen hos medarbetarna. Myndigheten har därför under året fortsatt med månadsvisa hållbarhetsseminarier för att belysa aktuella miljö- och hållbarhetsfrågor och ändringar i lagstiftning som påverkar verksamheten. Seminarierna lockar 30–40 deltagare varje månad. Seminarierna har bland annat handlat om EU:s gröna giv och påverkan på försvarsindustrin, elektrifiering inom försvarssektorn samt möjligheterna att införliva ny grön innovation och teknikutveckling i försvarsmaterielen. Utbildning inom miljö- och hållbarhetsområdet erbjuds även alla nyanställda inom myndigheten. Under 2025 har totalt 211 nya medarbetare deltagit i utbildningen.

Inom FMV finns ett hållbarhetsnätverk som möts två gånger per år. Vid dessa tillfällen redovisas bland annat regeländringar som trätt ikraft samt förslag till kommande lagändringar som kan påverka materielanskaffningarna. FMV arbetar kontinuerligt med lagbevakning inom miljö- och hållbarhetsområdet och strävar efter att ständigt förbättra den interna kommunikationen om lagbevakning och lagefterlevnad.

Under 2025 har FMV bidragit till att svenska försvarsintressen beaktas och balanseras mot andra intressen i kommande begränsningsförslag i Reach-förordningen. Genom ett proaktivt lag- och omvärldsbevakningsarbete och samverkan med andra myndigheter och samarbetspartners kan FMV analysera konsekvenserna av lagförslag och lämna synpunkter på förslagen. Bland annat har

FMV noga följt utvecklingen av begränsningsförslaget för PFAS i brandsläckningsskum som trätt i kraft under 2025. Tillsammans med flera andra försvarsmyndigheter genomförde FMV en workshop i syfte att kartlägga vilka åtgärder som redan vidtagits för att efterleva de nya lagkraven och vilka åtgärder som krävs framgent. De utfasningsdatum för PFAS i brandskum som gäller i det nya lagförslaget har kommunicerats internt inom myndigheten. Inom EU förbereds även ett begränsningsförslag för att förbjuda alla PFAS i alla användningsområden (utom släckskum eftersom den begränsningen redan trätt ikraft). En konsekvensanalys har påbörjats för att utreda vilken påverkan detta lagförslag får för framtida försvarsmaterielförsörjning.

För att stärka medarbetarnas kompetens gällande tillämpning av sociala krav i upphandling har FMV under året publicerat en ny digital utbildning om socialt ansvarstagande i upphandling i myndighetens utvecklingsportal. Utbildningen finns tillgänglig för samtliga medarbetare och under 2025 har 40 medarbetare genomfört utbildningen. Utbildningen fokuserar på riskanalys av leverantörskedjor, stöd för marknadsdialoger, formulering av upphandlingskrav samt hur ställda krav kan följas upp. Syftet är att minska risken för att mänskliga rättigheter kränks i FMV:s leverantörsled. Under året har FMV genomfört dilemmaövningar kopplat till social hänsyn i leverantörsleden för att ytterligare belysa vikten av hållbara leveranskedjor.

FMV har 2025 genomfört tre interna miljörevisioner för att kontrollera regelefterlevnaden och för att granska att miljöhänsyn tas i verksamheten. Revisionerna fokuserade på miljöhänsyn i provverksamheten, tillämpning av miljö- och sociala krav i upphandling samt myndighetens arbete med joniserande strålning och strålskydd. Vid revisionerna noterades avvikelser kopplat till bland annat brister i kemikaliehantering och hantering av kemiska arbetsmiljörisker, begränsad avvikelserapportering, otillräcklig uppföljning av hållbarhetskrav i upphandling samt behov av uppdaterad styrning inom strålskyddsarbetet. Analys av bakomliggande orsaker till avvikelserna pågår. Åtgärder ska genomföras under 2026 för att komma till rätta med iakttagelserna.

Miljökrav i upphandling

Under 2025 har miljökrav på vara och tjänst ställts i 1 578 upphandlade kontrakt till ett upphandlat värde om 87 miljarder kronor. Det totala antalet upphandlade kontrakt under 2025 uppgick till 3 215 med ett upphandlat värde om 94 miljarder kronor. Andelen ställda miljökrav grundat på upphandlat värde uppgick till 92 procent. Det är samma nivå som föregående år. År 2023 uppgick andelen miljökrav till 90 procent av totalt upphandlat kontraktsvärde.

Gällande tillämpning av sociala krav i upphandling så har sociala krav ställts i 388 upphandlade kontrakt till ett värde om 43 miljarder kronor. Andelen ställda sociala krav grundat på upphandlat värde uppgick till 45 procent. Det är en ökning med nio procentenheter jämfört med föregående år då andelen miljökrav uppgick till 36 procent. För 2023 uppgick andelen sociala krav till 46 procent av totalt upphandlat kontraktsvärde.

Under 2025 har tre interna hållbarhetsseminarier genomförts som specifikt fokuserat på miljö- och kemikaliekrav kopplat till försvarsmateriel och upphandling. Seminarierna har belyst hur krav kan ställas på leverantörernas systematiska miljöarbete, tillämpning av försvarssektorns kriteriedokument samt regler för köld och släckmedia. Totalt deltog ett hundratal medarbetare vid de tre seminarierna.

FMV har under året uppdaterat sina standardklausuler kopplat till krav på leverantörernas systematiska miljöarbete och krav på miljöledningssystem. Ändringarna har bland annat syftat till att göra det möjligt att ställa krav på olika nivåer av systematiskt miljöarbete utifrån vilka produkter som ska upphandlas och baserat på hur leverantörsmarknaden ser ut.

För att tydliggöra styrningar och förväntningar på miljöhänsyn inom det marina området har en handlingsregel inom miljöområdet tagits fram. Handlingsregeln beskriver ett gemensamt och samordnat arbetssätt inom kemi- och miljöområdet inom Marinmateriel med syfte att möta krav i rättsliga regler, interna och externa bestämmelser samt standarder. Handlingsregeln ger stöd och styrning avseende relevanta miljörelaterade aktiviteter som bör vidtas i olika skeden under marina materielens hela livscykel.

Myndigheten tillhandahåller även tre olika digitala utbildningar i syfte att stärka medarbetarnas kompetens för att ställa och följa upp miljö- och sociala krav i upphandling. Totalt har 876 medarbetare genomfört utbildningarna under 2025.

Utsläpp från tjänsteresor med flyg

FMV:s utsläpp från tjänsteresor med flyg är fortsatt höga och myndigheten når inte sin interna målsättning om en minskning av utsläppen med fem procent per år och årsarbetskraft från 2019 till 2025. Tvärtom har FMV sedan restriktionerna efter Covid-19 pandemin hävdats ökat sina utsläpp från tjänsteresor med flyg fram till och med 2024. Under 2025 bröts den ökande utsläppstrenden och myndighetens utsläpp från tjänsteresor med flyg 2025 uppmättes till 2 102 kg koldioxid per årsarbetskraft, vilket innebär en minskning med 15 procent jämfört med 2024. Under året har myndigheten bytt resebyrå vilket kan innebära att utsläppsvärdena för 2025 inte är direkt jämförbara med föregående år.

Osäkerheter i omvärldsläget, utökade anslag för materielanskaffningar, Sveriges medlemskap i Nato samt ökad internationell samverkan har varit bidragande faktorer till myndighetens omfattande behov av tjänsteresor under 2025. Behovet av tjänsteresor förväntas vara högt även för kommande år.

För att begränsa utsläppen från tjänsteresor med flyg arbetar FMV med att främja digitala mötesformer, användning av alternativa färdmedel (primärt tåg) samt tillåta bokning av biobränsletillägg vid bokning av flygbiljetter. Under 2025 har FMV köpt biobränsletillägg vid tjänsteresor med flyg vid totalt 83 tillfällen, vilket är en minskning med 40 procent jämfört med 2024. Minskningen av antalet köpta biobränsletillägg kan delvis förklaras av att utbudet av biobränsletilläggbiljetter hos flygbolagen har minskat under året.

Antal digitala möten är fortsatt på en hög nivå. Totalt har myndigheten genomfört 186 035 digitala möten under 2025 vilket motsvarar 58 digitala möten per årsarbetskraft och år. Detta innebär en ökning med två procent jämfört med 2024.

12. Certifiering av it-säkerhet i produkter

Bedömning av resultat

Gott: FMV bedömer resultatet inom certifiering av it-säkerhet i produkter som gott. Antalet utfärdade certifikat har motsvarat förväntningarna, och det internationella erkännandet för myndighetens utfärdande av certifikat har bibehållits.

Sveriges Certifieringsorgan för it-säkerhet (CSEC) vid FMV arbetade vid årets slut med 33 certifieringar och nio certifieringar har slutförts under året. Exempel på certifierade produkter är brandväggar, säkra skrivare, system för utgivning av digitala identiteter, datadioder och produkter för intrångsdetektering och behörighetskontroll.

CSEC har även genomfört en årlig tillsyn av evalueringsföretag med licens att granska it-säkerhet i produkter inom ramen för CSEC:s certifieringsarbete.

Under året har CSEC medverkat i det internationella samarbetet inom ramen för *Arrangement on the Recognition of Common Criteria Certificates in the Field of IT Security* (CCRA) och *Senior Officials Group Information Systems Security* (SOG-IS).

MRA). Genom deltagande i arrangemangen bidrar CSEC till att skapa harmonisering av krav och arbetssätt mellan länder och att öka tillgängligheten till certifierade produkter i världen.

FMV har genom CSEC bidragit till att ta fram en lösning inom CCRA som gör det möjligt för EU-certifikat inom EUCC¹² att erkännas även internationellt. Lösningen innebär att certifikat som utfärdas enligt EUCC kan bära CCRA-logotypen och därmed ge tillgång till fler marknader. FMV har tagit fram rutiner som gör det möjligt för privata certifieringsorgan att ansöka om statlig kontroll vid utfärdande av EUCC-certifikat. Denna process möjliggör att Sverige fortsatt kan utfärda CCRA-certifikat och bidra till svenska aktörers tillgång till både EU:s och den globala marknaden.

Under året har CSEC påbörjat stegvisa förändringar med anledning av att delar av uppdraget förändras i februari 2026. CSEC kommer från och med mars inte längre att utfärda certifikat, men kommer fortsättningsvis att ansvara för förvaltning av certifieringsorganet i fem år. Vidare ska CSEC ansvara för licenstillsyn, genomföra kontroll vid utfärdande av CCRA-certifikat samt bidra med expertstöd och kunskapsspridning inom ramen för CCRA. Förberedelserna har bland annat innefattat workshops och planeringsarbete för att utveckla den framtida organiseringen av CSEC vid FMV. Syftet är att säkerställa en effektiv och långsiktig hållbar verksamhet samt god samordning av kompetens inom myndigheten.

¹² Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2024/482 av den 21 januari 2024 om fastställande av tillämpningsföreskrifter för Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2019/881 vad gäller antagande av den europeiska Common Criteria-baserade ordningen för cybersäkerhetscertifiering.

13. Tillsynsverksamhet inom säkerhetsskyddsområdet

Bedömning av resultat

Tillfredställande: Målet med verksamheten är i allt väsentligt uppfyllt. FMV bedömer att de åtgärder som vidtagits under året har skapat förutsättningar för utveckling av det fortsatta tillsynsarbetet inom säkerhetsskyddsområdet. Samtidigt behöver FMV fortsätta utveckla sin tillsynsverksamhet i takt med den ökade komplexiteten som uppdraget medför.

Under 2025 har FMV systematiskt kartlagt verksamhetsutövare som bedriver egen säkerhetskänslig verksamhet inom försvarsmaterielområdet. Myndigheten har mottagit anmälningar samt sökt upp och initierat dialog med aktörer som bedömdes kunna bedriva egen säkerhetskänslig verksamhet. FMV har även tillhandahållit vägledning om säkerhetsskydd till verksamhetsutövare och potentiella verksamhetsutövare samt arbetat för att tydliggöra ansvarsfördelningen för säkerhetsskyddet mellan staten och leverantörer. FMV har vidareutvecklat metoder och arbetssätt inom tillsynen, inklusive kvalitetssäkring av identifieringsindikatorer och information till verksamhetsutövare. Under året har FMV deltagit i samverkansmöten med andra samordnings- och tillsynsmyndigheter för att stärka samordningen och säkerställa en effektiv och likvärdig tillsyn. FMV fortsätter att utveckla myndighetens stödjande och rådgivande arbete samt kontrollverksamheten i syfte att säkerställa ett ändamålsenligt säkerhetsskydd hos enskilda verksamhetsutövare inom tillsynsområdet försvarsmateriel.

14. Inspektionen för cybersäkerhetscertifiering

Bedömning av resultat

Gott: FMV bedömer att verksamheten har genomförts med gott resultat i enlighet med uppdraget och att FMV har bidragit till utvecklingen av styrande och vägledande EU-dokument för genomförande av certifieringsordningar.

Vidare har FMV bidragit till att etablera de första svenska privata certifieringsorganen under certifieringsordningen EUCC, vilket stärker svenska företags konkurrenskraft och tillgång till den europeiska marknaden för cybersäkerhetscertifiering.

FMV har under året medverkat i utvecklingen av EU:s certifieringsordningar för cybersäkerhet, där myndighetens bidrag lett till goda resultat. FMV har bland annat medverkat i arbetet med styrande och vägledande EU-dokument för genomförande av certifieringsordningar, inklusive kommande certifieringsordning för utlokaliserade säkerhetstjänster samt uppdateringar av EUCC¹³. Myndigheten har även löpande stöttat Regeringskansliet i EU-förhandlingar inom ramen för detta område och deltar i Europeiska kommissionens kommitté för cybersäkerhetscertifiering (ECCC).

Under året har FMV förstärkt kompetensförsörjningen för verksamhetssamordning och verksamhetsutveckling inom ramen för uppdraget som nationell myndighet för cybersäkerhetscertifiering. Detta innebär att FMV kan förstärka samverkan med svenska myndigheter och informationsaktiviteter mot näringslivet och branschaktörer, samt genomföra den första certifieringsordningen EUCC i Sverige. Detta innebär i sin tur att svenska marknadsaktörer kan ansöka om särskilda tillstånd direkt hos FMV och FMV genomför tillsynsaktiviteter inom ramen för sitt tillsynsuppdrag.

FMV har i samverkan med andra svenska myndigheter fattat beslut som innebär att det nu finns två svenska organisationer som kan evaluera och utfärda certifikat inom EUCC. Det innebär att den svenska marknaden har fått tillgång till två ackrediterade aktörer som kan utfärda EUCC-certifikat upp till assurancesnivå

¹³ European Cybersecurity Certification Scheme on Common Criteria. Ett frivilligt certifieringssystem som syftar till att skapa en enhetlig säkerhetsstandard för informations- och kommunikationsteknik (IKT)-produkter i EU.

”betydande” och ett av dem har också bemyndigats att kunna utfärda EUCC-certifikat på assurancesnivå ”hög”. Detta underlättar för svenska företag, även små och medelstora, att få tillgång till EU:s inre marknad för cybersäkerhetscertifiering. Genom detta skapas också förutsättningar för framför allt offentliga aktörer att i upphandlingar kunna ställa relevanta krav på certifiering för denna typ av IKT-produkter. Det stärker svenska företags konkurrenskraft och bidrar till en högre säkerhetsnivå i IKT-produkter.

Nationellt har FMV, inom ramen för sitt informationsuppdrag, genomfört riktade informationsaktiviteter och deltagit vid konferenser och utbildningar för att informera om det europeiska cybersäkerhetsramverket och myndighetens roll. Dessa aktiviteter har ökat näringslivets och branschaktörernas förståelse för regelverket och förbättrat deras beredskap inför genomförandet i både EU och i Sverige.

FMV har under året samverkat med flera svenska myndigheter, utländska motsvarigheter samt EU-myndigheter och organ. FMV är även en av sju myndigheter som samverkar inom Nationellt cybersäkerhetscenter (NCSC). Genom deltagande i NCSC och arbetet med uppdragen i den nationella cybersäkerhetsstrategin 2025–2029 har FMV bidragit till ett stärkt kunskapsutbyte om bland annat tolkning och tillämpning av EU:s regelverk. FMV har vidare deltagit i EU:s expertgrupper för utveckling av certifieringsordningar. Detta inkluderar uppdateringar av EUCC med anpassning till kommande krav i cyberresiliensförordningen (CRA), samt utveckling av kommande ordningar för utlokaliserade säkerhetstjänster (såsom penetrationstester, incidenthanteringstjänster och SOC-tjänster¹⁴). Genom detta arbete har FMV och Sverige haft inflytande över den slutliga utformningen av certifieringsordningarna, vilket minskar risken för onödiga krav både i EU och i Sverige och det bidrar till ökad harmonisering mellan EU-medlemsstater samt effektivare processer.

FMV har även bidragit i diskussioner med Europeiska kommissionen, EU:s cybersäkerhetsbyrå (Enisa), andra EU-medlemsstater och Försvarsdepartementet om den kommande översynen av cybersäkerhetsakten (CSA). Detta ger Sverige möjlighet att påverka framtida reglering på området.

¹⁴ Verktyg och tekniker för att identifiera potentiella hot, undersöka dem och vidta åtgärder för att eliminera dem.

15. Informations- och cybersäkerhet samt säkerhetsskydd

Bedömning av resultat

Tillfredsställande: FMV bedömer resultatet inom informationssäkerhets- och säkerhetsskyddsområdet som tillfredsställande. Det finns en utmaning gällande tillräcklig resurssättning för att bedriva ett systematiskt informationssäkerhets- och säkerhetsskyddsarbete. FMV bedömer att de aktiviteter och åtgärder som har påbörjats under året bättre ska möjliggöra detta.

FMV har under 2025 använt cybersäkerhetskollen från Myndigheten för civilt försvar som ett stödjande självskattningsverktyg för att säkerställa att FMV:s informationssäkerhetsarbete är ändamålsenligt och för att indikera behov av utveckling för att uppnå ett adekvat skydd. Användning av cybersäkerhetskollen har under 2025 utgjort en del i FMV:s systematiska informationssäkerhetsarbete och uppföljning inom ramen för myndighetens säkerhetskänsliga verksamhet.

Ett led i att utveckla informationssäkerheten är att FMV har påbörjat ett arbete för att etablera och mäta grundläggande kunskapsnivåer för informationssäkerhet hos myndighetens medarbetare. Detta omfattar såväl kunskapsförmedling som kontroll samt verifiering. FMV har också initierat ett arbete avseende konsekvensnivåer som är anpassade till FMV:s verksamhet och som då är grundpelare till utveckling av ändamålsenliga metoder för informationsklassificering. Målet är att FMV:s anställda ska ha tillräckliga kunskaper för att adekvat klassificera informationstillgångar, nyttja rätt verktyg och metoder för att skydda informationstillgångar och att myndigheten också använder relevanta kontrollmekanismer för att kunna säkerställa att medarbetare använder verktyg och metoder på ett korrekt sätt.

FMV har under 2025 fortsatt arbetet med säkerhetshöjande och beredskapshöjande åtgärder för att öka robustheten, tillgängligheten och säkerheten i FMV:s informationssystem och it-utrustning. Arbeta har gjorts för att säkerhetsgodkännanden av informationssystem ska ske mer effektivt.

Vad gäller säkerhetsskyddsområdet befinner sig FMV i slutfasen av revidering av det interna regelverket för säkerhetsskydd respektive revidering av myndighetens metodik för säkerhetsskyddsanalys och säkerhetsskyddsplan. Vidare har FMV påbörjat en översyn avseende myndighetens process för hantering av säkerhetsskyddsavtal. FMV har också etablerat en funktion för operativ säkerhet

med placering i myndighetens organisation för säkerhetsskydd. FMV arbetar fortlöpande med åtgärder som syftar till att stärka informationssäkerheten för såväl digitala och fysiska uppgifter med krav på säkerhetsskydd. FMV konstaterar också att det är ett alltmer ökat tryck från försvarsindustrin gällande säkerhetsskyddsfrågor och inte minst som följd av Sveriges medlemskap i Nato.

16. Stärkt underrättelseverksamhet

Bedömning av resultat

Tillfredsställande: FMV har under 2025 arbetat med utveckling av försvarsunderrättelseförmågan och bedömer att förmågan har stärkts i linje med regeringens styrning.

FMV har under 2025 genom samarbete både internationellt samt nationellt med Försvarsmakten, via Militära underrättelse och säkerhetstjänsten, Försvarets radioanstalt, FOI, Säkerhetspolisen och Polismyndigheten fortsatt att stärka och utveckla försvarsunderrättelseförmågan.

Vidare fortsätter FMV stegvis att tillgodogöra sig den tekniska och digitala utvecklingen för att bland annat stärka förmågan till informationsinhämtning och övervakning. Detta innefattar exempelvis it-stöd och tillhörande anpassningar av arbetssätt som möjliggör ökad effektivitet i verksamheten.

De närmare åtgärder som har vidtagits under året för att utveckla verksamheten redovisas separat till regeringen i anslutning till att FMV lämnar in årsredovisningen.

17. Kompetensförsörjning, arbetsmiljö och sjukfrånvaro

Bedömning av resultat

Tillfredsställande: FMV bedömer resultatet inom kompetensförsörjning som gott. Under året har en effektiv och ändamålsenlig kompetensförsörjning givit en nettotillväxt av 292 nya medarbetare samt en oförändrad personalomsättning. FMV:s beroende av konsulter har ökat marginellt, räknat som andelen kostnader för konsulter i förhållande till FMV:s totala personalkostnad.

Andelen nyanställda som har stannat kvar på myndigheten efter två år är något under FMV:s målsättning.

Sjukfrånvaron är fortsatt på en låg nivå jämfört med staten som helhet.

Samtidigt finns inom arbetsmiljön ett behov av fortsatt arbete med att balansera krav och resurser, skapa utrymme för reflektion och främja en god bemötandekultur.

FMV har vidtagit åtgärder för att kunna öka rekryteringen inom bristkompetenser och särskilda specialistområden. Åtgärder har dessutom vidtagits för att öka jämställdheten och andelen anställda kvinnor har ökat.

17.1 Kompetensförsörjning

Under året har myndigheten fortsatt att utveckla arbetet med kompetensförsörjning. Kompetensförsörjningsstrategin för 2022–2025 med tillhörande handlingsplan har varit drivande för en verksamhet i tillväxt. Strategin har inneburit att myndigheten har satsat på digital kompetens samt ett utvecklande ledar- och medarbetarskap i syfte att utveckla och behålla personalen.

FMV arbetar löpande med kompetensförsörjningsplaner och -dialoger för att säkerställa rätt kompetensförsörjning på kort och lång sikt.

Tabell 21 - Personal 2023–2025

	2025	2024	2023
Antal fast anställda, genomsnittsvärde under året	3 095	2 801	2 464
Medelålder	47	47	48
Andel kvinnor, procent	36	35	33
Andel män, procent	64	65	67
Nyanställda	537	518	533
Avgångar	245	221	205
Personalomsättning, procent	7,9	7,9	8,3
Behållandegrad, andel nyanställda som är kvar på FMV efter 2 år, procent	93,0	-	-
Andel Konsultkostnader i relation till totala personalkostnader, procent	24,7	24,4	25,2

Totalt har över 1 000 personer anställt de senaste två åren, vilket innebär att en tredjedel av nuvarande anställda är relativt nya på myndigheten. Under 2025 har FMV anställt 537 personer. Medelåldern på nyanställda är 41 år. Andel kvinnor på myndigheten har ökat till 36 procent vilket är en utveckling i enlighet med målet för jämn könsfördelning.¹⁵

Under året har 245 personer lämnat FMV och personalomsättningen är oförändrad 7,9 procent.

FMV:s så kallade behållandegrad, som beskriver andelen nyanställda som är kvar på myndigheten efter två år, är 93 procent, vilket ligger något under målsättningen. FMV bedömer att den vidareutvecklade introduktionsprocessen kommer att bidra till att en större andel nyanställda kommer att stanna kvar på myndigheten framöver.

Under 2025 har FMV fortsatt rekrytera genom samlingsrekryteringar, vilket bedöms varit en effektiv metod och en förbättring av kandidatupplevelsen.

¹⁵ 40/60 män/kvinnor, 40/60 kvinnor/män.

Genom årets 26 samlingsrekryteringar har myndigheten kunnat tillsätta 51 procent fler medarbetare jämfört med föregående års samlingsrekryteringar.

Även FMV:s traineeprogram bidrar fortsatt till att säkra framtida kompetens inom strategiskt viktiga områden. Totalt har 19 traineer inom IT-säkerhet och ILS (integrerat logistikstöd) anställts under året efter avslutat program och 13 nya traineer inom ILS har påbörjat ett nytt ettårigt traineeprogram under hösten.

Andel konsultkostnader i förhållande till total personalkostnad inom myndigheten är med 24,7 procent i stort oförändrad jämfört med föregående år, då den var 24,4 procent och 25,2 procent i 2023. FMV har som mål att minska andelen konsultkostnader, dels genom avlösningar och dels genom tillväxt av egen personal. En fortsatt stor efterfrågan på myndighetens tjänster kombinerat med något lägre tillväxt av egen personal jämfört med föregående är en förklaring till att andelen inte gått ned under året.

17.2 Arbetsgivarvarumärke

FMV:s attraktionskraft som arbetsgivare har under 2025 stärkts. Under 2025 tog FMV fram en kommunikationsstrategi i syfte att säkerställa enhetliga budskap mellan myndighetens uppdrag, kultur och attraktionskraft på arbetsmarknaden. FMV har även utvecklat en tydligare riktning för myndighetens arbetsgivarvarumärke och arbetat med innehåll som lyfter fram medarbetare, teknik och innovation. Innehållet har spridits i FMV:s kanaler samt sociala medier.

Arbetet bedöms ha haft god effekt och bidragit till ökad synlighet, stärkt arbetsgivarprofil och större intresse för FMV som arbetsgivare.

På LinkedIn ökade visningarna med 44 procent jämfört med 2024, antalet följare med 37 procent och klick vidare till FMV:s webbplats med 139 procent. På Instagram ökade visningarna med 273 procent, följare med 14 procent och klick vidare till webbplatsen med 300 procent. Antalet sidvisningar på fmv.se uppgick till 3,4 miljoner.

FMV har även deltagit på arbetsmarknadsdagar, lunchföreläsningar och genomfört rekryteringsevent och -kampanjer i samband med särskilt svårrekryterade tjänster.

Genom effektiva och breda satsningar har arbetet gett goda resultat med en ökning både i kännedom och attraktivitet inom flera målgrupper och allt fler kvalificerade kandidater söker myndighetens tjänster. I genomsnitt har FMV tio procent fler ansökningar per annons jämfört med året innan.

I Nyckeltalsinstitutets Arbetsgivarindex (AVI) klassificerades FMV 2025 som "Excellent – attraktiv och hälsosam arbetsgivare". I Randstad Employer Brand Research 2025 placerade sig FMV på åttonde plats bland 150 stora arbetsgivare.

17.3 Medarbetar- och chefsutveckling

FMV har under 2025 vidareutvecklat kommunikation som ett strategiskt verktyg för att stärka ledarskap, delaktighet och kompetensförsörjning. Arbetet har utgått från den internkommunikationsstrategi som beslutades vid årets början och som anger struktur, ansvar och roller för den interna kommunikationen i myndigheten. Strategin har under året implementerats genom konkreta arbetssätt, stöddokument och utvecklade former för intern återkoppling.

Detta har förbättrat chefernas förutsättningar att förankra uppdrag och beslut samt stärka styrningen genom dialogen mellan ledning och verksamhet. Det har även givit ett mer enhetligt informationsflöde, stärkt kommunikativt ledarskap och ökad delaktighet. För att skapa förutsättningar för chefer vid introduktion av nya medarbetare har FMV stärkt stödet till chefer, genom att bland annat skapa gemensamma introduktionspaket, utbildning för mentorer och faddrar samt en struktur för uppföljning. Den centrala introduktionsutbildningen har vidareutvecklats med tydligare utbildningsplan och digitaliserade delar, vilket gör utbildningen mer tillgänglig och effektiv. En väl fungerande introduktionsprocess är viktig för att nya medarbetare snabbt blir produktiva, känner sig delaktiga och får förståelse för myndighetens uppdrag och kultur. Det stärker både ledarskapet och medarbetarnas engagemang, minskar risken för tidiga avgångar och bidrar till att myndigheten kan behålla och utveckla kompetens på lång sikt.

Interna karriärvägar har vidareutvecklats och tydliggjorts genom en ny modell som ger bättre möjligheter till intern karriärutveckling och bidrar till att behålla och utveckla medarbetare.

Satsningen på *utvecklande medarbetarskap* (UM) har fortsatt under året, i syfte att stärka medarbetarnas engagemang och ansvarstagande. Utbildningsinsatser har genomförts, både digitalt och fysiskt och en ny digital utbildning har lanserats som del av den centrala introduktionsutbildningen.

Under 2025 har myndigheten stärkt sitt arbete med jämställdhet, jämlikhet, mångfald och inkludering. En ny tjänsteföreskrift med vägledning har tagits fram för att förebygga och hantera diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling. Nya verktyg och stödmaterial har utvecklats för chefer och medarbetare, bland annat dialogstöd och tipslistor för att skapa inkluderande arbetsmiljöer och rekrytera utan att diskriminera. Flera utbildningsinsatser har genomförts för chefer, HR och faddrar med fokus på inkluderande arbetssätt.

Chefernas förutsättningar har vidareutvecklats genom ledarutbildningar, mentorskap och stöd i introduktion av nya medarbetare.

17.4 Arbetsmiljö och hälsa

Myndigheten arbetar med att stärka förutsättningarna för systematiskt arbetsmiljöarbete i syfte att utveckla och behålla medarbetare samt främja verksamhetens fortsatta utveckling. Det sker bland annat genom att det förebyggande arbetet har stärkts med nytt och uppdaterat stödmaterial – såsom tjänsteföreskrift och vägledning vid ovälkommet beteende, dialogövningar kring arbetsplatskultur, samtalsstöd, mallar och vägledningar för bland annat riskbedömningar och ansvarsfördelning – som används i introduktioner, utbildningar och arbetsplatsträffar. Gemensam utbildning i samverkan, arbetsmiljö och ovälkommet beteende för nya chefer genomförs löpande under året.

Den myndighetsgemensamma uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet visar överlag på en god arbetsmiljö. Den årliga enkäten om organisatorisk och social arbetsmiljö som genomförs och hanteras på alla organisatoriska nivåer indikerar behov av fortsatt arbete med att balansera krav och resurser, skapa utrymme för reflektion och främja en god bemötandekultur.

För att främja hälsa, välbefinnande och friskfaktorer genomförde FMV även i år en hälsovecka med fysiska och digitala aktiviteter för alla medarbetare och uppmuntrade till rörelse, återhämtning och social samverkan.

Tabell 22 - Utveckling HME-index 2023–2025

	2025	2024	2023
HME-index	75	73	73

FMV genomför årligen en enkät om hållbart medarbetarengagemang (HME) i syfte att följa medarbetarnas engagemang och kartlägga ledarskapets betydelse för ett hållbart arbetsklimat över tid. Årets enkät visar en svagt positiv utveckling jämfört med föregående år. Även om svarsfrekvensen har ökat från 39 till 44 procent behöver resultatet tolkas med viss försiktighet då det fortfarande är låg grad av svarande. Det genomsnittliga indexet för alla områden har ökat från 73 till 75.

17.5 Sjukfrånvaro

Tabell 23 - Sjukfrånvaro och långtidssjukfrånvaro 2023-2025 (i procent)

Sjukfrånvaro per kategori (procent)	2025			2024			2023		
	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor
Andel total sjukfrånvaro ¹⁶	1,8	1,5	2,5	1,9	1,4	2,6	1,9	1,5	2,6
29 år eller yngre	1,1	1,1	1,2	1,1	1,0	1,2	1,3	1,2	1,3
30-49 år	1,8	1,2	2,7	1,9	1,2	3,0	1,6	1,2	2,4
50 år eller äldre	2,0	1,7	2,7	1,9	1,7	2,5	2,1	1,8	3,0
Andel långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro ¹⁷	43,4	41,2	45,7	43,7	41,5	45,9	43,0	40,1	46,6

FMV:s totala sjukfrånvaro för 2025 ligger något under föregående år och andelen långtidssjuka har minskat marginellt. FMV har relativt låg sjukfrånvaro jämfört med staten som helhet som legat på 3,9 procent i snitt de senaste tio åren. FMV bedömer att en bidragande orsak till den relativt låga sjukfrånvaron är möjligheten till distansarbete och flexitid.

18. Finansiell utveckling

18.1 FMV:s förvaltningskostnad

I FMV:s förvaltningskostnad ingår samtliga personalkostnader, oavsett finansiering, och utgifter inom anslagsposten 1:11.5 *Myndighetsförvaltning*. Exempel på utgifter är fastighets- och infrastrukturkostnader, tjänster inom it, säkerhetsskydd, HR och kommunikation samt avskrivningar för FMV:s verksamhetsinvesteringar.

¹⁶ Sjuktalet avser andel total sjukfrånvaro av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid.

¹⁷ Långtidssjukfrånvaro avser andel frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller av total sjukfrånvaro.

Tabell 24 - FMV Förvaltningskostnad 2023–2025 (mnkr)

(mnkr)	2025	2024	2023
Personalkostnader	3 248	2 830	2 389
Kostnader för lokaler	202	193	152
Övriga driftkostnader	744	696	637
Finansiella kostnader	16	24	19
Avskrivningar och nedskrivningar	128	120	103
Totalt	4 338	3 863	3 301

Övriga driftkostnader består av tjänsteprodukter, inhyrd personal/uppdragskonsulter, materiel/varor, resekostnader och övriga kostnader.

Totalt sett har förvaltningskostnaden ökat med 475 miljoner kronor under 2025 till 4 338 miljoner kronor motsvarande tolv procent. Den största ökningen består av personalkostnader och beror på att FMV fortsatt har ökat antal medarbetare för att kunna realisera tillväxten i myndighetens produktion.

De ökade personalkostnaderna avser främst lönekostnader inklusive pensionskostnader. Jämfört med 2024 har kostnaderna ökat med 418 miljoner, vilket motsvarar en kostnadsökning på 15 procent. Kostnadsökningen är relativt jämt fördelad mellan verksamhetsområden och de samlade centrala staberna inom myndighetsförvaltningen.

Lokalkostnaderna har ökat med nio miljoner kronor jämfört 2025 motsvarande en kostnadsökning på fem procent. Detta beror främst på högre hyreskostnader och förklaras av omförhandlade hyreskontrakt, tillkommande förhyrningar samt indexrelaterad kostnadsökning.

Ökningen av övriga driftkostnader från 696 miljoner kronor föregående år till 744 miljoner kronor 2025 förklaras främst av högre kostnader för köpta datatjänster inom infrastrukturförvaltningen samt ökade kostnader för säkerhets- och bevakningstjänster för olika delar inom myndigheten. Ökningen uppgår till 48 miljoner kronor och motsvarar en ökning med sju procent.

De finansiella kostnader uppgick till 16 miljoner kronor, vilket är en minskning med åtta miljoner kronor motsvarande 32 procent. Detta förklaras främst av lägre räntekostnader för investeringslån påverkat av 2025 års lägre ränteläge jämfört föregående år.

Avskrivningarna har ökat från 120 miljoner kronor till 128 miljoner kronor, vilket motsvarar en ökning med sju procent. Ökningen beror huvudsakligen på investeringar inom it-området.

Tabell 25 - Förvaltningskostnad per årsarbetskraft (tkr) 2023-2025

Förvaltningskostnad per årsarbetskraft (tkr)	2025	2024	2023
Förvaltningskostnad	1 471	1 443	1 406
Varav personalkostnad	1 101	1 057	1 017

Den totala förvaltningskostnaden per årsarbetskraft har ökat med två procent sedan 2024, att jämföra med förvaltningskostnaderna på totalen som har ökat med tolv procent. I jämförelse mellan åren har ökningen av förvaltningskostnader per årsarbetskraft mellan åren 2024 och 2025 varit 28 000 kr, jämfört med ökningen mellan 2023 och 2024 som var 37 000 kr.

Kostnadsökningen för personal förklaras främst av löneökning enligt RALS men även av ökning av förmånsbestämd pension.

Samtliga FMV:s uppdrag finansieras med anslag eller avgifter. För vissa uppdrag inom till exempel anslagspost 1:1.3 *Vidmakthållande av materiel och anläggningar* och anslagspost 1:11.4 *Direkta utgifter i materielanskaffningen* bokförs endast direkta kostnader samtidigt som andra uppdrag inom FMV kan belastas även med indirekta kostnader då viss verksamhet ska bedrivas med full eller upp till full kostnadstäckning.

Personalkostnader debiteras ut med hjälp av tidredovisning mot respektive uppdrag som genomförs under året. I tabell 26 redovisas antal årsarbetskrafter per finansiering i enlighet med utförd tidredovisning. Redovisningen av antal årsarbetskrafter nedan inkluderar både anslags- och avgiftsfinansierad verksamhet.

Tabell 26 - Årsarbetskrafter per finansieringstyp 2023–2025

Finansieringstyp	2025	2024	2023
Anslagsfinansierad verksamhet			
1:11.5 Myndighetsförvaltning	930	870	736
1:11.1 Nationell tillsyn för cybersäkerhetscertifiering	11	9	7
1:11.2 Evaluering och certifiering av IT säkerhetsprodukter	8	9	7
1:11.4 Direkta utgifter i materielanskaffningen	1 048	912	785
1:11.6 Internationellt materielsamarbete och export	45	44	45
1:2.7 Försvarsmakten internat. - FMV projektutgifter UA	12	n/a	n/a
Summa anslagsfinansierad verksamhet	2 054	1 844	1 580
Avgiftsfinansierad verksamhet			
1:1.1 Förbandsverksamhet och beredskap	18	18	20
1:1.3 Vidmakthållande av materiel och anläggningar	605	588	540
1:2 Försvarsmaktens insatser internationellt	2	2	1
1:3.2 Anskaffning av materiel och anläggningar	185	134	124
1:4 Forskning och teknikutveckling	36	32	30
Övriga kunder och exportåtaganden	50	59	53
Summa avgiftsfinansierad verksamhet	896	833	768
Totalt	2 950	2 677	2 348

Under 2025 har antal årsarbetskrafter ökat med 273 till 2 950, en total ökning motsvarande tio procent. Årets ökning har skett både inom verksamheten som genomförs på uppdrag av Försvarsmakten samt inom myndighetsförvaltningen.

För anslag 1:11.5 *Myndighetsförvaltning* har årsarbetskrafterna ökat med sju procent jämt över de centrala staberna. 1:11.4 *Direkta utgifter i materielanskaffning* ökade med 15 procent där ökningen skett inom samtliga verksamhetsområden men något högre inom verksamhetsområdet armémateriel och ledningssystemmateriel.

Detta följer FMV:s tillväxtplanering för att kunna verkställa och säkra genomförbarheten av Försvarsmaktens investeringsplan och speglas inom

anslagspost 1:11.4 *Direkta utgifter i materielanskaffningen*. För att anpassa myndigheten till den pågående tillväxten förstärks även stabsfunktioner och it-verksamhet inom anslagspost 1:11.5 *Myndighetsförvaltning*.

Det är värt att notera att i jämförelse mot föregående år har den totala andelen av årsarbetskrafter minskat och förklaras främst av minskad ökning för de centrala staberna inom myndighetsförvaltningen. En ökning med 60 årsarbetskrafter under 2025 jämfört ökningen på 132 årsarbetskrafter mellan åren 2023 och 2024.

18.2 Fördelning av intäkter och kostnader på kundansvarsområden och övrig verksamhet

För att öka transparensen mellan FMV och Försvarmakten redovisar FMV i tabell 27 nedan verksamhetens intäkter och kostnader enligt en indelning som speglar hur Försvarmakten lägger uppdrag och beställningar till FMV (kundansvar).

Indelningen av kundansvar består av armémateriel, marinmateriel, flyg- och rymdmateriel, ledningssystem, logistik och plan. Verksamhet som inte avser materieluppdrag, såsom Inspektionen för cybersäkerhetscertifiering (ICC), Sveriges Certifieringsorgan för IT-säkerhet (CSEC), provverksamhet, verksamheter mot andra kunder samt övriga anslagsposter samlas under benämningen Övrig verksamhet. Här redovisas också motbokning beredskapstillgångar och utdebiterade räntekostnader.

Redovisningen av totala kostnader för verksamheten avser samtliga direkta kostnader. Förvaltningskostnaderna visas i en varav-kolumn. Personalkostnader inom förvaltningskostnaderna är direkta kostnader som är debiterade mot respektive uppdrag och de indirekta förvaltningskostnaderna fördelas med personalkostnader som grund.

Jämfört med 2024 har kostnaderna ökat med cirka 9 794 miljoner kronor vilket är en ökning med 23 procent. Det är framförallt inom verksamheten som bedrivs mot anslagspost 1:3.1 *Leverantörsutgifter för leveranser* och inom den avgiftsfinansierade verksamheten mot Försvarmaktens anslag 1:3.2 *Anskaffning av materiel och anläggningar* som ökningen har skett inom materielområdena.

Årets kapitalförändring på -64 miljoner kronor avser till största del avskrivningar för beredskapstillgångar på 66 miljoner kronor samt ett positivt resultat inom den avgiftsfinansierade verksamheten för Övrig kund och Exportverksamhet som uppgår till två miljoner kronor.

Tabell 27 - Fördelningen av intäkter och kostnader per kundansvar och övrig verksamhet 2023–2025 (mnkr)

Kundansvar per år						
Intäkter			Kostnader			
År (mnkr)	Intäkter av anslag	Övriga intäkter	Verksamhetens intäkter	Verksamhetens kostnader	Varav förvaltningskostnad	Årets kapitalförändring
Kundansvar 2025						
Armémateriel	15 228	3 520	18 748	18 748	857	0
Marinmateriel	6 573	367	6 939	6 939	563	0
Flygmateriel	18 146	1 169	19 314	19 314	1 447	0
Ledningssystem	2 729	762	3 490	3 490	407	0
Logistik	1 249	315	1 565	1 565	353	0
Plan	116	181	297	297	232	0
Övrig verksamhet						
Övrig verksamhet	1	2 788	2 789	2 853	480	-64
Totalt 2025	44 041	9 101	53 143	53 206	4 338	-64
Kundansvar 2024						
Armémateriel	11 652	2 464	14 116	14 116	703	0
Marinmateriel	5 516	270	5 785	5 785	519	0
Flygmateriel	14 660	1 260	15 920	15 920	1 258	0
Ledningssystem	1 639	769	2 408	2 408	371	0
Logistik	1 686	295	1 981	1 981	319	0
Plan	263	163	427	427	223	0
Övrig verksamhet						
Övrig verksamhet	-354	3 077	2 722	2 774	468	-52
Totalt 2024	35 062	8 298	43 360	43 412	3 860	-52
Kundansvar 2023						
Armémateriel	7 772	3 075	10 848	10 848	665	0
Marinmateriel	3 316	203	3 519	3 519	374	0
Flygmateriel	13 864	841	14 705	14 705	1 074	0
Ledningssystem	986	595	1 581	1 581	296	0
Logistik	1 103	312	1 415	1 415	296	0
Plan	108	138	245	245	182	0
Övrig verksamhet						
Övrig verksamhet	364	1 068	1 431	1 610	413	-178
Totalt 2023	27 512	6 231	33 744	33 921	3 301	-178

18.3 Avgiftsbelagd verksamhet

Myndigheten ska enligt förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt Statskontorets tillhörande föreskrifter särredovisa uppdragsverksamheten enligt den indelning och struktur som regeringen beslutat om i avgiftsbudgeten i myndighetens regleringsbrev.

Tabell 28 - Avgiftstabell för verksamhet där intäkterna disponeras (tkr)

Regleringsbrev 2025	Utfall 2025			Resultat			Totalt balanserat resultat		
Verksamhet (tkr)	Intäkter	Kostnader	Resultat	Intäkter	Kostnader	Resultat	+/- 2024	+/- t.o.m. 2023	
Försvarmakten: vidmakt-hållande	3 600 000	3 600 000	0	5 215 040	5 215 040	0	0	-9	-9
Försvarmakten: övrig verksamhet	960 000	960 000	0	909 681	909 681	0	-447	109 318	108 871
Övriga kunder	1 600 000	1 600 000	0	2 221 665	2 224 304	-2 639	-5 405	-54 855	-62 899
Evaluering och certifiering av IT-produkter	1 700	1 700	0	1 508	1 508	0	0	0	0
Tjänsteexport	60 000	60 000	0	59 290	54 431	4 859	8 874	116 249	129 892
Summa	6 221 700	6 221 700	0	8 407 183	8 404 964	2 220	3 022	170 703	175 946

I tabell 28 redovisas intäkterna exkluderat intäkter av andra ersättningar och följer därmed Statskontorets regelverk för avgiftsrapporteringen i Hermes. Intäktskonton som är exkluderade i avgiftstabellen enligt regelverket är viten, öresutjämning, reavinst och övriga andra ersättningar som summeras till avrundat 22 miljoner kronor.

I tabellen exkluderas också de avgiftsintäkter som har bokförts inom den anslagsfinansierade verksamheten, vilka är 1:3.1 *Leverantörsutgifter för leveranser*, 1:11.4 *Direkta utgifter i materielanskaffningen* och 1:11.5 *Myndighetsförvaltning* och summeras till 64 miljoner kronor, vid jämförelse med not 2 i kapitel 17.7 Noter till resultaträkningen.

I intäkterna för tjänsteexport ingår förändring av pågående arbeten jämfört med not 2 till Noter till resultaträkningen (se avsnitt 19.7), där posten bruttoredo visas.

Resultatet för den avgiftsbelagda verksamheten där intäkterna disponeras uppgår till cirka två miljoner kronor.

Försvarmakten vidmakthållande: Vidmakthållandeverksamheten har ökade intäkter och kostnader jämfört med budgeten. Det högre utfallet jämfört budget enligt regleringsbrev 2025 avser främst 1:3.2 *Anskaffning av materiel och anläggningar* inom verksamhetsområdet armémateriel.

Försvarmakten övrig verksamhet: Övrig verksamhet har minskade intäkter och kostnader jämfört med budgeten som främst beror på verksamhet inom posten 1:4 *Forskning och teknikutveckling*.

Övriga kunder: Verksamheten har ökade intäkter och kostnader jämfört med budget vilket till allra största del avser exportåtaganden inom verksamhetsområdet flyg- och rymdmateriel. Det negativa resultatet på cirka -2,6 miljoner kronor förklaras av att de gemensamma kostnaderna för Övrig kund och Exportkunder.

Tjänsteexport: Verksamheten har intäkter något över budget och gör ett resultat på cirka 4,9 miljoner kronor vilket förklaras av att uppdrag med fastprisavtal tagit höjd för risker i genomförandet som inte fallit ut.

Evaluerings och certifiering av it-produkter: Verksamheten har något lägre intäkter och kostnader jämfört med budget.

Tabell 29 - Avgiftstabell för verksamhet där intäkterna, ej disponeras inom inkomsttitel 2552 (tkr)

Intäkter och kostnader uppgår till 115 000 kronor och avser verksamhet för certifiering. De lägre intäkterna och kostnaderna jämfört mot budget förklaras av att FMV har fått ett lägre antal ansökningar om certifiering än planerat.

Verksamhet (tkr)	Regleringsbrev 2025			Utfall 2025			Resultat		Totalt balanserat resultat
	Intäkter	Kostnader	Resultat	Intäkter	Kostnader	Resultat	+/- 2024	+/- t.o.m. 2023	
Nationell tillsynsverksamhet för cybersäkerhetscertifiering	600	600	0	115	115	0	0	0	0
Summa	600	600	0	0	0	0	0	0	0

19. Ekonomisk redovisning

19.1 Sammanställning av väsentliga uppgifter

Belopp i mnkr, om inte annat anges. Löpande priser.	2025	2024	2023	2022	2021
Låneram i Riksgälden för investeringar					
Beviljad	1 110	985	772	1 040	925
Utnyttjad	941	866	694	772	771
Räntekontokredit hos Riksgälden					
Beviljad	1 528	1 120	925	495	504
Maximalt utnyttjad under året	-	-	-	-	-
Övriga kreditramar i Riksgälden					
Beviljad	44 500	34 500	50 500	50 500	43 000
Maximalt utnyttjad under året	12 820	15 659	15 310	13 156	12 113
Räntekostnader hos Riksgälden					
Lån till anläggningstillgångar	19	28	22	6	-
Övriga kontokrediter	218	327	438	84	-
Räntekonto	0	1	0	-	-
Ränteintäkter hos Riksgälden					
Övriga kontokrediter	460	368	188	26	-
Räntekonto	23	13	11	2	-
Avgiftsintäkter för egen disposition					
Beräknat belopp i regleringsbrev	6 222	6 101	5 952	6 602	5 230
Utfall avgiftsintäkter som disponeras	8 494	7 698	5 604	6 521	5 947
Avgiftsintäkter som inte disponeras					
Beräknat belopp i regleringsbrev	1	1	-	-	-
Utfall avgiftsintäkter som inte disponeras	-	-	-	-	-
Anslagskredit ¹⁾					
Beviljad	3 471	4 163	2 729	1 929	800
Utnyttjad	18	23	859	724	-
Anslagssparande ¹⁾	4 181	474	120	19	248
Beställningsbemyndiganden					
Intecknade framtida åtaganden, anslag 1:3.1 ²⁾	172 480	128 425	99 783	75 852	59 278
Summa tilldelade bemyndiganden, anslag 1:3.1	224 588	172 345	153 467	102 848	69 800
Intecknade framtida åtaganden anslag 1:3.4	430	-	-	-	-
Summa tilldelade bemyndiganden anslag 1:3.4	18 999	-	-	-	-
Intecknade framtida åtaganden, anslag 1:2.5	10 281	1 625	-	-	-
Summa tilldelade bemyndiganden, anslag 1:2.5	18 249	1 629	-	-	-
Medeltal anställda	3 095	2 801	2 464	2 163	2 002
Genomsnittligt antal årsarbetskrafter	2 950	2 677	2 348	2 088	1 955
Driftkostnad per årsarbetskraft, tkr ³⁾	17 870	16 006	14 178	13 679	12 916
Myndighetskostnad per årsarbetskraft, tkr ⁴⁾	1 471	1 443	1 406	1 338	1 290
Balanserad kapitalförändring	3 534	171	316	299	292
Årets kapitalförändring	-981	3 308	-178	16	7

1. Omfattar alla FMV:s anslag med beviljad kredit respektive anslagssparande.
2. FMV har bemyndigande för anslag 1:3 Anskaffning av materiel och anläggningar anslagspost 1 Leverantörsutgifter för leveranser. Värdet motsvarar ännu inte anslagsavräknade milstolpar enligt FMV:s gamla finansiella styrmodell samt utestående leverantörsbeställningar avseende varor och tjänster enligt ny finansiell styrmodell. Definitionen avviker därför från den som finns given i ESV:s allmänna råd till 2 kap 4 § förordningen om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB).
3. Driftkostnad per årsarbetskraft beräknas utifrån resultaträkningens poster för personalkostnad, lokalkostnad och övrig driftkostnad.
4. FMV:s förvaltningskostnad består av kostnader för personal, lokaler, övriga driftkostnader, finansiella kostnader samt avskrivningar och nedskrivningar som ligger mot anslag 1:11 anslagspost 5 Myndighetsförvaltning.

19.2 Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	44 041 336	35 061 729
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	8 493 636	7 698 452
Intäkter av bidrag	3	5 766	5 494
Finansiella intäkter	4	601 972	594 231
Summa		53 142 710	43 359 906
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	5	-3 314 407	-2 870 688
Kostnader för lokaler		-353 250	-342 896
Övriga driftkostnader	6	-49 048 420	-39 634 541
Finansiella kostnader	7	-291 038	-391 470
Avskrivningar och nedskrivningar		-199 156	-172 760
Summa		-53 206 272	-43 412 355
Verksamhetsutfall		-63 562	-52 449
Uppbördsverksamhet	8		
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras		98 228	3 383 300
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-98 228	-23 300
Saldo Uppbördsverksamhet		0	3 360 000
Transfereringar	9		
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		201 266	-
Lämnade bidrag		-1 118 504	-
Saldo Transfereringar		-917 238	-
Årets kapitalförändring	10	-980 800	3 307 551

19.3 Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Balanserade utgifter för utveckling		79 374	125 286
		79 374	125 286
Materiella anläggningstillgångar	12		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		463 186	396 611
Maskiner, inventarier, installationer m.m.		260 736	185 083
Pågående nyanläggningar		130 386	172 186
Beredskapstillgångar		655 302	497 776
		1 509 611	1 251 655
Varulager m.m.			
Varulager och förråd	13	2 816 392	96 212
Pågående arbeten	14	121 305 663	103 642 591
Förskott till leverantörer	15	12 732 648	7 319 453
		136 854 704	111 058 256
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16	2 499 053	68 604
Fordringar hos andra myndigheter	17	4 857 599	3 423 995
Övriga kortfristiga fordringar	18	330	109 328
		7 356 982	3 601 926
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	19	307 812	192 189
Upplupna bidragsintäkter	20	106	-
Övriga upplupna intäkter	21	3 378 323	3 421 129
		3 686 241	3 613 317
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	22	-126 132 980	-100 773 344
		-126 132 980	-100 773 344
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		150 104	26 450
Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret	23	28 792 952	13 404 773
Kassa och bank		63 005	186 756
		29 006 062	13 617 979
SUMMA TILLGÅNGAR		52 359 993	32 495 075

Belopp i tkr	Not	2025	2024
KAPITAL OCH SKULDER			
Myndighetskapital	24		
Statskapital		4 361 382	553 248
Balanserad kapitalförändring		3 533 726	170 703
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		-980 800	3 307 551
		6 914 308	4 031 502
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	311	573
Övriga avsättningar	26	35 685	47 819
		35 996	48 392
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	27	940 723	865 560
Andra långfristiga skulder	28	6 789 604	2 909 181
Övriga krediter i Riksgäldskontoret	29	12 738 143	7 495 991
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	30	1 941 037	1 078 719
Leverantörsskulder	31	8 536 344	6 744 317
Övriga kortfristiga skulder	32	55 792	56 930
		31 001 643	19 150 698
Periodavgränsningsposter	33		
Upplupna kostnader		5 108 070	4 075 511
Övriga förutbetalda intäkter		9 299 976	5 188 972
		14 408 047	9 264 483
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		52 359 993	32 495 075
ANSVARSFÖRBINDELSER	34		
Övriga ansvarsförbindelser		770 588	10 000

19.4 Anslagsredovisning

Redovisning mot anslag

Perioden 1 januari–31 december 2025. Belopp i tkr.

Anslag	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Om-disponerat anslag	Indragning	Totalt disponerat belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
a = ramanslag								
Utgiftsområde 6								
Försvaret och samhällets krisberedskap								
Anslag 1:2			7 482 483			7 482 483	-3 836 619	3 645 864
Försvarmaktens insatser internationellt (a)								
ap.5 Försvarets materielverks stöd till Ukraina (a)	35		7 454 908	-19 000		7 435 908	-3 806 002	3 629 906
ap.7 Försvarm. internat. – FMV projektutgifter UA (a)	36		27 575	19 000		46 575	-30 617	15 958
Anslag 1:3		359 212	47 296 903	-2 275 330		45 380 785	-44 910 783	470 002
Anskaffning av materiel och anläggningar (a)								
ap.1 Leverantörsutgifter för leveranser (a)	37	359 212	47 296 903	-2 275 330		45 380 785	-44 910 783	470 002
ap.4 Läglighetsköp (a)			-			-		-
Anslag 1:11								
Försvarets materielverk (a)		91 892	3 961 446		-9 922	4 043 416	-3 995 488	47 927
ap.1 Nationell tillsyn för cybersäkerhetscertifiering (a)	38	-149	25 580			25 431	-23 265	2 166
ap.2 Evaluering och certifiering av IT-säkerhetsprodukter (a)	39	2 427	15 900		-1 962	16 365	-13 179	3 186
ap.4 Direkta utgifter i materielanskaffningen (a)	40	101 672	1 631 618	-87 100		1 646 190	-1 663 736	-17 546
ap.5 Myndighetsförvaltning (a)	41	-22 994	2 186 648	87 100		2 250 754	-2 198 446	52 308
ap. 6 Internationellt materielsamarbete och export (a)	42	10 936	101 700		-7 961	104 676	-96 862	7 813
Summa anslag		451 105	58 740 832	- 2 275 330	-9 922	56 906 684	-52 742 890	4 163 794

Samtliga anslagsposter är räntebärande.



Redovisning mot inkomsttitel

Perioden 1 januari–31 december 2025. Belopp i tkr.

Inkomsttitel	Not	Beräknat belopp	Inkomster
2127007 Inlevererat överskott från FMV		-	19 814
3312017 Övriga inkomster av försäld egendom		-	78 300
2552614 Nationell tillsynsverksamhet för cybersäkerhetscertifiering	43	600	115
Summa			98 228

Redovisning mot beställningsbemyndigande

1:3 ap.1 Leverantörsutgifter för leveranser, redovisning mot beställningsbemyndigande, tkr

Anslag	Beslutat bemyndigande	Ekonomiska åtaganden vid årets början	Nya ekonomiska åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga förändringar	Ekonomiska åtaganden vid årets slut	Förväntad redovisning mot anslag	Förväntad redovisning mot anslag	Förväntad redovisning mot anslag	Förväntad redovisning mot anslag	Slutår
1:3 ap.1 Leverantörsutgifter för leveranser	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2026	2027	2028	2029-2036	
Tkr	224 587 700	128 425 198	74 791 290	32 054 438	1 318 054	172 480 104	40 267 095	51 424 095	38 031 099	42 757 816	2036

Under året har bemyndiganderamen för 1:3 ap.1 *Leverantörsutgifter för leveranser* förändrats utifrån extra ändringsbudget avseende försvarsmateriel till Ukraina. Den ingående ramen på 222 000 000 tusen kronor har ökat med 2 587 700 tusen kronor till 224 587 700 tusen kronor.

Enligt ESVFA 2024:1 kapitel 6, 7 § ska myndigheten kommentera väsentliga skillnader mellan det av regeringen beslutade beställningsbemyndigandet och ekonomiska åtaganden vid årets slut. Överskridande av ett beställningsbemyndigande ska alltid förklaras. I allmänna råd till 6 kap. 1 § förordningen framgår

att om ekonomiska åtaganden vid årets slut uppgår till mindre än 75 procent av beställningsbemyndigandet bör skillnaden anses vara väsentlig. Ett överskridande kan avse både att beställningsbemyndigandet överskridits till sitt belopp och i fråga om sluttidpunkt.

Ekonomiska åtaganden vid årets slut uppgår till 77 procent av beställningsbemyndigandet. Främsta orsaken till att ekonomiska åtaganden vid årets slut är lägre än beställningsbemyndigandet är att en planerad anskaffning inom marinområdet har förskjutits.

För materielobjekt där staten ingått avtal med utomstatliga leverantörer före den 1 januari 2019, enligt vad som framgår av myndighetens kompletterande budgetunderlag för 2019, ska Försvarets materielverks redovisa aggregerat utfall fördelat på:

- ej beställd del av åtagandet mot anslag,
- utestående statliga åtaganden och
- infriade statliga åtaganden som inte redovisats mot anslag.

Aggregerat utfall för materielobjekt där staten ingått avtal med utomstatliga leverantörer före den 1 januari 2019

Tkr	Utfall
Ej beställd del av åtagandet mot anslag	4 054 214
Utestående statliga åtaganden	-8 137 571
Infriade statliga åtaganden som inte redovisats mot anslag	-4 609 440

1:3 ap.4 Läglighetsköp, redovisning mot beställningsbemyndigande, tkr

Anslag	Beslutat bemyndigande	Ekonomiska åtaganden vid årets början	Nya ekonomiska åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga förändringar	Ekonomiska åtaganden vid årets slut	Förväntad redovisning mot anslag	Förväntad redovisning mot anslag	Förväntad redovisning mot anslag	Slutår
1:3 ap.4 Läglighetsköp	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2026	2027	2028	
	18 998 999	0	430 122	0	0	430 122	55 707	111 415	263 000	2028

Anslagsposten 1:3 ap. 4 tillkom genom beslut om 2025 års ekonomiska vårproposition. Utifrån detta tilldelades FMV ett beställningsbemyndigande på 25 000 000 tusen kronor. Beställningsbemyndigandet har sedan ändrats till 18 998 999 tusen kronor. Anslagsposten beslutades i syfte att påskynda uppbyggnaden av den svenska militära förmågan genom att tidigarelägga beställningar och tillvarata möjligheter till anskaffning av materiel och anläggningar.

Hanteringen av den nya anslagsposten innebär att Försvarets materielverk ska överlämna underlag för läglighetsköp till Försvarsmakten. Försvarsmakten ska prioritera och framställa underlag för läglighetsköp till regeringen för medgivande. Regeringens medgivande krävs för läglighetsköp.

Under 2025 fattade regeringen vid två tillfällen beslut om anskaffningar inom ramen för läglighetsköp uppgående till totalt 8 672 000 tusen kronor

Ekonomiska åtaganden vid årets slut uppgår till 2 procent av beställningsbemyndigandet och 5 procent av beslutade läglighetsköp. Under 2026 förväntas regeringen fatta ytterligare beslut uppgående till resterande utrymme enligt bemyndigandet för anslagsposten. Den väsentliga skillnaden mellan ekonomiska åtagande vid årets slut och beställningsbemyndigandet beror på att förutsättningar för att ingå åtaganden innan årsskiftet har saknats genom att regeringens beslut endast omfattat del av utrymmet samt att beslut fattats sent på året (oktober respektive november) vilket ger en förskjutning till 2026.

1:2 ap.5 Försvarets materielverks stöd till Ukraina, redovisning mot beställningsbemyndigande, tkr

Anslag	Beslutat bemyndigande	Ekonomiska åtaganden vid årets början	Nya ekonomiska åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga förändringar	Ekonomiska åtaganden vid årets slut	Förväntad redovisning mot anslag	Förväntad redovisning mot anslag	Förväntad redovisning mot anslag	Förväntad redovisning mot anslag	Slutår
1:2 ap.5 Försvarets materielverks stöd till Ukraina	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2026	2027	2028	2029	
Tkr	18 248 925	1 624 819	8 981 419	297 342	-27 993	10 280 903	7 948 288	1 256 101	646 558	429 956	2029

Under året har bemyndiganderamen för 1:2 ap.5 *Försvarets materielverks stöd till Ukraina* förändrats utifrån extra ändringsbudgetar avseende försvarsmateriel till Ukraina. Den ingående ramen på 1 628 950 tusen kronor har ökat med 16 619 975 tusen kronor till 18 248 925 tusen kronor.

Enligt ESVFA 2024:1 kapitel 6, 7 § ska myndigheten i not kommentera väsentliga skillnader mellan det av regeringen beslutade beställningsbemyndigandet och ekonomiska åtaganden vid årets slut. Överskridande av ett beställningsbemyndigande ska alltid förklaras. I allmänna råd till 6 kap. 1 § förordningen framgår att om ekonomiska åtaganden vid årets slut uppgår till mindre än 75 procent av beställningsbemyndigandet bör skillnaden anses vara väsentlig. Ett överskridande kan avse både att beställningsbemyndigandet överskridits till sitt belopp och i fråga om sluttidpunkt.

Ekonomiska åtaganden vid årets slut uppgår till 56 procent av beställningsbemyndigandet. Främsta orsakerna till den väsentliga skillnaden mellan ekonomiska åtagande vid årets slut och beställningsbemyndigandet är dels att de successiva regeringsbesluten under året (februari, april och oktober) har gjort det svårt att hinna genomföra alla beställningar, framför allt för det sista beslutet. Utöver detta har Ukrainas behov förändrats under beredningens gång vilket lett till omtag och därmed förseningar. Det har också framkommit att tänkt leverantör inte har kunnat leverera i den takt och omfattning som planerats vilket gjort att andra lösningar behövs prövas.

19.5 Finansieringsanalys

Belopp i tkr	Not	2025	2024
DRIFT			
Kostnader	44	-53 014 968	-43 235 964
Finansiering av drift			
Intäkter av anslag		44 041 336	35 061 729
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	45	8 493 315	7 698 452
Intäkter av bidrag		5 766	5 494
Övriga intäkter		601 972	594 231
Summa medel som tillförts för finansiering av drift		53 142 389	43 359 906
Ökning (-) av lager		-8 133 375	-3 039 538
Ökning (-) av kortfristiga fordringar		-21 491 051	-26 709 982
Ökning (+) av kortfristiga skulder		16 919 345	1 694 231
Kassaflöde till drift		-12 577 660	-27 931 347
INVESTERINGAR			
Investeringar i materiella tillgångar		-408 961	-608 119
Investeringar i immateriella tillgångar		-7 041	-12 776
Summa investeringsutgifter		-416 002	-620 896
Finansiering av investeringar			
Lån från Riksgäldskontoret		222 588	299 518
- amorteringar		-147 424	-127 763
Ökning av statskapital med medel som erhållits från statsbudgeten		3 863 606	238 322
Försäljning av anläggningstillgångar		579	65 496
Summa medel som tillförts för finansiering av investeringar		3 939 348	475 574
Kassaflöde från investeringar		3 523 346	-145 322
UPPBÖRDSVERKSAMHET			
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras		98 228	3 383 300
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-98 228	-23 300
Kassaflöde uppbördsverksamhet		0	3 360 000
TRANSFERERINGSVERKSAMHET			
Lämnade bidrag		-1 118 504	-
Utbetalningar i transfereringsverksamhet		-1 118 504	-
Finansiering av transfereringsverksamhet			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		201 266	-
Summa medel som tillförs för finansiering av transfereringsverksamhet		201 266	-
Kassaflöde till transfereringsverksamhet		-917 238	-

Förändring av likvida medel		-9 971 553	-24 716 669
Specifikation av förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		-87 155 366	-62 438 696
Minskning (-) av kassa och bank		-123 751	94 144
Ökning (+) av tillgodohavande hos RGK		15 511 834	6 677 093
Minskning (-) av avräkning med statsverket		-25 359 636	-31 487 906
Summa förändring av likvida medel		-9 971 553	-24 716 669
Likvida medel vid årets slut		-97 126 918	-87 155 366

19.6 Redovisningsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag.

Belopp anges i tusental kronor (tkr) om inte annat anges särskilt. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma.

Redovisning av intäkter och kostnader

Avgifternas storlek bestäms av FMV, dock inte i de fall som avses i 15 § avgiftsförordningen (1992:191). Inkomsterna disponeras av FMV.

FMV disponerar, efter närmare inriktning från Försvarsmakten, även inkomster i form av viten, skadestånd och räntor hänförliga till kommersiella avtal. Från 2025 ska FMV redovisa inkomster till följd av överenskommelser med industrin i samband med utveckling och anskaffning av materiel (så kallad royalties) mot inkomsttitel 2127007 Inlevererat överskott från FMV. Eventuella framtida intäkter av royalty beaktas i redovisningen om det kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det finns en stor sannolikhet att royalty kommer att betalas ut samt att händelsen som ligger till grund för intäktens förvärvande har skett.

Vidare disponeras inkomster till följd av skadestånd med anledning av brott samt inkomster i form av rättegångskostnader från annan part. Inkomster som överstiger 20 000 tkr ska anmälas till regeringen, som därefter fattar beslut om hur dessa inkomster ska disponeras.

Periodiseringsposter

FMV periodiserar utomstatliga leverantörsfakturor över 100 tkr och inomstatliga oavsett belopp som ankommer efter brytdagen, 5 januari, likaså periodiseras material och tjänster, levererat under räkenskapsåret, där fakturan ej erhållits, på värden som huvudsakligen överstiger 200 tkr per projekt.

Undantag ekonomistatistiska regelverket

Vid anskaffning av materiel och utrustning ska utgifter redovisas mot anslagspost 1:2.5 enligt 12 § andra stycket anslagsförordningen (2011:233), vilket innebär att utgifter för anskaffning av tillgångar ska redovisas mot anslag med ett belopp som motsvarar anskaffningsvärdet.

Redovisning av tillgångar och skulder

Tillgångar värderas enligt försiktighetsprincipen till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Fordringar värderas efter individuell bedömning till det belopp som beräknas inflyta. Skulder värderas till sitt verkliga värde.

Tillgångar som utgör försvarets ägande vid industrin (FÄVI) som anskaffats före 2022 redovisas inte som anläggningstillgångar i verksamheten utan ingår i värdet för pågående arbete för respektive materiellprojekt.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för utveckling som är av väsentligt värde för myndighetens verksamhet under kommande år aktiveras som immateriell anläggningstillgång. Tillgångar överstigande 1 000 tkr aktiveras.

Materiella anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk med en beräknad ekonomisk livslängd på tre år eller längre och med ett anskaffningsvärde om minst 20 tkr redovisas som anläggningstillgångar. För förbättringsutgifter på annans fastighet är beloppsgränsen 1 000 tkr.

Avskrivningar

Avskrivningar görs enligt plan baserat på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängd enligt följande:

Immateriella tillgångar	5 år
Materiella tillgångar:	
- Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-25 år
- Maskiner och tekniska anläggningar	10 år
- Datorer	3-5 år
- Övrigt	5-10 år

Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet är kopplad till hyrestidens längd, dock minst fem år.

Avskrivningstiden för FÄVI utgörs av tiden fram till beräknat projektavslut.

Finansiering av anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar finansieras med avistalån i Riksgäldskontoret (RGK) med rörlig ränta. Beredskapstillgångar finansieras med anslag.

Undantag ekonomiadministrativa regelverket

Enligt FMV:s regleringsbrev ska inte myndigheten redovisa en egen investeringsplan för samhällsinvesteringar enligt 9 kap 4 § förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag men tillåts att redovisa investeringar i Försvarmaktens investeringsplan.

*Övriga tillgångar och skulder**Kundfordringar*

En individuell bedömning görs av kundfordringarna, varvid kända och befarade förluster beaktats. Nedskrivningar görs där så anses nödvändigt.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta

Monetära tillgångar och monetära skulder i utländsk valuta, såväl lång- som kortfristiga, redovisas i bokslutet i rapportvalutan omräknade till balansdagens kurs enligt Riksbankens crosskurser. Valutakursdifferenser redovisas som finansiella intäkter respektive kostnader under den rubrik där differensen uppkommit.

Icke-monetära tillgångar och icke-monetära skulder i utländsk valuta värderas enligt anskaffningsvärdemetoden och redovisas i bokslutet i rapportvalutan omräknade till valutakursen vid anskaffningstidpunkten. Som icke-monetära tillgångar klassas framförallt förskott till leverantör, då detta förskott kan anses som varulager.

Långfristiga skulder

2023 fick FMV bemyndigande att förhandla internationella överenskommelser avseende stöd till Ukraina rörande försvarsmateriel (Fö2023/01672). Under 2025 har två länder betalat medel till Sverige för att finansiera en del av materielanskaffningen. I upplägget har FMV endast en förmedlande roll av medlen. Ingen vidareförädling sker av FMV och därför redovisas medlen över balansräkningen som en långfristig skuld.

Valutariskhantering

FMV kan för sin valutariskhantering använda sig av terminssäkring i Riksgälden. Terminssäkring får användas för både ingående och utgående flöden. Valutakonton får användas som ett komplement i valutariskhanteringen. FMV ska för redovisningen av valutariskhanteringen samråda med Ekonomistyrningsverket (ESV).

Förskott till leverantörer i utländsk valuta som terminssäkrats hos Riksgälden, värderas i bokslutet till termskurs.

FMS account

Inköp från USA enligt Foreign Military Sales (FMS) avser inköp av försvarsmateriel från försvarsmyndigheter i USA. Varje beställning hanteras som ett så kallat "case" och betraktas som ett förskott med en betalningsplan. Förskotten består av en bunden och en fri del som betecknas som FMS account. Eventuella överskott vid avslut av ett FMS-case överförs till ett valutakonto.

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde på balansdagen. Vid värderingen görs en individuell inkuransbedömning av varorna och värdering sker enligt först-in-först-ut-principen.

Från 2025 redovisas upparbetning av materiel som ännu inte transfererats som varulager.

Förskott till leverantörer värderas till anskaffningsvärde vid utbetalningstillfället. Vid internationella samarbeten avräknas posten förskott till leverantörer när medel dragits från bankkonto hos samarbetspartnern.

Pågående arbeten

Pågående arbeten (PGA), i den avgiftsfinansierade verksamheten, värderas i enlighet med 5 kap. 9 § förordningen om årsredovisning och budgetunderlag och avräknas löpande mot intäkter i de fall uppdragets slutliga resultat kan förutsägas med rimlig säkerhet.

PGA värderas för både anskaffningsuppdrag och tjänsteuppdrag i den avgiftsbelagda verksamheten löpande.

PGA uppkommer även i den anslagsfinansierade verksamheten avseende kostnader för materiel som ännu inte levererats till Försvarsmakten.

Redovisning mot anslag

För materielobjekt som omfattas av övergångslösning, enligt regeringens beslut 24 maj 2018 (Fö 16), ska redovisning mot anslag ske utifrån överenskomna milstolpar mellan FMV och Försvarsmakten.

Information om förändringar under året

Fortifikationsverket övertog den 1 december 2025 Specialfastigheter Sverige AB:s hyresavtal med FMV för fastigheten Tre Vapen.

19.7 Noter till resultaträkningen

Not 1 Intäkter av anslag

	2025	2024
Avräknat anslag	52 742 890	43 202 615
<i>avgår anslagsfinansierade beredskapstillgångar</i>	-225 165	-238 322
<i>avgår transfereringar</i>	-201 266	-
<i>avgår anslagsfinansierade transfereringar mot statskapital</i>	-3 638 441	-
Förändring av anslagsintäkt som inte redovisats mot anslag	-4 609 546	-7 765 196
Reavinst m.m. som inte redovisats mot anslag	-27 137	-137 368
Summa intäkter av anslag	44 041 336	35 061 729

Ökningen av posten beror framför allt på ökad volym på anslagspost 1:3.1 genom statsmakternas satsningar inom försvarsområdet.

Raden anslagsfinansierade transfereringar mot statskapital avser anslagsposten 1:2.5 och är ny för 2025.

Raden förändring av anslagsintäkt som inte redovisats mot anslag visar skillnaden mellan FMV:s kostnader för materielobjekten och det som har avräknats mot anslag. Det negativa utfallet för året visar att anslagsavräkningen mot milstolpar har skett till ett högre belopp än upparbetningen av kostnader.

Se vidare anslagsredovisningen med tillhörande noter.

Not 2 Intäkter av avgifter och andra ersättningar

	2025	2024
Intäkter enligt 4§ avgiftsförordningen	4 112 310	1 300 272
Intäkter av tjänsteexport	83 656	108 590
Uppdragsverksamhet	4 227 500	6 284 827
Övrigt	70 170	4 763
Summa intäkter av avgifter och andra ersättningar	8 493 636	7 698 452

Under intäkter av avgifter och andra ersättningar redovisas fakturering för levererade tjänster och produkter. Prissättning av dessa leveranser sker enligt modell i samordningsöverenskommelsen.

Specifikationen av noten i årsredovisningen för 2025 skiljer sig från motsvarande not i årsredovisningen för 2024. Förändringen har genomförts för att notens uppställning ska vara i enlighet med ESV:s föreskrifter till 7 kap. 1 § förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Jämförelsetalet på totalnivå är oförändrat, medan jämförelsetalen per specifikationspost påverkas av den ändrade uppställningen.

Not 3 Intäkter av bidrag

Posten består av bidrag från andra myndigheter avseende projektet rescEU Medical stockpiling samt EU-bidrag från European Defence Industry Reinforcement through Common Procurement Act (EDIRPA).

Not 4 Finansiella intäkter

	2025	2024
Ränteintäkter konton i Riksgäldskontoret	360 675	282 709
Ränteintäkter på FMS account	177 340	267 961
Övriga ränteintäkter	7 433	6 921
Kursdifferenser, intäkter	56 525	36 640
Summa finansiella intäkter	601 972	594 231

Not 5 Kostnader för personal

	2025	2024
Löner och andra ersättningar	2 000 435	1 762 954
<i>varav ersättningar till uppdragstagare</i>	<i>352</i>	<i>377</i>
Sociala avgifter inkl. pensioner	1 201 990	1 028 169
Övriga personalkostnader	111 982	79 565
Summa kostnader för personal	3 314 407	2 870 688

Ökningen av posten beror framförallt på ökat antal årsarbetskrafter genom statsmaktens satsningar inom försvarsområdet. Arvoden till styrelsen redovisas i kapitlet om styrelsen.

Not 6 Övriga driftkostnader

	2025	2024
Varor/materiel	41 142 168	33 501 938
Tjänster:		
Konsulter:		
Inhyrd personal	103 793	107 461
Uppdragskonsulter	1 002 855	820 896
Summa konsulter	1 106 648	928 356
Tjänsteprodukter:		
Materielförsörjningstjänster	3 756 327	2 205 224
Resekostnader	181 724	157 229
Övriga köpta tjänster	2 809 629	2 767 631
Summa tjänsteprodukter	6 747 680	5 130 083
Summa tjänster	7 854 328	6 058 440
Övriga kostnader	51 924	74 163
Summa övriga driftkostnader	49 048 420	39 634 541

Ökning av kostnader för varor/materiel beror främst på tillväxt inom materielområdena Armé, Marin, Flyg och rymd och Ledningssystem. Ökningen av kostnaderna för tjänsteprodukter beror främst på tillväxt inom materielområde Flyg och rymd.

Not 7 Finansiella kostnader

	2025	2024
Räntekostnader Riksgäldskontoret	237 105	356 353
Övriga finansiella kostnader:		
Övriga räntekostnader	286	857
Dröjsmålsräntor	137	525
Kursdifferenser, kostnad	53 510	33 736
Summa övriga finansiella kostnader	53 933	35 118
Summa finansiella kostnader	291 038	391 470

Förändringen av posten beror i första hand på lägre genomsnittlig skuld och ränta under året.

Not 8 Uppbördsverksamhet

Uppbördsverksamheten avser främst exportåtaganden. Från och med 2025 redovisas inkomster av royalty mot inkomsttitel.

Avsnittets minskning i jämförelse mot föregående år beror främst på att FMV under 2024 redovisade periodiserad intäkt av royalty i enlighet med avtal (dnr 18FMV6844-2:1 bilaga 25).

Not 9 Transferering

Avser transfereringar av materiel och bidrag för konsumtion avseende anslagspost 1:2.5. Transfereringsavsnittet har ett saldo på grund av att anslagsavräkningen rörande transferering av varor görs mot statskapital. Detta i enlighet med undantaget från ekonomiadministrativa regelverket för anslagspost 1:2.5.

Not 10 Årets kapitalförändring

	2025	2024
Resultat i avgiftsfinansierad verksamhet	2 220	3 023
Avskrivningar beredskapstillgångar	-61 248	-42 810
Reaförlust beredskapstillgångar	-4 534	-12 662
Periodisering uppbördsavsnittet	-917 238	3 360 000
Summa kapitalförändring	-980 800	3 307 551

Förändringen består i huvudsak av uppbördsintäkt avseende royalty 2024 som ännu inte är inbetalad.

I motsvarande not i årsredovisningen för 2024 redovisades totalsumman med omvänt tecken. Resultaträkningen för 2024 påverkades inte. Den felaktiga angivelsen har korrigerats i årsredovisningen för 2025.

19.8 Noter till balansräkningen

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utveckling	2025	2024
Ingående balans anskaffningsvärde	326 257	315 457
Årets anskaffning, pågående nyutveckling	7 041	12 776
Årets avyttring	0	-1 977
Utgående balans anskaffningsvärde	333 297	326 257
Ingående balans ack. avskrivningar	-200 971	-142 783
Årets avyttring avskrivningar	0	1 977
Årets avskrivningar	-52 952	-60 165
Utgående balans ack. avskrivningar	-253 922	-200 971
Bokfört värde	79 374	125 286

Posten avser anpassning och nyutveckling av datasystem för FMV:s verksamhet.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet	2025	2024
Ingående balans anskaffningsvärde	688 169	572 606
Pågående förbättringsutgifter, årets anskaffning	0	100 203
Årets anskaffningar	101 557	16 687
Årets avyttringar	-2 938	-1 327
Utgående balans anskaffningsvärde	786 787	688 169
Ingående balans ack. avskrivningar	-291 558	-266 443
Årets avyttring avskrivningar	2 938	1 253
Årets avskrivningar	-34 982	-26 368
Utgående balans ack. avskrivningar	-323 602	-291 558
Bokfört värde	463 186	396 611

Förbättringsutgifter på annans fastighet avser huvudsakligen utgifter för renovering i fastigheten Tre Vapen i Stockholm.

Maskiner, inventarier, installationer m.m.	2025	2024
Ingående balans anskaffningsvärde	478 920	392 780
Årets anskaffningar	41 778	48 144
Överfört från pågående nyanläggningar	84 117	50 299
Årets avyttringar	-7 486	-12 303
Utgående balans anskaffningsvärde	597 328	478 920
Ingående balans ack. avskrivningar	-293 837	-262 487
Årets avyttring avskrivningar	7 218	12 068
Årets avskrivningar	-49 973	-43 417
Utgående balans ack. avskrivningar	-336 592	-293 837
Bokfört värde	260 736	185 083

Maskiner, inventarier, installationer m.m. avser huvudsakligen investeringar i provsystem och andra investeringar avseende verksamheten Test och evaluering.

Pågående nyanläggningar	2025	2024
Ingående balans anskaffningsvärde	172 186	83 217
Årets anskaffningar	42 317	139 268
Årets överföringar	-84 117	-50 299
Summa pågående nyanläggningar	130 386	172 186

Posten utgörs huvudsakligen av anläggningar under uppförande inom lokalområdet.

Beredskapstillgångar	2025	2024
Ingående balans anskaffningsvärde	837 068	627 346
Ingående balans försäljning	-7 593	-71 138
Årets anskaffning inkl pågående	230 902	303 818
Årets avyttring	-7 808	-22 958
Utgående balans anskaffningsvärde	1 052 569	837 068
Ingående balans ack. avskrivningar	-339 292	-312 420
Årets avyttring avskrivningar	3 274	15 938
Årets avskrivning	-61 248	-42 810
Utgående balans ack. avskrivningar	-397 266	-339 292
Summa beredskapstillgångar	655 302	497 776

Posten utgörs av anläggningar för provverksamhet inom Test och evaluering samt av anläggningar för produktion placerade vid industrin, så kallade FÄVI.

Not 13 Varulager och förråd

	2025	2024
Lagerupparbetning för transfereringar, anslagspost 1:2.5	2 721 203	-
Övrigt lager och förråd	95 189	96 212
Summa varulager och förråd	2 816 392	96 212

Postens ökning förklaras främst av att materiel som ännu inte transfererats bokförs som varulager från 2025.

Not 14 Pågående arbeten (PGA)

	2025	2024
Anslagsfinansierade PGA		
PGA beredskapstillgångar ingående balans	102 122 216	79 765 598
Korrigerad ingående balans 2019	0	87 963
Årets anskaffningar av beredskapstillgångar	33 311 631	31 594 537
Årets överföringar av beredskapstillgångar	-16 311 182	-9 325 882
Summa anslagsfinansierade PGA	119 122 664	102 122 216
Avgiftsfinansierade PGA		
Pågående arbeten, inomstatligt	1 908 144	1 293 822
Pågående arbeten, utomstatligt	274 855	226 553
Summa avgiftsfinansierad PGA	2 182 999	1 520 375
Summa pågående arbeten	121 305 663	103 642 591

Pågående arbeten har ökat i huvudsak på grund av att anskaffningarna av beredskapstillgångar 2025 överstiger omfattningen av överförda beredskapstillgångar till Försvarsmakten under året.

Not 15 Förskott till leverantörer

	2025	2024
Förskott till svenska leverantörer	862 392	636 656
Förskott till utländska leverantörer	11 870 256	6 682 797
Summa förskott till leverantörer	12 732 648	7 319 453

Förskott till leverantörer har ökat vilket kan förklaras av statsmaktens satsningar inom försvarsområdet. Raden förskott till utländska leverantörer innehåller cirka 127 000 tkr som avräknats 2026 men som avser kostnader 2025.

Not 16 Kundfordringar

	2025	2024
Kundfordringar	61 418	25 686
Kundfordringar utländska	2 437 876	43 157
Värdereglering kundfordringar	-240	-240
Summa kundfordringar	2 499 053	68 604

Postens ökning beror på att ett fåtal stora fakturor skickats sent på året.

Specifikationen av noten i årsredovisningen för 2025 skiljer sig från motsvarande not i årsredovisningen för 2024. Jämförelsetalet på totalnivå är oförändrat, medan jämförelsetalen per specifikationspost påverkas av den ändrade uppställningen.

Not 17 Fordringar hos andra myndigheter

	2025	2024
Fordringar statliga myndigheter	1 620 313	1 613 199
Ingående mervärdesskatt	3 237 286	1 810 796
Summa fordringar hos andra myndigheter	4 857 599	3 423 995

Ökningen av ingående mervärdesskatt är kopplat till FMV:s ökade kostnader med anledning av statsmaktens satsningar inom försvarsområdet.

Specifikationen av noten i årsredovisningen för 2025 skiljer sig från motsvarande not i årsredovisningen för 2024. Jämförelsetalet på totalnivå är oförändrat, medan jämförelsetalen per specifikationspost påverkas av den ändrade uppställningen.

Not 18 Övriga kortfristiga fordringar

	2025	2024
Övriga kortfristiga fordringar	330	109 328

Förändringen beror på att leverans av försvarsmateriel skett under 2025.

Not 19 Periodavgränsningsposter

	2025	2024
Förutbetalda kostnader		
Förutbetalda hyror	4 590	4 278
Övriga förutbetalda kostnader	303 222	187 910
Summa förutbetalda kostnader	307 812	192 189

Ökningen består främst av en förutbetald faktura avseende abonnemang.

Not 20 Upplupna bidragsintäkter

Posten består av bidrag från EU projekt EDIRPA.

Not 21 Övriga upplupna intäkter

Posten består i huvudsak av uppbördsintäkt av royalty som ännu inte är inbetalad. Av försiktighetsskäl och utifrån bästa kunskap redovisas intäkterna i 2012 års värde.

Not 22 Avräkning med Statsverket

	2025	2024
Uppbörd		
Redovisat mot inkomsttitel (-)	-98 228	-23 300
Medel från räntekonto som tillförts inkomsttitel (+)	88 413	23 300
Summa skulder avseende uppbörd	-9 816	0
Anslag i räntebärande flöde		
Ingående balans	-451 105	777 620
Redovisat mot anslag (+)	52 742 890	43 202 615
Anslagsmedel som tillförts räntekonto (-)	-56 465 502	-44 468 520
Återbetalning av anslagsmedel (+)	9 922	37 181
Summa fordringar i räntebärande flöde	-4 163 794	-451 105
Övriga fordringar och skulder		
Akkumulerad skuld för beredskapstillgångar som inte har överförts till Försvarsmakten (-)	-85 811 033	-70 527 679
Årets skuld för beredskapstillgångar som inte har överförts till Försvarsmakten (-)	-33 311 631	-31 594 537
Fordran för skillnad mellan milstolpe och nedlagda utgifter (-)	-2 836 707	1 799 976
Övriga fordringar och skulder	-121 959 371	-100 322 240
Utgående balans	-126 132 980	-100 773 344

Raden ackumulerad skuld för beredskapstillgångar som inte har överförts till Försvarsmakten består av saldot från föregående år samt saldot från föregående år på raden årets skuld för beredskapstillgångar som inte har överförts till Försvarsmakten, minskad med årets överföringar av beredskapstillgångar till Försvarsmakten.

Not 23 Övriga tillgodohavanden i Riksgäldskontoret

Övriga tillgodohavanden i RGK avser främst konton för exportåtagandena samt kontot knutet till övrig kredit. Ökningen förklaras främst av kontot knutet till övrig kredit.

Enligt villkor i FMV:s regleringsbrev verkställs samtliga betalningar från konto knutet till den övriga krediten. Behållningen på räntekontot har månatligen korrigerats med anledning av detta, i enlighet med villkoret.

Not 24 Myndighetskapital

Förändring av myndighetskapitalet	Statskapital	Bal. kap. avgiftsfinansierad verksamhet	Kapitalförändring enl. RR	Summa
Föregående års UB	553 248	170 703	3 307 551	4 031 502
A Ingående balans	553 248	170 703	3 307 551	4 031 502
Föregående års kapitalförändring	-55 472	3 363 023	-3 307 551	0
Årets anskaffning beredskapstillgångar	3 863 606		-	3 863 606
Årets kapitalförändring	-	-	-980 800	-980 800
B Summa årets förändring	3 808 134	3 363 023	-4 288 351	2 882 806
C Utgående balans	4 361 382	3 533 726	-980 800	6 914 308

Not 25 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	2025	2024
Ingående avsättning	573	709
Årets pensionskostnad	235	561
Årets pensionsutbetalningar	-497	-697
Utgående avsättning för pensioner	311	573
- varav särskild löneskatt	97	136

Posten består av avsättning för beviljade delpensioner. Årets pensionskostnad 2024 redovisades med ett felaktigt belopp. Jämförelsetalet för årets pensionskostnad är därför justerad.

Not 26 Övriga avsättningar

	2025	2024
Kompetensavsättning		
Ingående avsättning	17 505	18 662
Årets avsättning	3 956	3 661
Årets kostnad	-7 969	-4 818
Utgående avsättning	13 492	17 505
Övriga avsättningar		
Ingående avsättning	30 314	38 361
Årets avsättning	-	-
Årets kostnad	-8 121	-8 047
Utgående avsättning	22 193	30 314
Summa övriga avsättningar	35 685	47 819

Posten består av avsättningar avseende medel för individuell kompetensutveckling samt avsättning för framtida kostnader för lokaler främst i Stockholm.

Not 27 Lån i Riksgäldskontoret

	2025	2024
Låneram	1 110 000	985 000
Ingående skuld	865 560	693 804
Lån upptagna under året	222 588	299 518
Årets amorteringar	-147 424	-127 763
Summa lån till anläggningstillgångar	940 723	865 560

Not 28 Andra långfristiga skulder

	2025	2024
Andra långfristiga skulder	6 789 604	2 909 181

Posten består av skuld avseende vidareförmedling av försvarsmateriel. Ökningen beror på att två länder betalat in medel under året för att finansiera del av materielanskaffning till Ukraina.

Not 29 Övriga krediter i Riksgäldskontoret

	2025	2024
Kreditram	44 500 000	34 500 000
<i>varav för behov av rörelsekapital högst</i>	7 500 000	15 500 000
<i>varav för förskott till leverantörer högst</i>	20 000 000	8 000 000
<i>varav för avtal inom försvarsexportområdet högst</i>	17 000 000	11 000 000
Utnyttjad kredit	12 738 143	7 495 991
<i>varav för behov av rörelsekapital</i>	-	-
<i>varav för förskott till leverantörer</i>	12 738 143	7 495 991
<i>varav för avtal inom försvarsexportområdet</i>	-	-
Maximalt utnyttjad	12 819 777	15 659 123
Maximalt utnyttjad datum	2025-12-12	2024-01-22

Förskott till leverantörer har ökat vilket medför att posten övriga krediter i Riksgäldskontoret också ökat.

Not 30 Kortfristiga skulder till andra myndigheter

	2025	2024
Leverantörsskulder	777 248	589 373
Utgående mervärdesskatt	1 109 669	437 065
Sociala avgifter	54 120	52 282
Summa kortfristiga skulder till andra myndigheter	1 941 037	1 078 719

Ökningen av utgående mervärdesskatt består främst av ökad omvänd betalningsskyldighet inom och utom EU.

Not 31 Leverantörsskulder

	2025	2024
Leverantörsskulder, svenska leverantörer	6 417 108	5 304 763
Leverantörsskulder, utländska leverantörer inkl omvärdering	2 119 236	1 439 554
Summa leverantörsskulder	8 536 344	6 744 317

Postens ökning kan förklaras av FMV:s ökade kostnader med anledning av statsmaktens satsningar inom försvarsområdet.

Specifikationen av noten i årsredovisningen för 2025 skiljer sig från motsvarande not i årsredovisningen för 2024. Jämförelsetalet på totalnivå är oförändrat, medan jämförelsetalen per specifikationspost påverkas av den ändrade uppställningen.

Not 32 Övriga kortfristiga skulder

	2025	2024
Personalens källskatt	46 767	48 362
Övrigt	9 025	8 568
Summa övriga kortfristiga skulder	55 792	56 930

Not 33 Periodavgränsningsposter

	2025	2024
Utomstatligt:		
Interimsskulder övriga leverantörer	4 721 576	3 729 133
Upplupna löner	20 006	-
Semesterlöneskulder	138 304	129 015
Summa upplupna kostnader, utomstatlig	4 879 887	3 858 148
Inomstatligt:		
Sociala avgifter på upplupna löner	11 805	-
Sociala avgifter semesterlöneskuld	77 332	72 202
Interimsskulder statliga leverantörer	139 047	145 161
Summa upplupna kostnader, inomstatlig	228 183	217 363
Summa upplupna kostnader	5 108 070	4 075 511
Förutbetalda intäkter avs. pågående arbeten, inomstatlig	88 068	165 492
Förutbetalda intäkter avs. pågående arbeten, utomstatlig	8 883 711	4 715 534
Övriga förutbetalda intäkter, inomstatlig	328 198	307 946
Summa övriga förutbetalda intäkter	9 299 976	5 188 972
Summa periodavgränsningsposter	14 408 047	9 264 483

Den del av pågående arbete som avser skulder till kunder återfinns här. Ökningen av posten är till stor del hänförlig till exportåtagandena.

Not 34 Övriga ansvarsförbindelser

Posten avser en talan mot FMV vid allmän domstol där käranden yrkar på skadestånd pga. påstått brott mot upphandlingslagstiftningen. Om sådan skadeståndsskyldighet fastställs kan FMV få betala 770 588 tusen kronor i upphandlingsskadeavgift. Vid beräkning av beloppet har hänsyn inte tagits till eventuell ränta.

19.9 Noter till anslagsredovisningen

Not 35 Anslag 1:2, anslagspost 5 Försvarets materielverks stöd till Ukraina
För anslagsposten kan en anslagskredit på 0 tkr nyttjas enligt regleringsbrevet.

Posten har undernyttjats huvudsakligen beroende på att det tagit längre tid än beräknat att omsätta tilldelade anskaffningsuppdrag till leverantörsbeställningar, samt att försvarsindustrins kortsiktiga förmåga att leverera har visat sig lägre än tidigare antaganden.

Not 36 Anslag 1:2, anslagspost 7 Försvarm. internat. - FMV projektutgifter

För anslagsposten kan en anslagskredit på 0 tkr nyttjas enligt regleringsbrevet.

Posten har undernyttjats huvudsakligen beroende på att det tagit längre tid än beräknat att omsätta tilldelade anskaffningsuppdrag till leverantörsbeställningar.

Not 37 Anslag 1:3, anslagspost 1 Leverantörsutgifter för leveranser

För anslagsposten kan en anslagskredit på 3 286 773 tkr nyttjas enligt regleringsbrevet.

Posten har undernyttjats dels på grund av komponentbrist och bristande produktionskapacitet hos leverantörer, dels på grund av att tillförda medel i samband med regleringsbrevsändringen 2025-10-02 inte varit möjligt att upparbeta under året.

Årets utgifter är för högt redovisade med cirka 10 700 tkr (0,02 %). En kreditpost som skulle ha redovisats mot anslagsposten har istället redovisats mot anslagspost 1:11.5.

Not 38 Anslag 1:11, anslagspost 1 Nationell tillsyn för cybersäkerhetscertifiering

För anslagsposten kan en anslagskredit på 767 tkr nyttjas enligt regleringsbrevet.

Posten har undernyttjats eftersom FMV avvaktat med ersättningsrekryteringar för att säkerställa rätt kompetens inför kommande förändring av EU-regelverk.

Not 39 Anslag 1:11, anslagspost 2 Evaluering och certifiering av IT-säkerhetsprodukter

För anslagsposten kan en anslagskredit på 477 tkr nyttjas enligt regleringsbrevet.

Posten har undernyttjats dels eftersom FMV avvaktat med ersättningsrekryteringar för att säkerställa rätt kompetens inför kommande förändring av EU-regelverk, dels på grund av att FMV behövt prioritera den avgiftsfinansierade delen av verksamheten.

Not 40 Anslag 1:11, anslagspost 4 Direkta utgifter i materielanskaffningen

För anslagsposten kan en anslagskredit på 114 213 tkr nyttjas enligt regleringsbrevet. Av denna har 17 546 tkr nyttjats.

Not 41 Anslag 1:11, anslagspost 5 Myndighetsförvaltning

För anslagsposten kan en anslagskredit på 65 674 tkr nyttjas enligt regleringsbrevet.

Högst 50 000 tkr får användas för förvaltningsutgifter för anskaffning av materiel för donation till Ukraina. Under 2025 har 44 757 tkr används för detta ändamål.

Årets utgifter är för lågt redovisade med cirka 10 700 tkr (0,49 %). En kreditpost har redovisats mot anslagsposten som egentligen skulle ha redovisats mot anslagspost 1:3.1.

Not 42 Anslag 1:11, anslagspost 6 Internationellt materielsamarbete och export

För anslagsposten kan en anslagskredit på 3 051 tkr nyttjas enligt regleringsbrevet.

Not 43 Inkomsttitel 2552614, Nationell tillsynsverksamhet för cybersäkerhetscertifiering

Avvikelsen mot beräknat belopp förklaras med att FMV har fått in ett färre antal ansökningar om certifiering än planerat.

19.10 Noter till finansieringsanalysen

Not 44 Kostnader

	2025	2024
Kostnader enligt resultaträkning	-53 206 272	-43 412 355
Avskrivningar enligt resultaträkning	199 156	172 760
Realisationsförluster m.m.	4 545	12 972
Förändring avsatt till pensioner och övr. avsättningar	-12 396	-9 341
Summa kostnader	-53 014 968	-43 235 964

Från kostnader enligt resultaträkningen dras avskrivningar och realisationsförluster med mera. Förändringar av posterna avsatt till pensioner och övriga avsättningar återförs också från kostnaderna för att erhålla de kostnader som är likviditetspåverkande.

Not 45 Intäkter av avgifter och andra ersättningar

	2025	2024
Intäkter av avgifter och andra ersättningar enligt resultaträkning	8 493 636	7 698 452
Realisationsvinster	-321	-
Summa intäkter av avgifter och andra ersättningar	8 493 315	7 698 452

20. Myndighetens ledning

20.1 Verksledningen

Ledande befattningshavare	Bruttolön 2025 (kr)	Månadslön 2025 (kr)	Förmåner 2025 (kr)
Göran Mårtensson, generaldirektör för FMV till och med 30 juni 2025	1 099 810,32	157 500	37 707
Mikael Granholm, generaldirektör för FMV från och med 1 juli 2025	890 359,30	146 000	0
Eva Hagwall, överdirektör för FMV ¹⁸	1 357 220,30	109 500	0

¹⁸ Övriga styrelseuppdrag: Ledamot Statens servicecenter.

20.2 Styrelsen

Övriga styrelseuppdrag 2025		Arvode (kr)
Yvonne Gustafsson, ordförande (till och med 31 december 2025)	Vice ordförande i Sjöfartsverkets styrelse Nomineringsperson i Karolinska Institutets konsistorium	100 000
Staffan Bengtsson, vice ordförande	Ordförande Nämnden för läkemedelsförmåner Ledamot Transportstyrelsen Ledamot Svenska Institutet i Aten	65 000
Eva Skoog Haslum (från och med 21 mars 2025)		39 006,85
Ulrika Hesslow (till och med 30 juni 2025)		50 000
Anne-Marie Eklund Löwinder	Ledamot styrelsen för Skatteverket Ledamot styrelsen för Trafikverket	50 000
Caroline Schell (tidigare Ottosson)	Ordförande styrelsen för VTI (Statens väg- och transportforskningsinstitut) Ordförande styrelsen för Viati Konsult AB (till och med våren 2025) Ledamot styrelsen för Infranord AB Ledamot Svenska bussbranschens råd för forskning och utveckling	50 000
Göran Mårtensson (till och med 30 juni 2025)		
Mikael Granholm, Generaldirektör för FMV (från och med 1 juli 2025)	Styrelsen för Kungliga musikhögskolan Insynsrådet vid Plikt- och prövningsverket Insynsrådet vid Länsstyrelsen i Gotlands län Riksdagsdirektörens råd	-

21. Intern styrning och kontroll

Förordningen (2007:603) om intern styrning och kontroll anger att myndighetsledningen ansvarar för att det finns en process för intern styrning och kontroll vid myndigheten som fungerar på ett betryggande sätt.

Styrelsens bedömning av intern styrning och kontroll utgår från den samlade bilden av myndighetens planering, genomförande och uppföljning av verksamheten samt de åtgärder som vidtas för att utveckla denna och är således en integrerad del av styrningen.

Processen för intern styrning och kontroll redovisas i en separat promemoria i anslutning till årsredovisningen. Till generaldirektören direkt underställda chefer bedömer intern styrning och kontroll inom eget ansvarsområde. Extern tillsyn och inspektioner utgör också en viktig del av bedömningen.

En fördjupad uppföljning av den samlade verksamheten genomförs två gånger per år, som inkluderar riskhantering och regelefterlevnad. En gemensam uppföljningsdialog i ledningsgruppen genomförs och resultatet delges därefter styrelsen samt kommuniceras ut till organisationen.

Under 2025 har inga väsentliga brister i FMV:s tillämpning av processen för intern styrning och kontroll framkommit. Bedömningen är därför att processen fungerar tillfredsställande.

Intern miljö och riskhantering

Den övergripande ansvarsfördelningen på myndigheten regleras i FMV:s arbetsordning med tillhörande delegationsordning. Cheferna för verksamhetsområden och centrala staber ansvarar för att arbetet bedrivs enligt fastställda ramar och arbetssätt. Förhållningssätt, ledarskap och medarbetarskap är centrala för den interna miljön, samtidigt som målstruktur och den styrande och stödjande verksamheten ska skapa goda förutsättningar för arbetet i kärnverksamheten.

Alla verksamhetsområden och centrala staber har under 2025 analyserat och hanterat risker för sin verksamhet och en myndighetsövergripande riskanalys har genomförts. Myndigheten har under 2025 följt åtta myndighetsövergripande risker inom de tre målområdena och riskreducerande aktiviteter har genomförts. Processen för riskhantering fortsätter att utvecklas under 2026.

Identifierade förbättringsområden

Ett antal förbättringsområden har identifierats under 2025, vilka kommer att omhändertas i FMV:s fortsatta utvecklingsarbete under 2026. Exempel på förbättringsområden är:

- Förbättra leveransplanering.
- Stärka förmågan till verksamhetsutveckling och utveckling av stödsystem för att uppnå effektiva arbetssätt och få ut önskad effekt av processarbetet.
- Fortsatt arbete med integrering av riskperspektivet i arbetet med planering, leveranser och kostnadseffektivitet.
- Fortsatt satsning på arbetsmiljön och uppföljning av arbetsmiljöfrågorna.
- Informationshantering och gallring av inaktuell information.

22. Bilagor

Bilaga 1 (hemlig)

Redovisning av uppföljning av pågående större anskaffningar som regeringen specificerat i Försvarmaktens regleringsbrev för budgetåret 2025. Redovisningen inkluderar en ekonomisk uppföljning av vad FMV fakturerat Försvarmakten samt vad som utbetalats från FMV till leverantör/leverantörer för respektive anskaffning, vilka leveranser per anskaffning som mottagits från leverantör/leverantörer respektive genomförts till Försvarmakten samt väsentliga avvikelser från ursprunglig produktionsplan.

Bilaga 2 (sekretess)

Redovisning av intäkter, kostnader och risker i samband med utveckling, vidmakthållande, försäljning och överlåtelse av materiel uppdelat per exportaffär.



23. Beslut om årsredovisningen

Vi bedömer att den interna styrningen och kontrollen under den period som årsredovisningen avser har varit betryggande.

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.



Staffan Bengtsson



Ann-Marie Eklund Löwinder



Mats Granryd¹⁷



Caroline Schell



Eva Skoog Haslum



Mikael Granholm

Stockholm den 16 februari 2026

¹⁷ Tillträdde som styrelseledamot den 23 januari 2026 och finns därmed inte i listan över ledamöter 2025 (avsnitt 20.2)

